

ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора педагогических наук, профессора Степановой Ольги Николаевны о диссертационной работе Свищева Дмитрия Александровича на тему «Программно-целевой подход в управлении развитием кёрлинга в России», представленной на соискание учёной степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры

Актуальность темы выполненной работы и её связь с планами соответствующих отраслей науки и народного хозяйства. Диссертационная работа Д.А. Свищева посвящена проблеме совершенствования системы управления развитием кёрлинга – вида спорта, входящего в программу зимних Олимпийских и Паралимпийских (кёрлинг на колясках) игр. Указанная проблема имеет важное значение как для спортивной науки, так и для отрасли «Физическая культура и спорт». Свидетельством тому служит выделение в «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года» приоритетного направления по совершенствованию системы управления отраслью и постановки в его рамках задачи «совершенствования порядка разработки программ развития видов спорта с учётом специфики их развития».

Тема и содержание выполненной работы соответствуют пункту 1.2 «Управление в системе физической культуры» паспорта научной специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры (педагогические науки).

Наиболее существенные научные результаты, содержащиеся в диссертации:

- по результатам анализа специальной литературы: дана характеристика кёрлинга как социальной системы, объекта управления и развития; описаны понятийный аппарат, область применения, структурные элементы и преимущества использования программно-целевого подхода (метода) в управленческой деятельности; проанализированы научные

представления и опыт использования программно-целевого управления в сфере физической культуры и спорта (включая управление развитием системы физической культуры и отдельных видов спорта на федеральном и региональном уровнях); выделены направления научных (в том числе, диссертационных) исследований, посвящённых кёрлингу, охарактеризована степень научной разработанности проблемы управления развитием кёрлинга в нашей стране;

- в ходе качественного контент-анализа источников правовой информации и обобщения практики их применения установлен перечень нормативных правовых документов, составляющих ядро нормативно-правового обеспечения управленческой деятельности по развитию кёрлинга в Российской Федерации;

- по материалам экспертных опросов специалистов в области кёрлинга (членов Федерации кёрлинга России (ФКР) и ряда региональных федераций, высококвалифицированных тренеров и спортсменов) установлены перечень и иерархия факторов, способствующих дальнейшему позитивному развитию кёрлинга в нашей стране;

- обобщён опыт взаимодействия Федерации кёрлинга России с различными организациями по вопросам развития данного вида спорта, по его результатам определены перспективные направления (области) и формы взаимодействия, разработана модель взаимодействия ФКР с государственными органами управления, а также отечественными и зарубежными общественными организациями по вопросам развития кёрлинга в Российской Федерации;

- по результатам опросов спортсменов-кёрлингистов высокого класса установлены: пути вовлечения детей, подростков и молодёжи в систему занятий кёрлингом; круг лиц и источников информации, оказавших существенное влияние на выбор молодёжью данного вида спорта; предложения спортсменов для привлечения молодёжи к занятиям кёрлингом и повышения массовости данного вида спорта; оценена удовлетворённость спортсменов содержанием материалов по освещению кёрлинга в средствах массовой информации и коммуникации;

- по данным педагогических наблюдений и контент-анализа отчётной документации 23-х региональных федераций кёрлинга выявлен перечень реализуемых мероприятий и перспективных направлений развития массового (детско-юношеского, дворового, студенческого, школьного) и адаптивного (кёрлинг на колясках) кёрлинга в нашей стране;

- в ходе педагогических наблюдений за процессом становления и развития кёрлинга в Российской Федерации, обобщения опыта управленческой деятельности автора оппонируемой диссертации в качестве президента Федерации кёрлинга России, анализа научно-методической литературы, нормативных правовых документов, данных Федерального статистического наблюдения по формам № 5-ФК и № 3-АФК за 2010–2018 годы, материалов сайтов спортивных организаций, результатов опросов членов Федерации кёрлинга России, тренеров и спортсменов высокой квалификации выделены объекты и ключевые направления развития кёрлинга в нашей стране, разработана модель программно-целевого управления развитием данного вида спорта;

- с опорой на результаты теоретических и эмпирических исследований, а также предыдущий практический опыт автора диссертации по разработке программ развития кёрлинга создана и успешно апробирована на практике Программа развития кёрлинга в Российской Федерации на период до 2018 года, описывающая нормативно-правовую базу, цели, задачи, ожидаемые результаты и стратегические направления разработки и реализации комплекса мер по развитию кёрлинга в нашей стране;

