

*На правах рукописи*

КРЫЛОВА Анастасия Тимофеевна

**УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В  
РЕГИОНАХ КРАЙНЕГО СЕВЕРА НА ОСНОВЕ ИНФОРМАЦИОННО-  
АНАЛИТИЧЕСКОГО МОНИТОРИНГА (НА ПРИМЕРЕ  
КАМЧАТСКОГО КРАЯ).**

5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени кандидата педагогических  
наук

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ – 2024

Работа выполнена в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург».

**Научный руководитель** – доктор экономических наук, профессор Верзилин Дмитрий Николаевич.

**Официальные оппоненты:**

**Галицын Сергей Викторович**, доктор педагогических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточная государственная академия физической культуры», ректор;

**Воробьев Сергей Алексеевич**, кандидат педагогических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное учреждение «Санкт-Петербургский научно-исследовательский институт физической культуры», директор.

**Ведущая организация** – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградская государственная академия физической культуры».

Защита состоится 3 апреля 2024 года в 13:00 на заседании диссертационного совета 38.2.005.01, созданного на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, по адресу: 190121, г. Санкт-Петербург, ул. Декабристов, д. 35 (актовый зал).

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург» (<http://lesgaft.spb.ru>).

Автореферат разослан « \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2024 года

Ученый секретарь  
диссертационного совета

Костюченко Валерий Филиппович

## **ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ**

### **Актуальность исследования.**

В настоящее время приоритетным направлением является развитие территорий Крайнего Севера и Дальневосточных территорий, так как эти территории имеют важное стратегического значение для страны. В постановлении о мерах социально-экономического развития Дальнего Востока от 24 сентября 2020 г. отмечено, что необходимо обеспечить новое качество социальной сферы на Дальнем Востоке, тем самым сформировать привлекательные условия для жизни людей. Развитие физической культуры на этих территориях полностью согласуется с направлениями и задачами, обозначенными в нормативных и правовых документах о развитии Дальнего Востока. Также в стратегических документах развития страны определены целевые показатели, ориентированные на улучшения комплекса условий для занятий физической культурой и спортом и увеличение доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

Хотя реализация стратегии развития физической культуры и спорта за 2020 год по усредненному показателю достигнута, ситуация в некоторых регионах России по достижению целевых показателей остается ниже среднероссийского уровня, например, в Камчатском крае. В связи с отставанием некоторых регионов, в том числе Камчатского края, от среднероссийских показателей становится необходимым внесение изменений в существующую практику управления развитием физической культуры. По мнению ряда исследователей управление должно основываться на достоверных и объективных данных. В настоящее время данные официальной статистики о развитии физической культуры и спорта фиксируются в формах федеральных статистических наблюдений. Однако структура, содержание и механизм современного мониторинга развития физической культуры имеет ряд проблем, связанных с учетом региональных особенностей и учетом потребностей населения, что ограничивает органы управления в построении эффективной практики управления.

### **Степень научной разработанности темы исследования.**

Проблемами развития физической культуры и спорта на уровне субъекта РФ занимались: Пельменев В.К, 2002; Узберг Е.Н., 2009; Архипова С.А., 2009; Гуляева М.Д, 2012; Калдариков Э.Н., 2013; Близневский А.Ю., 2015. Анализ научной литературы позволил выявить дефицит работ, связанных с управлением развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера, в представленных работах слабо отражены социально-экономические и климатогеографические особенности таких территорий и их влияние на развитие физической культуры в регионе.

Проблемами мониторинга развития физической культуры и спорта в разные годы занимались следующие отечественные ученые: Виноградов П.А., Окуньков Ю.Ф., 2013; Савенкова Е.А., 2017; Тюриков Р.А., 2017; Ерошкина С.Б., 2018; Зеленков Ю.А., Власов А.Е., Солнцев И.В., 2018; Кудинова В.А., 2019; Богомоллов Г.В., Фураев В.А., Орлов К.А., Прокопенкова Ю.М., 2021.

Однако в представленных работах тема учета региональных особенностей и предпочтений населения при управлении развитием физической культуры на территориях Крайнего Севера не рассмотрена.

**Наличие проблемной ситуации** исследования обусловлено противоречиями:

- между существующей практикой управления развитием физической культуры в Камчатском крае и необходимостью поиска новых научно-обоснованных путей совершенствования этой практики для реализации федеральных целей развития отрасли;

- между сформированным в течение многих лет инструментарием контроля данных в сфере развития физической культуры и низкой информативностью и объективностью этого инструментария в процессе учета региональных особенностей территорий Крайнего Севера;

- между содержанием, структурой и механизмом современного мониторинга развития физической культуры и реальными потребностями населения, которые должны учитываться в этом мониторинге.

**Объектом исследования** является процесс развития физической культуры на региональном уровне.

**Предметом исследования** является управление развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга.

**Цель** диссертационного исследования – разработать модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга.

**Гипотеза** исследования состоит в предположении о том, что эффективность управления развитием физической культуры обеспечивается посредством:

- учёта развития физической культуры за счет включения в мониторинг дополнительных характеристик и показателей, учитывающих социально-экономические и климатогеографические особенности управления развитием;

- формирования практики управления, основанной на функциональной модели управления развитием физической культуры, предполагающей взаимодействие между региональным и местным уровнями управления, общественным советом, представителями организаций ФКиС региона, населением, с учетом региональных особенностей и своевременной корректировкой практики управления, основанной на результатах информационно-аналитического мониторинга.

**Задачи исследования:**

1. Определить проблемы системы современного мониторинга развития физической культуры для территорий Крайнего Севера.

2. Выявить состояние ресурсного обеспечения с учетом региональных особенностей физической культуры в Камчатском крае.

3. Обосновать функциональную модель управления развитием физической культуры на основе дополнительных показателей и

характеристик, учитывающих региональные особенности территорий Крайнего Севера и предпочтения населения.

4. Оценить эффективность функциональной модели управления развитием физической культуры в процессе реализации дорожной карты в муниципальном образовании Камчатского края.

**Методы исследования:** теоретический анализ и обобщение научной литературы и нормативно-правовых документов; ретроспективный анализ; экспертная оценка; опрос (анкетирование); педагогический эксперимент; методы математической статистики (корреляционный анализ, построение диаграмм рассеивания, факторный анализ, кластерный анализ, метод анализа соответствий).

