

## ОТЗЫВ

официального оппонента доктора педагогических наук, профессора Лубышевой Людмилы Ивановны, профессора кафедры психологии, философии и социологии Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет спорта «ГЦОЛИФК» на диссертацию Шитовой Лилии Шамильевны на тему: «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленную на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Актуальность темы выполненной работы и ее связь с планами соответствующих отраслей науки и народного хозяйства.

Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации является одним из приоритетных направлений социальной политики государства,

К основным целям государственной политики в спортивной сфере относятся: создание условий для ведения здорового образа жизни населения, обеспечение доступа к развитой спортивной инфраструктуре, повышения конкурентоспособности российского спорта на международной арене и др.

Развитие физической культуры и спорта приобретает особую значимость, поскольку оно направлено не только на физическое совершенствование населения, но и оказывает воспитательное, политическое и социально-экономическое воздействие на развитие всей страны, что зафиксировано в «Стратегии развития физической культуры и спорта на период до 2030 года», в Федеральном законе «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», в Постановлении Правительства Российской Федерации «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта» и других нормативных правовых актах.

В действующей Стратегии развития физической культуры и спорта обращено внимание на наличие целого комплекса проблем структурно-управленческого характера в спортивной сфере, которые встречаются на всех уровнях власти: федеральном, региональном и местном.

Стратегия, определяя миссию государства в сфере физической культуры и спорта, ценности, принципы, задачи развития физической культуры и спорта особым образом указывает на необходимость межотраслевого и межведомственного взаимодействия, координации и консолидации деятельности заинтересованных органов власти, организаций, действующих в сфере физической культуры и спорта, бизнес - структур, а также иных институтов гражданского общества.

Для активного развития и эффективного управления системой физической культуры и спорта необходимо, чтобы организационные процессы в этой сфере соответствовали качественно новым социально-экономическим изменениям, происходящим в стране. Государственная политика по вопросам обеспечения

физического развития и здоровья граждан должна учитывать эти изменения. Только в этом случае можно рассчитывать на продуктивное взаимодействие государства, бизнес - структур и населения в указанной сфере.

Необходимы поиск и внедрение новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов, выявление общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами общества.

По мнению автора диссертационного исследования, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать «кластерный подход».

Разработанная изначально для промышленности, кластерная модель управления все чаще используется в других сферах, поскольку она обладает высокой эффективностью и простотой организации.

Возможности кластера как инструмента развития социально-культурной сферы недостаточно изучены. Существуют отдельные теоретические исследования, связанные с применением кластерного подхода в туризме и образовании.

Комплексные исследования кластерного подхода для управления системой физической культуры и спорта в настоящее время практически отсутствуют.

За рубежом (преимущественно в западных странах, а так же в Китае) представители сферы ФК и С осознали преимущества кластерного подхода к управлению спортивной сферой и в начале 2000 – х годов начали создавать территориальные спортивные кластеры и спортивные кластерные объединения. В результате такой деятельности организации – участники спортивных кластеров смогли значительно повысить уровень своего развития, а территории базирования кластеров, благодаря появившемуся межсекторальному взаимодействию и взаимосвязям в различных социальных и экономических областях использовали спорт как средство регионального экономического роста.

В связи с вышеизложенным автор полагает, что использование кластерной модели управления сферой ФК и С на региональном и муниципальном уровне позволит организовать эффективное взаимодействие между всеми субъектами, заинтересованными в развитии отрасли. К основным из них относятся: региональные и местные органы власти, спортивные организации всех форм собственности, бизнес - структуры, содействующие развитию спорта, население, проживающее на территории создания кластера.

**К наиболее существенным научным результатам, содержащимся в диссертации, относятся следующие:**

1. Предложена концепция создания территориального спортивного кластера, включающая: потенциальные элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла, принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера.

2. Разработана структурно – содержательная модель организации и

управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода, включающая в себя: механизм создания и развития спортивного кластера в системе муниципального управления, описание деятельности организации-координатора спортивного кластера, положение о деятельности управляющей компании, источники информации об участниках и партнерах спортивного кластера и иные информационные модули.

3. Создана трехкомпонентная модель территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки, где в роли якорной структуры выступает Великолукская городская общественная организация «Великолукская Олимпийская академия», деятельность которой наряду с другими задачами направлена на развитие массового спорта и спорта высших достижений в регионе, а специализированная организация спортивного кластера, созданная как структурное подразделение академии, выполняет координационную функцию относительно муниципального органа управления ФК и С, немуниципальных физкультурно-спортивных организаций и организаций межсекторального взаимодействия, заинтересованных в развитии спортивной сферы.

4. Выявлены подходы к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки его деятельности, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы.

**Степень обоснованности использования методов, а также полученных результатов и положений диссертации** обеспечивается корректным подбором и использованием теоретических и эмпирических методов исследования в соответствии с целью и задачами исследования.

Исследование физической культуры и спорта как метасистемы педагогики предполагает проведение диагностики системного, процессуального, содержательного и результативного аспектов.

Кроме того, поскольку в рамках диссертационной работы исследовалась территориальная система управления физической культурой и спортом, выявлялись способы повышения ее эффективности, велся поиск новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов, то наряду с педагогическими методами исследования автором применялись специальные методы исследования оценки эффективности системы управления.