- по результатам анализа данных Федерального статистического наблюдения по сводным формам № 5-ФК за 2010–2018 годы и № 3-АФК за 2014–2017 годы охарактеризованы уровень и динамика численности: отделений кёрлинга в спортивных школах и занимающихся на этих отделениях (по этапам спортивной подготовки и уровням спортивного мастерства), тренерско-преподавательского состава отделений кёрлинга в спортивных школах, а также лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, занимающихся кёрлингом на колясках (по этапам спортивной подготовки); изложены факторы, сдерживающие дальнейшее

позитивное развитие кёрлинга на колясках;

- по материалам контент-анализа информационных материалов, размещённых на официальных сайтах Федерации кёрлинга России и международной федерации кёрлинга, а также протоколов международных соревнований по кёрлингу за 2008–2018 годы охарактеризованы уровень и динамика результатов выступления сборных команд России на международных (включая студенческие) состязаниях по кёрлингу и кёрлингу на колясках; сформулированы условия дальнейших успешных выступлений сборных команд страны по кёрлингу и кёрлингу на колясках на международных соревнованиях различного уровня;

- в ходе компьютерного количественного контент-анализа информационных материалов, размещённых в федеральных, региональных и зарубежных средствах массовой информации и коммуникации, включая сеть Интернет, выявлены частота, динамика и контекст упоминания термина «кёрлинг» в период с 2010 по 2018 год, что позволило оценить уровень информационно-пропагандистского сопровождения вида спорта кёрлинг, очертить круг проблем, требующих своего решения, и обозначить направления для дальнейших научных изысканий в области пропаганды и популяризации кёрлинга в нашей стране;

- отталкиваясь от результатов опытно-экспериментальной работы по реализации Программы развития кёрлинга в Российской Федерации на период до 2018 года, предложена Программа развития кёрлинга в России на новый олимпийский цикл (2018–2022 годы), включающая в себя паспорт, введение и четыре раздела;

- по итогам проведённых теоретических и эмпирических исследований сформулированы практические рекомендации по разработке программ развития видов спорта на основе программно-целевого подхода.

Обоснованность использования методов, а также полученных результатов и положений диссертации. Идея работы согласуется с базовыми положениями теории управления физической культурой и спортом, теории и методики физического воспитания и спорта, теории и методики кёрлинга, фундаментальными и прикладными разработками в

области программно-целевого управления в системе физической культуры, опубликованными работами по проблемам управления развитием видов спорта.

Применённые методы исследования адекватны предмету, цели и задачам научного поиска.

Результаты и основные положения диссертации базируются на значительных по объёму эмпирических данных, полученных на представительных выборочных совокупностях (опрошены 34 члена Федерации кёрлинга России и региональных федераций кёрлинга, 31 тренер по кёрлингу, 91 спортсмен-кёрлингист высокой квалификации; проанализированы более 5000 показателей статистических наблюдений по формам № 5-ФК и № 3-АФК и более 10000 информационных материалов, размещённых в печатных и электронных средствах массовой информации) в ходе длительной (с 2012 по 2019 гг.) исследовательской работы с использованием современного методического и математико-статистического инструментария.

Обоснованность теоретических положений диссертации подтверждена в ходе специально организованного многолетнего социально-педагогического эксперимента по реализации Программы развития кёрлинга в Российской Федерации на период до 2018 года.

Достоверность результатов исследования обусловлена масштабным и лонгитюдным характером проведённого исследования, широкой апробацией его результатов на всей территории Российской Федерации, репрезентативностью выборки каждого исследования, подтверждена двумя актами внедрения результатов научных разработок автора в практику.

Ключевые результаты исследования обсуждались на всероссийской и региональной научных конференциях и были благожелательно приняты научной общественностью, рассматривались и получили одобрение Исполкома Федерации кёрлинга России, Экспертного совета Министерства спорта России, участников IV Восточного экономического форума (сессия «Государственно-частное партнёрство в спорте: новые возможности для инвесторов»), профессорско-преподавательского состава кафедры теории и

методики кёрлинга НГУ им. П.Ф. Лесгафта.

Новизна результатов исследования заключается в том, что автором выдвинута и успешно реализована новая научная идея использования программно-целевого подхода (метода):

- в решении задачи совершенствования порядка разработки программ развития видов спорта с учётом специфики их развития, поставленной в «Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года»;

- в решении задачи разработки программ развития кёрлинга в России на период до 2018 года и новый олимпийский цикл (2018–2022 годы).