**Теоретическо-методологическая основа исследования:**

- общие положения теории и методики физической культуры и спорта (Курамшин Ю.Ф., Матвеев Л.П., Лубышева Л.И., Выдрин В.М. и др.);

- основные аспекты теории управления физической культурой и спортом (Филиппов С.С., Переверзин И.И., Жолдак В.И., Круглова Т.Э., Мяконьков В.Б., Верзилин Д.Н., Литвиненко С.Н., П.К. Кузнецов, К.С. Хуснутдинов, Золотов М.И., Аристов Л.С. и др.)

- основные положения контроля развития физической культуры и спорта (Кудинова В.А., Савенкова Е.А., Ерошкина С.Б., Богомоллов Г.В., Власов А.Е., Виноградов П.А., Окуньков Ю.Ф. и др.)

- исследования управления развитием физической культуры и спорта на региональном и муниципальном уровне (Пельменев В.К. (2002), Близневский А.Ю. (2015), Власов А.Е., Зеленков Ю.А., Солнцев И.В. (2018), Альдефинский А.С (2014), Архипова С.А. и др.).

**Организация исследования:**

Исследование проводилось с 2020 по 2023 годы на кафедре менеджмента и экономики спорта Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург» и осуществлялось в 4 этапа.

На первом этапе (2020 год) осуществлялся анализ и обобщение научной литературы по проблемам управления развитием физической культуры в России и в регионах Крайнего Севера.

На втором этапе (2021–2022 годы) был произведен анализ развития физической культуры по всем муниципальным образованиям Крайнего Севера и по Камчатскому краю в отдельности. Был произведен опрос экспертов Камчатского края в сфере физической культуры и спорта по выявлению особенностей управления. С декабря 2022 года по январь 2023 года был произведен опрос населения Камчатского края.

На третьем этапе (2022–2023 годы) был организован педагогический эксперимент, проверка эффективности реализованной дорожной карты

развития физической культуры в муниципальном образовании Камчатского края.

На четвертом этапе (2023 год) проводилась систематизация теоретических материалов, полученных результатов исследований, осуществлялся анализ и обобщение полученных данных, которые подтвердили гипотезу диссертационной работы. По материалам исследования публиковались научные статьи. Была оформлена рукопись диссертации.

**Научная новизна** исследования состоит в том, что теоретически и экспериментально обоснован новый инструментарий, позволяющий контролировать развитие физической культуры в регионах Крайнего Севера с учетом региональных особенностей и потребностей населения и управлять развитием физической культуры на основе более объективных и точных данных:

- определена структура, содержание информационно-аналитического мониторинга, разработан функциональный механизм его проведения. Информационно-аналитический мониторинг содержит данные официальной статистики, которые объясняют в совокупности более 88% дисперсии исходных показателей развития отрасли физической культуры, а также содержит дополнительные показатели, которые дают возможность учитывать влияние региональных особенностей и потребностей населения;

- создана типология муниципальных образований Крайнего Севера, состоящая из 3 кластеров, в соответствии с уровнем развития физической культуры, которая в своей структуре содержит характеристику кластеров и классификацию муниципальных образований, детально описаны проблемы и перспективы развития физической культуры в Камчатском крае;

- впервые была разработана и научно обоснована функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга, применимая к регионам Крайнего Севера, использование которой позволяет формировать практику управления физической культурой с учетом региональных особенностей и предпочтений населения, контролировать достижение запланированных показателей, оперативно реагировать на возникающие проблемы, выявлять сдерживающие факторы и своевременно корректировать практику управления.

**Теоретическая значимость** исследования заключается в экспериментальном подтверждении и научном обосновании влияния климатогеографических и социально-экономических условий территорий Крайнего Севера на управление развитием физической культуры. Теория управления развитием физической культуры дополнена следующими знаниями:

- выделены этапы, определено значение и содержание современного мониторинга развития физической культуры;

- описана система управления развитием физической культуры в Камчатском крае;

- выявлены региональные особенности управления развитием физической культуры в Камчатском крае, определено их влияние на физическую культуру в регионе;
- определены факторы, сдерживающие развитие физической культуры в регионе;
- дополнена система показателей развития физической культуры, учитывающая региональные особенности, а также потребности и предпочтения проживающего на этой территории населения;
- выделены векторы развития физической культуры в Камчатском крае в соответствии с результатами информационно-аналитического мониторинга, который предоставляет возможность выявлять потребности и предпочтения населения, сравнивать данные с официальной статистикой, а также оценивать эффективность реализуемой практики управления;
- определено содержание и структура информационно-аналитического мониторинга;
- разработана функциональная модель управления развитием физической культуры для регионов Крайнего Севера, основанная на данных информационно-аналитического мониторинга.

**Практическая значимость** диссертационной работы состоит в том, что разработанная функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга создает возможность региональными и муниципальными органами управления в области физической культуры и спорта формировать практику управления, учитывая социально-экономические и климатогеографические условия территорий Крайнего Севера:

- применение информационно-аналитического мониторинга исполнительными органами в сфере физической культуры и спорта позволит повысить эффективность управления за счет учёта: потребностей населения, региональных особенностей;
- использование функциональной модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга позволит органам управления на муниципальном и региональном уровнях формировать практику управления на объективных данных и своевременно ее корректировать;
- полученные результаты могут быть использованы при разработке программ развития физической культуры;
- практические результаты могут использоваться при разработке образовательных программ в системе профессионального образования всех уровней в области развития физической культуры.

**Положения, выносимые на защиту:**

1. Информационно-аналитический мониторинг включает в себя две основные части: данные официальной статистики, характеризующие развитие физической культуры, и дополнительные показатели и характеристики,

соответствующие особенностям региона и характеризующие потребности населения в развитии физической культуры:

- удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом: в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей; в части транспортной доступности объектов спорта; по месту жительства;

- доля граждан: вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры; вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культуры и спорта; систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме;

- типология актуальных спортивных объектов и видов спорта и физической активности;

- стимулы населения для участия в физкультурно-спортивных мероприятиях;

- основные направления для развития физической культуры по мнению населения.

2. Функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга включает следующие компоненты: концептуальный, структурный, содержательный, процессуальный и описывает процесс управления, который обеспечивается посредством поэтапного взаимодействия региональных и местных органов управления физической культурой и спортом, членов общественного совета, представителей организации физической культуры и спорта и населения. Функциональная модель позволяет учитывать региональные особенности территорий Крайнего Севера и своевременно реагировать на меняющиеся потребности населения в занятиях физической культурой.