Поэтому выбор методов исследования является достаточно широким. Для достижения цели и решения, поставленных в данном диссертационном исследовании задач автором использовались следующие общенаучные и специальные научные методы: теоретический анализ научно-методических работ российских и зарубежных авторов по теме исследования; анализ действующих нормативных правовых документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С с учетом последних редакций и изменений; анализ и обобщение актуальных статистических данных органов федеральной, региональной и муниципальной службы статистики; анализ научного контента веб-сайтов российских и

иностранных спортивных организаций и объединений; моделирование; опрос; метод экспертных оценок; социально-педагогический эксперимент; методы математической статистики; проектный подход.

**Оценка достоверности и новизны результатов исследования** обеспечивается всесторонним охватом поставленных в диссертационной работе проблем, а именно в работе проведен системный анализ возможностей кластерного подхода в современной теории и практике управления территорией; дан анализ современных ключевых подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С, анализ действующих нормативных правовых документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С с учетом последних редакций и изменений, анализ актуальных статистических данных органов федеральной, региональной и муниципальной службы статистики, всесторонний анализ научных работ российских и зарубежных авторов по теме исследования.

Для отражения достоверного состояния проблемы исследования в работе применялся комплекс общенаучных и специальных научных методов, соответствующих поставленной цели и задачам.

Кроме того достоверность полученных выводов, обоснованность представленных рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследований в практике.

Научная новизна результатов исследования определяется самой идеей научной разработки концепция создания территориального спортивного кластера.

**Значимость для развития соответствующей отрасли науки и практики результатов, полученных автором.**

Теоретическая значимость исследования заключается в :

- расширении представления о возможностях кластерного подхода в современной теории и практике управления сферой ФК и С;
- описании элементов ключевых современных подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С с позиции их схожести с кластерным подходом;
- разработке структурно-содержательной модели территориального спортивного кластера муниципального образования;
- разработке концепции создания цифровой платформы территориального спортивного кластера муниципального образования;
- определение показателей эффективности территориального спортивного кластера.

Практическая значимость диссертационной работы состоит в том, что разработанная структурно-содержательная модель кластерного взаимодействия в сфере ФК и С создает реальную возможность практической реализации новых подходов к управлению в спортивной отрасли, как на муниципальном, так и на региональном уровне.

Оценивая диссертацию положительно, тем не менее, представляется целесообразным остановиться на некоторых **недостатках и дискуссионных положениях.**

1. В ходе исследования автором разработаны критерии эффективности

деятельности организации входящих в состав кластерного объединения.

В то же время становится понятным, что предложенные критерии требуют доработки. Видимо, по мере развития кластера, критерии эффективности необходимо усложнять. Оценка должна демонстрировать эффективность различных характеристик объекта, учитывая перспективы его развития, а также служить базовой информацией для принятия руководителем правильных управленческих решений.

2. Во втором положении научной новизны автором заявлено о создании прототипа цифровой платформы территориального спортивного кластера. Однако, в тексте диссертации не представлены его главные отличия от ранее использованного цифрового продукта.

3. Во второй главе автор подробно описывает этапы исследовательской работы, связанные с теоретическим анализом, содержанием инструментария и написанием текста диссертации. В то время как процедурные вопросы по организации социально-педагогического эксперимента раскрыты недостаточно.

### **Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.**

Диссертационное исследование является практико-ориентированным. Полученные автором результаты представляют существенный интерес для научного профессионального сообщества.

Результаты диссертационного исследования апробированы и внедрены в управленческую практику, что подтверждается соответствующими актами.

Зарегистрирована и начата деятельность специализированной организации территориального спортивного кластера г. Великие Луки на базе Великолукской олимпийской академии (ВЛОА).

Пакет документов, представленный в приложении диссертационного исследования (Положение о деятельности Специализированной организации ТСК, направления деятельности Специализированной организации ТСК, Договор о координации деятельности организаций-участников ТСК и специализированной организации) может быть использован в качестве методической основы при создании спортивного кластера. Элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С на региональном и муниципальном уровне.

Отдельные блоки исследования, как например, «концепция цифровой платформы ТСК», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом.

Таким образом, результаты и выводы диссертационной работы, изложенные в ней практические рекомендации позволят осуществлять мероприятия, направленные на реализацию кластерной политики в сфере спорта, повысить уровень эффективности управления физической культурой и спортом на

муниципальном уровне, стимулировать социально-экономическое развитие территории базирования кластеров в целом.

### Заключение

Диссертационная работа Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» по актуальности научной проблемы, научной новизне, теоретической и практической значимости, достоверности и информативности полученных результатов, их обоснованности, возможности практического применения является законченной научно-исследовательской работой, выполненной автором самостоятельно на достаточно высоком научном уровне. Диссертация соответствует требованиям пунктов 9,10,11,13,14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842, предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Шитова Лилия Шамильевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Официальный оппонент:  
 профессор кафедры психологии,  
 философии и социологии  
 Федерального государственного  
 бюджетного образовательного  
 учреждения высшего образования  
 «Российский университет спорта  
 «ГЦОЛИФК»  
 доктор педагогических наук,  
 профессор

«26» сентября 2023г.

*Людмила Ивановна Лубышева*  
 Людмила Ивановна Лубышева

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет спорта «ГЦОЛИФК»

Адрес: 105122, Москва, Сиреневый бульвар, дом 4

Телефон: +7 495 961-31-11

Электронная почта: fizkult@teoriya.ru

*Людмила Ивановна Лубышева*  
 Людмила Ивановна Лубышева  
 Людмила Ивановна Лубышева