Значимость для развития соответствующей отрасли науки (теоретическая ценность) **результатов, полученных автором диссертации,** обоснована тем, что:

- изложены теоретические положения, раскрывающие логику разработки программ развития видов спорта на основе программно-целевого подхода, обогащающие теорию и методику физического воспитания и спорта, научную концепцию управления в системе физической культуры;

- доказана эффективность использования программно-целевого подхода в управлении развитием олимпийских видов спорта (на примере кёрлинга), что расширяет границы применимости результатов и выводов диссертационного исследования;

- изучен генезис процесса становления и развития кёрлинга в Российской Федерации в период с 1991 года до наших дней, выделены стратегические направления развития кёрлинга, а также факторы, сдерживающие дальнейшее позитивное развитие данного вида спорта, что вносит вклад в расширение представлений об истории становления и развития кёрлинга в нашей стране;

- разработана модель кёрлинга как объекта развития и программно-целевого управления, включающая в себя шесть взаимосвязанных структурных компонентов («Система обеспечения кёрлинга», «Система подготовки спортивного резерва», «Система пропаганды и популяризации кёрлинга», «Система сборных команд РФ по кёрлингу», «Массовые формы

кёрлинга», «Система спортивных мероприятий»), что способствует расширению представлений о сущности и особенностях управления развитием кёрлинга;

- разработана модель взаимодействия Федерации кёрлинга России с государственными органами управления, а также отечественными и зарубежными общественными организациями по вопросам развития кёрлинга в Российской Федерации, обогащающая теорию и методiku кёрлинга и научную концепцию управления физкультурно-спортивным и олимпийским движением;

- изложены положения, раскрывающие цели, задачи, ожидаемые результаты и стратегические направления по разработке и реализации комплекса мер по развитию кёрлинга в нашей стране, что вносит вклад в развитие теории и методики кёрлинга и углубление научных представлений о путях и способах эффективного управления развитием данного вида спорта;

- создана платформа для дальнейших научных изысканий по проблемам пропаганды и популяризации кёрлинга в нашей стране.

Значимость для развития производства (практическое значение) результатов, полученных автором диссертации, подтверждается тем, что соискателем:

- разработаны и внедрены в практику: 1) структурно-функциональная модель кёрлинга, которая нашла своё практическое применение при подготовке программы развития кёрлинга в Российской Федерации на 2018–2022 годы, что подтверждается соответствующим актом внедрения; 2) программа развития кёрлинга в Российской Федерации на 2018–2022 годы, утверждённая Приказом министра спорта Российской Федерации № 773 от 07 сентября 2018 года; 3) новое содержание учебной дисциплины «Теория и методика избранного вида спорта (кёрлинг)», которое используется в учебном процессе студентов ФГБОУ ВО «Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург», о чём имеется акт о внедрении;

- создана и успешно реализована на практике Программа развития кёрлинга в Российской Федерации на период до 2018 года, описывающая

нормативно-правовую базу, цели, задачи, ожидаемые результаты и стратегические направления разработки и реализации комплекса мер по развитию кёрлинга в нашей стране;

- сформулированы практические рекомендации по разработке программ развития видов спорта на основе программно-целевого подхода;

- выполнено государственное задание по реализации направления «03. Организационное, правовое, ресурсное и информационное обеспечение сферы физической культуры, спорта, туризма и санитарно-курортного комплекса» в соответствии с Тематическим планом НИОКР НГУ им. П.Ф. Лесгафта на 2016–2020 годы.

Публикации автора (10 научных работ, в том числе 8 статей в рецензируемых журналах, включённых в перечень ВАК при Министерстве науки и высшего образования РФ) соответствуют теме исследования и дают исчерпывающее представление об основных результатах диссертационной работы. **Автореферат** соответствует структуре диссертации и отражает её основные результаты и выводы.

Недостатки работы:

1. Первой задачей исследования ставилось: «Выявить основные тенденции в управлении развитием спорта в современных социально-экономических условиях». При этом в заключении диссертации (с. 138) указано, что «в настоящее время основной тенденцией ... является использование методологии программно-целевого подхода». В этой связи возникает вопрос: «Каковы другие, выявленные автором тенденции в управлении развитием спорта в современных социально-экономических условиях?».