#### **Степень достоверности результатов.**

Достоверность результатов исследования и выводов обеспечивается использованием актуальных методов исследования, репрезентативностью эмпирического материала, продолжительностью и объемом экспериментальной работы, достижением поставленной цели и успешным решением задач, положительной оценкой материалов и результатов исследования на научно-практических конференциях.

#### **Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования в практику.**

Основные положения диссертации и результаты были обсуждены и получили положительную оценку на научных конференциях:

- X Международный Конгресс, посвященного 125-летию со дня создания НГУ им. П.Ф. Лесгафта. Санкт-Петербург, 2021;

- Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Наука-физической культуре и спорту», посвящённая 125-летию Национального государственного Университета им. П.Ф. Лесгафта. Санкт-Петербург, 2021.



Основные положения диссертационной работы опубликованы в 10 научных публикациях, из них 7 научных статей в изданиях, рекомендованных ВАК, включая 2 научные работы в журналах, входящих в международную базу данных Scopus.

Результаты исследования внедрены в практику управления Министерства спорта Камчатского края и в процесс профессиональной подготовки студентов федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург», обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент», профиль: менеджмент организации. По результатам проведенного исследования получено два акта внедрения.

**Личный вклад автора заключается в:**

- выявлении региональных особенностей управления развитием физической культуры в Камчатском крае;
- проведении опроса экспертов физической культуры и спорта на местах и анализ его результатов;
- сборе статистических материалов по управлению развитием физической культуры и спорта в муниципальных образованиях Крайнего Севера за период с 2016 по 2021 годы и в дальнейшем их анализе;
- конкретизации проблем в современном мониторинге развития физической культуры;
- разработке дополнительных показателей развития физической культуры и обосновании необходимости их внедрения;
- разработке и внедрении информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры, обработке результатов исследования;
- определении проблем и сдерживающих факторов развития физической культуры в Камчатском крае;
- организации и методическом обеспечении деятельности совета по развитию физической культуры (составление и обработка результатов анкеты для экспертов; подготовка материалов для проведения совета по развитию физической культуры; непосредственное участие в обсуждении решения актуальных проблем развития физической культуры; обработка и систематизация предложенных рекомендаций, составление протоколов по результатам обсуждения, участие в обсуждении при формировании дорожной карты);
- оценке эффективности реализованных мероприятий из дорожной карты в Елизовском муниципальном образовании;
- подготовке научных статей.

**Соответствие работы паспорту научной специальности.**

Исследование соответствует п.5 «Управление, менеджмент и маркетинг в системе физической культуры» научной специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, четырех глав, выводов, практических рекомендаций, списка литературы и приложений. Диссертационная работа изложена на 266 страницах компьютерного текста, содержит 52 таблицы, 36 рисунков и 10 приложений. Список литературы включает 132 источника, в том числе 9 – на иностранных языках.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

**В первой главе** «Теоретические основы управления развитием физической культуры» представлен анализ методической и специальной литературы по решению первой задачи исследования.

Определено, что на современном этапе развития страны большое внимание уделяется развитию физической культуры, о чем свидетельствуют цели и показатели в основных государственных нормативных и правовых документах развития физической культуры и спорта. Однако в результатах научных исследований сказано, что Камчатский край: «демонстрирует низкую эффективность развития всех видов спорта», а также относится к регионам, принимающим неэффективные и многозатратные управленческие решения в сфере физической культуры и спорта.

Было установлено, что на различных уровнях управления субъектом управления выступает государственный или муниципальный орган управления. Управляемым объектом, в управлении развитием физической культуры выступает население. Определяющим механизмом анализа результатов управления является механизм обратных связей, при котором выявляется эффективность управленческих воздействий со стороны субъекта. В выявлении эффективности развития физической культуры механизмом контроля выступает мониторинг по федеральным статистическим формам.

Проведенный библиографический поиск, анализ и систематизация российских и иностранных источников показали, что проблемы мониторинга развития физической культуры и спорта рассмотрены достаточно фрагментарно, существует несколько диссертационных исследований, описывающих управление развитием физической культурой и спортом на примере конкретного региона, однако в настоящее время наблюдается дефицит научно-методической литературы, связанной с управлением развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера. Показатели развития физической культуры в России не полностью характеризуют состояние физической культуры на таких территориях, в учете региональных особенностей и потребностей населения, поэтому практика управления изначально основывается на недостаточно объективных данных, что препятствует эффективному управлению развитием физической культуры на территориях Крайнего Севера.

Таким образом, необходимо совершенствование современной практики управления, которая должна основываться на объективных данных развития физической культуры в контексте учета региональных особенностей и потребностей населения.

**Во второй главе** «Методы и организация исследования» детально представлено описание методов и организации исследования.

**В третьей главе** диссертации «Состояние физической культуры в Камчатском крае» был собран эмпирический материал исследования, произведен анализ показателей развития физической культуры на территориях Крайнего Севера, систематизированы региональные особенности развития физической культуры в Камчатском крае, что позволило в дальнейшем разработать инструментарий и определить дополнительные показатели, характеризующие развитие физической культуры на территориях Крайнего Севера.

В ходе корреляционного анализа были определены показатели официальной статистики, которые в наибольшей степени влияют на развитие физической культуры и связаны с увеличением доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом: численность кадров физической культуры и спорта в сельской местности ( $r=0,481$ - всего;  $r=0,906$  - в сельской местности); численность кадров физической культуры и спорта с высшим образованием ( $r=0,390$ - всего;  $r=0,424$  - в сельской местности); численность кадров физической культуры и спорта в возрасте 31–60 лет ( $r=0,339$ - всего;  $r=0,419$  - в сельской местности).

Кроме перечисленных показателей, использовались показатели развитости спортивной инфраструктуры, которые по мнению исследователей влияют на развитие физической культуры: количество спортивных сооружений в сельской местности; ЕПС спортивной инфраструктуры в сельской местности; количество плоскостных спортивных сооружений; количество площадок с тренажерами; общее количество объектов городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом.