2. Хотелось бы понять:

- во-первых, какова доказательная база выделения в модели кёрлинга как объекта развития и программно-целевого управления именно этих шести структурных компонентов: «Система обеспечения кёрлинга», «Система подготовки спортивного резерва», «Система пропаганды и популяризации кёрлинга», «Система сборных команд РФ по кёрлингу», «Массовые формы кёрлинга», «Система спортивных мероприятий»;

- во-вторых, к какому типу компонентов (вещному, процессуальному, идейному или человеческому) автор относит «Массовые формы кёрлинга» и «Систему спортивных мероприятий»;

- в-третьих, почему система управления кёрлингом, включающая (как указано на с. 63 диссертации) «государственные органы управления (Минспорт России) и общественные объединения физкультурно-спортивной направленности (Олимпийский комитет России)» не вошла в состав модели кёрлинга как объекта развития и программно-целевого управления.

3. Работа бы существенно выиграла, если бы соискатель представил в своих программах развития кёрлинга в Российской Федерации на период до 2018 года и на 2018–2022 годы:

- во-первых, целевые показатели (индикаторы) достижения поставленных целей развития в численном выражении и сроки их выполнения по этапам, что существенно облегчило бы процесс контроля за ходом реализации данных программ;

- во-вторых, перечни и описания программных мероприятий по каждому из стратегических направлений развития кёрлинга, что повысило бы педагогическую ценность работы.

4. К сожалению, за рамками исследования остался вопрос о том, какими должны быть тип контента, направленность и содержание материалов по освещению кёрлинга в телевизионных, печатных и электронных средствах массовой информации и коммуникации.

5. В практических рекомендациях указано, что «процесс разработки Программы развития вида спорта должен протекать одновременно с проведением исследовательской деятельности по определению наиболее проблемных направлений развития вида спорта» (с. 141). Исходя из этого, хотелось бы знать, какие направления развития кёрлинга в нашей стране являются на сегодняшний день наиболее проблемными.

Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы. Результаты и выводы диссертационного исследования Д.А. Свищева могут быть использованы:

- в управлении физкультурным движением – при разработке программ

развития видов спорта;

- в разработке, реализации, оптимизации и оценке результативности региональных программ развития кёрлинга;

- в системе (в том числе, дистанционной) подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих работников отрасли «Физическая культура и спорт», а также специалистов по кёрлингу;

- в дальнейшем исследовании проблем управления развитием видов спорта, а также пропаганды и популяризации кёрлинга в нашей стране.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении учёных степеней. Диссертация Свищева Дмитрия Александровича на тему «Программно-целевой подход в управлении развитием кёрлинга в России» на соискание учёной степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры является завершённой научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной проблемы, имеющей важное социально-экономическое и культурное значение для развития как спортивной науки, так и отрасли «Физическая культура и спорт» – поиска путей совершенствования системы управления отраслью и способов разработки программ развития видов спорта с учётом специфики их развития.

Диссертация написана автором самостоятельно, обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения, выдвигаемые для публичной защиты, что свидетельствует о личном вкладе автора диссертации в педагогическую науку и полностью соответствует критериям, предъявляемым к кандидатским диссертациям в пп. 9–14 «Положения о присуждении учёных степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года № 842 (в действующей редакции) и п. 1.2 паспорта научной специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры (педагогические науки).

Предложенные автором диссертации решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями в рассматриваемой научной области, и показывают, что полученные в работе новые решения определяют одно из перспективных направлений теории и методики физического воспитания и спорта.

Диссертация на тему «Программно-целевой подход в управлении развитием кёрлинга в России» соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а её автор Свищев Дмитрий Александрович заслуживает присуждения учёной степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры.

Официальный оппонент,
доктор педагогических наук,
профессор

09.09.2021 г.



Степанова Ольга Николаевна



Информация об официальном оппоненте:

Учёная степень: доктор педагогических наук по специальности 13.00.04 – теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры.

Учёное звание: профессор.

Место работы: федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский педагогический государственный университет».

Должность, подразделение: заведующий кафедрой спортивных дисциплин и методики их преподавания института физической культуры, спорта и здоровья.

Контактная информация:

Почтовый адрес: 119991, г. Москва, ул. Малая Пироговская, дом 1, строение 1.

Рабочий телефон: 8 (495) 438–07–81.

Адрес электронной почты: on.stepanova@mpgu.su

С публикациями официального оппонента можно ознакомиться на ресурсе:

https://elibrary.ru/author_items.asp?authorid=806132