Был произведен факторный анализ, в результате которого выявлено 3 фактора объясняющие в совокупности более 88% дисперсии исходных показателей (таблица 1): фактор 1 – инфраструктурное обеспечение объектами спорта, в том числе с плоскостными спортивными сооружениями в сельской местности; фактор 2 – кадровое обеспечение отрасли специалистами физической культуры и спорта; фактор 3 – инфраструктурное обеспечение объектами городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом.

Таблица 1 – Факторные нагрузки для показателей развития физической культуры в муниципальных образованиях Крайнего Севера.

Показатель	Фактор 1	Фактор 2	Фактор 3
Численность кадров ФКиС в сельской местности	0,398	0,814	-0,120
Численность кадров ФКиС с высшим образованием	-0,059	0,945	-0,004
Численность кадров ФКиС в возрасте 31–60 лет	-0,038	0,935	0,021
Кол-во спортивных сооружений в сельской местности	0,960	0,146	0,082
ЕПС в сельской местности	0,938	0,177	0,111
Кол-во плоскостных спортивных сооружений	0,817	-0,162	0,167

Продолжение таблицы 1

Кол-во площадок с тренажерами	0,148	0,013	0,955
Общее кол-во объектов городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом	0,121	-0,068	0,952
Дисперсия показателей, объясняемая зависимостью от факторов (Expl.Var)	2,669	2,514	1,879

Далее для классификации муниципальных образований в соответствии с этими факторами использован кластерный анализ. В результате исследования установлено, что все муниципальные образования Крайнего Севера можно объединить в три группы, где элементы внутри группы характеризуется схожим уровнем развития ресурсного обеспечения, в соответствии с 3 факторами, полученными в ходе факторного анализа, это позволило создать типологию развития физической культуры муниципальных образований Крайнего Севера и дать содержательную характеристику каждому муниципальному образованию Камчатского края: в первый кластер вошли 5 муниципальных образований края, которые характеризуются достаточным количеством кадров физической культуры и спорта, но самым слабым развитием инфраструктурного обеспечения объектами городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом; во второй кластер вошли 8 муниципальных образований региона которые характеризуются развитием ниже среднего уровня всех трех факторов; в третий кластер вошло 1 муниципальное образование Камчатского края (Соболевский район), оно характеризуется высоким уровнем развития инфраструктурного обеспечения объектами городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом, а также средним уровнем развития спортивной инфраструктуры в сельской местности.

Был произведен ретроспективный анализ показателей развития физической культуры и спорта в Камчатском крае с 2016 по 2021 годы, по результатам которого выявлена положительная тенденция в развитии ресурсного обеспечения (кадрового, инфраструктурного, финансового) в отрасли, однако при детальном анализе показателей развития были отмечены: ошибки в данных официальной статистики и недостаточный учет региональных особенностей в федеральных статистических формах; отставание от среднероссийских показателей в развитии физической культуры. Результаты факторного, кластерного и ретроспективного анализа позволили определить состояние физической культуры, проблемы и перспективы её развития в Камчатском крае.

Учитывая климатогеографические и социально-экономические условия территорий Крайнего Севера, были определены региональные особенности, влияющие на управление развитием физической культуры в Камчатском крае:

- отсутствие учета климатического фактора при определении обеспеченности населения спортивной инфраструктурой не позволяет

объективно оценить потребность в объектах спорта для населения в годичном цикле;

- отсутствие возможности использовать при строительстве объектов типовые проекты из официального реестра экономически эффективной проектной документации;

- необходимость дорабатывать проектную документацию объектов спорта с учетом климатогеографических условий;

- ограниченное количество ставок работников в физкультурно-спортивной сфере, как следствие недостаток кадров в государственных и муниципальных учреждениях;

- высокая стоимость доставки строительных материалов, спортивного инвентаря и оборудования;

- развитие следующих видов спорта в регионе, в том числе для массового участия населения в них: альпинизм, горнолыжный спорт, сноубординг, лыжные гонки, биатлон;

- отсутствие полноценного конкурентного спортивного отбора в регионе в связи со сложной логистической доступностью внутри региона;

- возможность организации тренировочного процесса по зимним видам спорта летом, в связи с уникальным территориальным положением (наличие вулканов).

Современный мониторинг развития физической культуры слабо учитывает региональные особенности территорий Крайнего Севера, что подтвердилось в процессе опроса специалистов физической культуры на местах в Камчатском крае, анализом и обобщением научных источников. По результатам опроса сформированы следующие выводы: недостаточный учет региональных особенностей в современном мониторинге развития физической культуры; отсутствие учета потребностей и предпочтений населения в направлении развития физической культуры. Для решения вышеперечисленных проблем необходимо использование методов опроса населения.

Таким образом, по результатам исследования были определены основные причины отставания Камчатского края от среднероссийских показателей развития физической культуры:

- недостаточное количество кадров физической культуры и спорта в регионе, но из-за ограничения ставок работников физической культуры и спорта, связанных с высоким уровнем дотаций в регионе невозможно их увеличивать;

- слабые показатели загруженности спортивной инфраструктуры, связанные в первую очередь с климатическими особенностями региона и невозможностью использования определенных объектов круглогодично;

- недостаточно объективный учет спортивной инфраструктуры в годичном цикле;

- отсутствие показателей, связанных с доступностью спортивной инфраструктуры для населения (отдалённостью от места работы, учебы) в связи с низкой плотностью населения в регионе;

- ограничения в строительстве новой спортивной инфраструктуры в связи с климатическим, сейсмологическими и логистическими особенностями территорий;

- отсутствие информации о предпочтениях и потребностях населения региона для эффективного управления развитием физической культуры.

**В четвертой главе** «Совершенствование управления развитием физической культуры в Камчатском крае на основе информационно-аналитического мониторинга» обоснована необходимость использования информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры, определено его содержание, структура и механизм, сформирована функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга. Проведен эксперимент, в котором в соответствии с результатами проведённого информационно-аналитического мониторинга сформирована и реализована дорожная карта развития физической культуры и массового спорта в Елизовском муниципальном образовании Камчатского края. Обоснована ее эффективность.

Содержание информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры предполагает данные официальной статистики: нагрузка на кадры физической культуры и спорта; нагрузка на кадры физической культуры и спорта в сельской местности; нагрузка на 1 спортивное сооружение; нагрузка на 1 спортивное сооружение в сельской местности; уровень обеспеченности населения спортивной инфраструктурой; уровень обеспеченности населения спортивной инфраструктурой в сельской местности; эффективность использования спортивной инфраструктуры; доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, и дополнительные показатели и характеристики: удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом: в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей; в части транспортной доступности объектов спорта; по месту жительства; доля граждан: вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры и массового спорта; вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культуры и спорта; систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме; типология актуальных спортивных объектов и видов спорта и физической активности; стимулы населения для участия в физкультурно-спортивных; основные направления для развития физической культуры по мнению населения.

По результатам информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры, проведенного в 2021 году, можно резюмировать:

-результаты опроса населения по вовлеченности в физическую культуру и спорт и значение целевого показателя «доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» не совпадают, по причине отсутствия механизма учёта граждан, занимающихся в самостоятельной форме;

- в Камчатском крае население предпочитает в основном занятия в самостоятельной форме, что доказывают результаты анализа предпочтительных мест для занятий физической культурой (дом или квартира, стадион, специально оборудованное место во дворе), и видов спорта и физической активности ходьба, в том числе северная, езда на велосипеде, утренняя гимнастика, бег и т.д.).

- население побуждает систематически заниматься физической культурой и спортом: наличие возможности заниматься физической культурой и спортом в организованной форме; наличие системы обратной связи с органами управления физической культурой и спортом; наличие официального сайта и социальных сетей с информативным контентом у Министерства спорта Камчатского края; наличие возможности участвовать в организованных физкультурных и спортивных мероприятиях разного вида; наличие бонусной системы поощрений за вовлеченность в физическую культуру и массовый спорт и скидочная система поощрений.

Для построения эффективной практики управления была разработана функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга (Рисунок 1), которая основана на взаимодействии пяти сторон в дополнительной структуре управления Совет развития физической культуры, организация которого предполагает разработку предложений и рекомендаций развития физической культуры и массового спорта для органов местного самоуправления. Основными структурными компонентами модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга выступают: концептуальная основа, содержательный компонент, структурный компонент и процессуальный компонент.

Концептуальная основа представляет собой опору модели на общие подходы, положения и аспекты теории управления, способствуя сохранению ее устойчивой структуры, поддержания режима и реализации практики управления, основанной на этой модели. Настоящая модель управления развитием физической культуры основана на кибернетическом, системном, процессном, ситуационном подходах управления и является фундаментом, на который опирается функциональная модель управления, однако для понимания основ функционирования модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга необходимым становится детальное описание ее структуры и взаимосвязей внутри модели – структурный компонент, содержания каждого в отдельности компонента модели – содержательный компонент, описание

самого процесса управления, основанного на модели – процессуальный КОМПОНЕНТ.

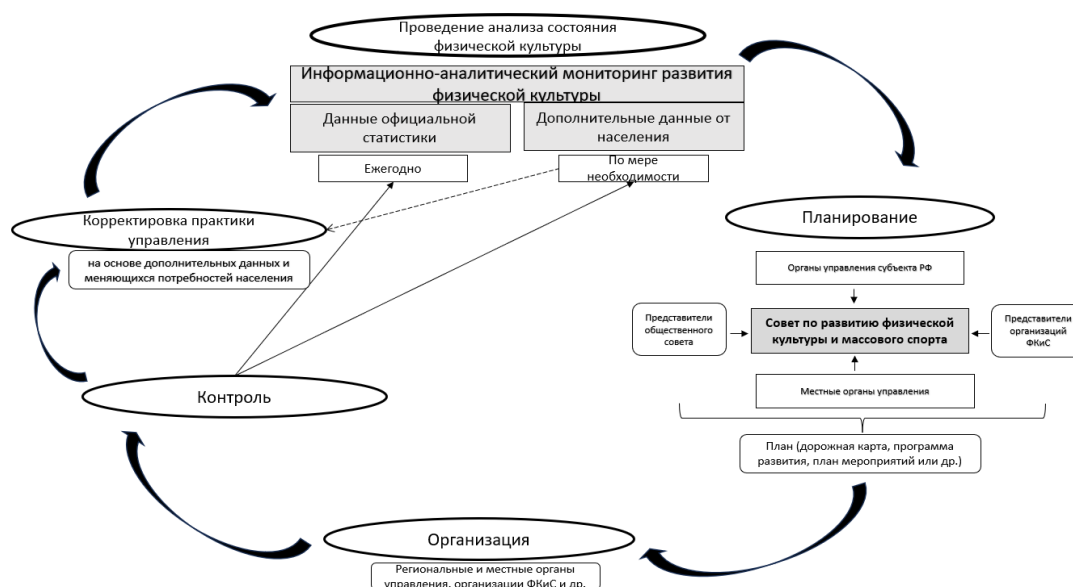


Рисунок 1 – Структурные элементы функциональной модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга в регионах Крайнего Севера.

Содержательный компонент модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга отражает сущность модели в целом, так и отдельно взятых последовательных элементов модели: проведение анализа, планирование, организация, контроль, корректировка практики управления.

Структурный компонент модели описывает взаимодействие, структурное расположение и упорядоченность ее элементов, которые выполняют конкретные функции.

Процессуальный компонент представляет собой непосредственно ту практику управления, которая основывается на модели. То есть это действия субъекта управления по отношению к объекту управления, которые упорядочены и последовательны.

Функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга предполагает:

- взаимодействие между субъектом и объектом управления (органов управления, представителей организаций ФКиС, общественного совета и населения) для реализации эффективной практики управления;
- основание практики управления на данных официальной статистики и на данных, получаемых посредством опроса населения;



- принятие управленческих решений на основе объективных данных, которые учитывают региональные особенности управления развитием физической культуры и потребности населения;

- своевременное осуществление контроля результатов реализованной практики управления с использованием информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры;

- корректировку практики управления основываясь на результатах информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры.

На основании предыдущих исследований были выделены основополагающие проблемы развития физической культуры в регионе. В соответствии с разработанной функциональной моделью управления развитием физической культуры был собран Совет по развитию физической культуры и массового спорта. На Совете происходило обсуждение и ранжирование основных проблем развития физической культуры. Экспертами были разработаны рекомендации по управлению, которые в последующем были оформлены в дорожную карту. Реализация дорожной карты происходила в Елизовском муниципальном образовании по пяти направлениям.

По направлению «Улучшение кадрового обеспечения, в связи с ограничениями на увеличение штата в муниципальных и государственных учреждениях»:

- проведение конкурса на звание лучшего тренера-преподавателя и лучшего тренера-преподавателя по адаптивным видам спорта Камчатского края;

- поощрение тренеров и инструкторов по спорту, проводящих физкультурную и спортивную работу с населением на общественных началах (безвозмездно), награждение благодарностями, грамотами и памятными призами на торжественных мероприятиях, посвященных подведению итогов года;

- подготовка предложений для включения в государственную программу Российской Федерации «Социально-экономическое развитие Дальнего Востока и Байкальского региона» мероприятия «Земский тренер», предусматривающих единовременную выплату тренерам, приступившим к работе в сельской местности;

- мониторинг вакансий в подведомственных учреждениях, выявление незанятых вакансий, оптимизация штатных расписаний (введение тренерских и инструкторских ставок за счет свободных вакансий);

- подготовка предложений с учетом муниципальных образований о согласовании введения в штатные расписания должностей специалистов для проведения физкультурной и спортивной работы с населением (инструкторов по спорту для работы по месту жительства, тренеров);

- информирование тренеров, тренеров-преподавателей, директоров спортивных школ о проведении ежегодных профессиональных конкурсов Камчатского края посредством размещения информации на официальном сайте исполнительных органов Камчатского края в информационно-

телекоммуникационной сети интернет, СМИ, социальных сетях Одноклассники, ВКонтакте и Телеграмм.

Мероприятия по направлениям «Повышение эффективности использования существующей спортивной инфраструктуры» и «Создание доступной спортивной инфраструктуры для самостоятельных занятий населения физической культурой и массовым спортом»:

- проведение ревизии спортивных сооружений всех форм собственности, оценка эффективности их использования;

- создание карты объектов спорта (спортивных сооружений), наполнение сервиса 2 GiS сведениями об объектах спорта;

- обеспечение доступа населения к муниципальным и государственным спортивным сооружениям, в том числе спортивной инфраструктуре образовательных организаций во внеурочное время;

- внесение изменений в программы развития физической культуры и спорта в части включения инвестиционных мероприятий (строительство, реконструкция объектов спорта) с учетом фактического уровня обеспеченности спортивными сооружениями и рекомендаций Общественного экспертного совета по развитию физической культуры и массового спорта;

- внедрение системы скидок на посещение тренажерных залов, плавательных бассейнов и горнолыжных баз государственных объектов спорта для значкистов ГТО;

- разработка концепции всесезонного спортивного парка отдыха, интегрировав в единый комплекс лыжные трассы биатлонного комплекса и лыжной базы «Лесная», «Лыжню здоровья», мотопарк, создание сети пешеходных маршрутов трасс;

- подготовка предложений по использованию горнолыжных комплексов в летний период для организации активного досуга населения (туристические маршруты, тропы здоровья (терренкуры и эко-маршруты), обеспечить маркировку маршрутов и троп здоровья;

- создание плоскостных спортивных сооружений для занятий физической культурой и массовым спортом в шаговой доступности от мест проживания, в том числе площадок ГТО в муниципальных образованиях Камчатского края;

- при разработке технических заданий на проектирование объектов спортивной инфраструктуры и на стадии приема вводимых в эксплуатацию объектов привлекать экспертов в зависимости от профиля создаваемого объекта, а также представителей Общественного экспертного совета по развитию физической культуры и массового спорта.

Мероприятия по направлению «Популяризация физической культуры и массового спорта, повышение информированности о физкультурных и спортивных услугах для населения»:

- обеспечение реализации регионального цифрового проекта «Цифровая платформа социальных сервисов Камчатского края» («КАМБАЛЛ) в части полномочий Министерства спорта Камчатского края (Население Камчатского края обменивает социальные баллы, заработанные за физические активности

(10 тысяч шагов, участие в региональных физкультурных мероприятиях, выполнение комплекса ГТО, получение знака отличия ГТО и другие), на билеты в театр, абонементы в тренажерный зал, плавательный бассейн и другие услуги в разных сферах);

-проведение пресс-конференций перед массовыми физкультурными мероприятиями календарного плана физкультурных и спортивных мероприятий Камчатского края;

-проведение ежемесячных прямых эфиров в официальном Телеграмм канале Министерства спорта Камчатского края о спортивных событиях на полуострове, анонс физкультурных мероприятий;

-подготовка предложений по формированию единого календаря событий, включающего мероприятия, проводимые в сферах физической культуры и спорта, культуры, образования, туризма;

-размещение информационных стендов с режимом работы спортооружений на плоскостных спортивных сооружениях, включая объекты образовательных организаций.

-проведение конкурса определения лучших спортивных площадок посредством голосования с привлечением общественного совета, предусмотрев финансирование в очередном финансовом году на развитие спортивной площадки, победившей в конкурсе, и формирование перечня 5 лучших школьных спортивных площадок, доступных населению для занятий физической культурой и спортом во внеурочное время. Освещение итогов конкурса на официальном сайте администрации Елизовского муниципального района, в СМИ и социальных сетях.

Мероприятия по направлению «Совершенствование системы физкультурных мероприятий, управления и координации деятельности по развитию физической культуры»:

-формирование и реализация Календарного плана официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий Камчатского края с учетом увеличения физкультурных мероприятий, направленных на развитие физической культуры и массового спорта в общеобразовательных организациях, профессиональных образовательных организациях, трудовых коллективах, среди граждан старшего поколения, а также включение событийных физкультурных и спортивных мероприятий («Берингия», «День вулкана», Трейловый забег Whale Trail и т.д.) для всех категорий населения;

-создание школьных спортивных клубов в общеобразовательных организациях;

-внедрение системы поощрения директоров общеобразовательных организаций за работу по вовлечению учащихся и их родителей (законных представителей) в физкультурную деятельность во внеурочное время (выполнение тестов ГТО, участие в физкультурных мероприятиях, проведение спортивных секций и т.п.);

-внедрение системы поощрения учителей физической культуры и материального стимулирования учителей физической культуры за

организацию деятельности школьных спортивных клубов, работу по вовлечению учащихся и их родителей (законных представителей) в физкультурную деятельность во внеурочное время (выполнение тестов ГТО, участие в физкультурных мероприятиях, проведение спортивных секций и т.п.)

-изменение ФГОС в рамках образовательной программы по учебному предмету «Физическая культура» посредством включения модулей по видам спорта (шахматы, северное многоборье, виды единоборств, хоккей, футбол и другие).

В процессе исследования было доказано, что реализованная дорожная карта способствовала повышению следующих показателей в экспериментальном муниципальном образовании (были зафиксированы статистически значимые различия (Таблица 2)): доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме; доля населения, вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры; доля граждан, вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культуры и спорта; удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части транспортной доступности объектов спорта; удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом по месту жительства. По одному из шести дополнительных показателей статистические различия не достоверны - «Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей». Это объясняется тем, что за 2022 год в Елизовском муниципальном образовании было установлено 2 спортивных сооружения, эти спортивные объекты являются открытыми и их использование невозможно круглогодично. Также при строительстве крытых объектов спорта с возможностью круглогодичного их использования требуется в соответствии с действующим законодательством соблюдать обязательные процедуры, которые, как правило занимают от 3 лет и более.

Таблица 2 – Статистические выводы по результатам педагогического эксперимента по дополнительным показателям в контрольном и экспериментальном муниципальном образовании

Показатели		Время эксперимента	
		До	После
D1	Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме	p>0,05	p<0,05
D2	Доля населения, вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры	p>0,05	p<0,01
D3	Доля граждан, вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культуры и спорта	p>0,05	p<0,001

## Продолжение таблицы 2

D4	Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей	p>0,05	p>0,05
D5	Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части транспортной доступности объектов спорта	p>0,05	p<0,001
D6	Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом по месту жительства	p>0,05	p<0,001

Примечание: D- дополнительный показатель; для проверки гипотезы использовался критерий хи-квадрат с поправкой Йетса.

Таким образом, можно утверждать, что практика управления, построенная на модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга, является эффективным инструментом улучшения условий для занятий физической культурой и спортом, и как следствие повышения доли граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Определяющим механизмом анализа результатов управления является механизм обратных связей, при котором выявляется эффективность воздействий по управлению со стороны субъекта. В выявлении эффективности развития физической культуры механизмом контроля выступает мониторинг по федеральным статистическим формам, имеющий ряд проблем:

- слабый учет региональных особенностей;
- отсутствие учета потребностей и предпочтений населения для занятий физической активностью;
- не предусмотрен механизм учета граждан, которые занимаются физической культурой и спортом в самостоятельной форме;
- ежегодная периодичность сбора информации затрудняет оперативную практику управления по решению проблем региона;
- периодическая смена методик подсчета разных показателей.

Вышеперечисленные проблемы является причиной недостаточно объективных данных о развитии этой сферы и требует модернизации и дополнения современного мониторинга, препятствуя эффективному управлению развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера.

2. Территории Крайнего Севера в части управления развитием физической культуры находятся в неравных условиях в сравнении с другими регионами страны, это выражается в следующих региональных особенностях управления:

- отсутствие учёта климатического фактора при определении обеспеченности населения спортивной инфраструктурой не позволяет объективно оценить потребность в объектах спорта для населения в годичном цикле;

- отсутствие возможности использовать при строительстве объектов типовые проекты из официального реестра экономически эффективной проектной документации;
- необходимость дорабатывать проектную документацию объектов спорта с учетом климатогеографических условий;
- ограниченное количество ставок работников в физкультурно-спортивной сфере, как следствие недостаток кадров в государственных и муниципальных учреждениях;
- высокая стоимость доставки строительных материалов, спортивного инвентаря и оборудования;
- отсутствие полноценного конкурентного спортивного отбора внутри региона в связи со сложной логистической доступностью внутри региона;
- возможность организации тренировочного процесса по зимним видам спорта летом, в связи с уникальным территориальным положением (наличие вулканов).

3. Ресурсное обеспечение физической культуры включает в себя: кадры физической культуры и спорта, спортивную инфраструктуру и финансирование. Уровень развития ресурсного обеспечения физической культуры в Камчатском крае ниже среднероссийского уровня, достигнутое значение показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» в Камчатском крае на 6,9 % в 2020 году и на 5,8% в 2021 году ниже среднероссийского.

4. Создана типология муниципальных образований Крайнего Севера в соответствии с уровнем развития физической культуры, состоящая из трех кластеров. В первый кластер вошли 38 муниципальных образований Крайнего Севера, которые характеризуются достаточным количеством кадров физической культуры и спорта, но самым слабым развитием инфраструктурного обеспечения объектами городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом. Во 2 кластер вошли 94 муниципальных образования Крайнего Севера, которые характеризуются развитием ниже среднего уровня всех трех факторов. В 3 кластер вошли 5 муниципальных образований Крайнего Севера, которые характеризуются высоким уровнем развития инфраструктурного обеспечения объектами городской и рекреационной инфраструктуры, приспособленных для занятий физической культурой и спортом, а также средним уровнем развития спортивной инфраструктуры в сельской местности. Объединение муниципальных образований в группы схожие по уровню развития физической культуры позволяет в дальнейшем определять векторы развития физической культуры, планировать и организовывать эффективную практику управления ориентируясь на значимые факторы не для каждого отдельного муниципального образования, а для группы в целом.

5. Структура, содержание и механизм информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры представляет систему показателей официальной статистики и дополнительных показателей:

- доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме;
- доля населения, вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры;
- доля граждан, вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культурой и спорта;
- удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей;
- удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части транспортной доступности объектов спорта;
- удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом по месту жительства;
- типология потребностей населения в разновидности спортивных объектов;
- типология видов спорта и физической активности актуальных для населения;
- стимулы населения для участия в физкультурно-спортивных;
- основные направления для развития физической культуры по мнению населения.

Внедрение информационно-аналитический мониторинга позволяет определить проблемы и перспективы развития физической культуры в Камчатском крае в соответствии с данными официальной статистики и дополнительными показателями, учитывающими социально-экономические и климатогеографические условия региона.

6. Разработана функциональная модель управления развитием физической культуры, основанная на информационно-аналитическом мониторинге и предполагающая взаимодействие между региональным и местным уровнями управления, общественным советом, представителями организаций ФКиС региона и населением, а также учитывающая региональные особенности северных территории, предпочтения и потребности населения, проживающего на этих территориях. По результатам практики управления, основанной на функциональной модели разработана и реализована дорожная карта развития физической культуры в Елизовском муниципальном районе Камчатского края. Научно-обоснована и статистически доказана эффективность реализованных мероприятий повышением значения следующих показателей, где зафиксированы статистически значимые различия:

- «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом, в том числе в самостоятельной форме» увеличилась на 6,1% ( $p < 0,05$ );
- «Доля населения, вовлеченная в физкультурные и спортивные мероприятия физической культуры», увеличилась на 9% ( $p < 0,01$ );

- «Доля граждан, вовлеченных в официальные социальные сети органа управления физической культуры и спорта», уменьшилась на 3%, но разница в значениях между контрольной и экспериментальной муниципальными образованиями после эксперимента +16,2% ( $p < 0,001$ );

- «Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части транспортной доступности объектов спорта», увеличилось на 3,5% ( $p < 0,05$ );

- «Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом по месту жительства» увеличилась на 3% ( $p < 0,01$ ).

## **ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ**

Рекомендации региональным органам управления физической культуры:

- планировать и формировать практику управления необходимо основываясь на полных и объективных данных, получение которых обеспечивается внедрением и своевременным проведением информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры;

- внедрить дополнительные показатели развития физической культуры в практику управления, учитывающие региональные особенности территорий и потребности населения;

- в управлении физической культурой придерживаться модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга: осуществлять сбор данных, официальной статистики и дополнительных с помощью опроса населения; проводить анализ данных, в том числе сравнить данные официальной статистики с данными анкетирования для выявления противоречий.

- обеспечить проведение анкетирования населения региона и обработку результатов анкеты;

- планировать практику управления, основываясь на результаты информационно-аналитического мониторинга;

- обеспечить организацию Совета развития физической культуры, в который входят представители региональных и местных органов управления, общественного совета, организаций ФКиС региона, и основываясь на результатах информационно-аналитического мониторинга, в том числе мнения населения, проживающего на этих территориях, планировать практику управления;

- проводить дополнительный мониторинг по мере необходимости и корректировать реализуемую практику управления на основе этих данных.

Системе управления физической культурой Камчатского края целесообразно:

- реорганизовать структуру управления, созданием отдельного структурного подразделения по развитию массового спорта и передачи части полномочий в созданный отдел с отдела развития видов спорта и высшего



спортивного мастерства, в части координации проведения физкультурных мероприятий, мероприятий пропагандистского характера и мероприятий по сдаче норм ГТО.

- обеспечить доработку государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Камчатском крае» в части синхронизации мероприятий и целевых показателей названиям и целям подпрограмм.

- передать спортивные школы подведомственные Минспорту Камчатского края в ведение органам местного самоуправления в соответствии с возложенными на них полномочиями ст.16 федеральным законом от № 131;

-органам местного самоуправления следующих муниципальных образований: Быстринский район, Олюторский район, ГО Палана, Пенжинский район, Усть-Камчатский район, ГО Вилючинск и ГО Петропавловск-Камчатский приспособлять имеющиеся общественные пространства для занятий массовым спортом для всех слоев населения (создание пеших маршрутов, экотроп, приспособление набережных и пляжей для возможности круглогодичного их использования при занятиях массовым спортом);

-органам местного самоуправления следующих муниципальных образований: ГО Вилючинск и ГО Петропавловск-Камчатский, Соболевский район, увеличить долю кадров физической культуры и спорта с высшим образованием или повысить уровень квалификации, имеющихся кадров физической культуры и спорта; привлекать наибольшее количество кадров физической культуры и спорта в сельской местности для работы с населением, в том числе тренеров-общественников.

## **СПИСОК ОСНОВНЫХ РАБОТ, ОПУБЛИКОВАННЫХ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:**

**1. Крылова, А. Т. Региональные особенности развития массового спорта в Камчатском крае / А. Т. Крылова, Т. Э. Круглова // Общество: социология, психология, педагогика. – 2021. – № 9 (89). – С. 173–177.**

**2. Крылова, А. Т. Развитие спортивной инфраструктуры в регионе с неблагоприятными климатическими условиями на примере Камчатского края / А. Т. Крылова, В. Б. Мяконьков // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 10. – С. 42.**

3. Крылова, А. Т. Проблемы мониторинга вовлеченности населения в «спорт для всех» в России и в Европе / А. Т. Крылова, Т. Э. Круглова // Спорт, человек, здоровье : материалы X Международного Конгресса, посвященного 125-летию со дня создания НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, 08–10 декабря 2021 года. – Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, 2021. – С. 32–34.

**4. Крылова, А. Т. Обеспеченность занимающихся физической культурой и спортом бассейнами для плавания в Российской Федерации**

**/ А. Т. Крылова, Д. Н. Верзилин, В. Б. Мяконьков // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2021. – № 2 (192). – С. 146–151.**

**5. Крылова, А. Т. Региональные особенности развития спортивной инфраструктуры в Камчатском крае / А. Т. Крылова // Общество: социология, психология, педагогика. – 2021. – № 10 (90). – С. 96–101.**

**6. Крылова, А. Т. Анализ использования общественных пространств для занятий физической культурой и массовым спортом в РФ в разрезе климатических зон / А. Т. Крылова // Научные исследования и разработки в спорте : вестник аспирантуры и докторантуры. – Санкт-Петербург : Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, 2021. – С. 132–137.**

**7. Крылова, А. Т. Цифровизация как основа получения качественных статистических данных для управления системой физической культуры и спорта / А. Т. Крылова, Т. Э. Круглова // Экономика. Право. Инновации. – 2022. – № 1. – С. 48–53.**

**8. Крылова, А. Т. Проблемы и перспективы кадрового обеспечения массового спорта в регионах Крайнего Севера / А. Т. Крылова, Т. Э. Круглова // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2022. – № 7 (209). – С. 220–226.**

**9. Крылова, А. Т. Показатели развития массового спорта в регионах Крайнего Севера на примере Камчатского края / А. Т. Крылова // Ученые записки университета им. П.Ф. Лесгафта. – 2022. – № 12 (214). – С. 297–303.**

**10. Крылова, А. Т. Развитие массового спорта в муниципальных образованиях Крайнего Севера в условиях ресурсного обеспечения / А. Т. Крылова, Т. Э. Круглова, В. Б. Мяконьков // Теория и практика физической культуры. – 2023. – № 2. – С. 77–79.**