

**Отзыв  
официального оппонента**

доктора педагогических наук, доцента Кудиновой Виктории Анатольевны на диссертацию Свищева Дмитрия Александровича на тему «ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ РАЗВИТИЕМ КЁРЛИНГА В РОССИИ», представленную на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры

**Актуальность диссертационного исследования.** Создание современной системы эффективного управления развитием спорта высших достижений и подготовки спортивного резерва в настоящее время является перспективным, активно развивающимся направлением научных исследований. Модернизация сложившихся систем управления проводится во многих олимпийских видах спорта, но проблемы формирования концепции управления развитием кёрлинга, популярность которого растет в нашей стране, остаются недостаточно изученными.

Успешная конкуренция российских спортсменов в кёрлинге с соперниками из стран, в которых сложилась система подготовки и развита материально-техническая база, возможна при условии формирования оптимальной стратегии развития этого вида спорта. Для приобщения населения к занятиям требуется популяризация кёрлинга, развитие инфраструктуры, внедрение инновационных технологий в тренировочный процесс.

Важное значение приобретает научное обоснование, разработка и реализация комплексной программы управления развитием кёрлинга, обеспечивающей рациональное использование финансовых, кадровых и материально-технических ресурсов.

Диссертационное исследование Свищева Дмитрия Александровича, направленное на поиск стратегических приоритетов управления развитием кёрлинга и разработку программно-целевого подхода в управлении, является актуальным и востребованным.

**Наиболее существенные научные результаты, содержащиеся в диссертации,** связаны с разработкой «Программы развития кёрлинга в Российской Федерации на 2018-2022 годы», рассчитанной на долгосрочный период, реализация которой приведет к поэтапным изменениям, обеспечивающим развитие кёрлинга в соответствии с объективно существующими условиями в нашей стране и мировыми тенденциями становления этого вида спорта.

Программа предполагает совершенствование правового обеспечения управления и форм взаимодействия Федерации кёрлинга России с организациями различного уровня, проведение оценки тренерско-преподавательского потенциала, определение состояния и перспектив развития кёрлинга на основе показателей, отражающих уровень подготовки спортивного резерва и результативность выступления сборных команд страны на международных соревнованиях. Предусматривается также изменение содержания информационно-пропагандистского сопровождения и определение направлений развития массовых форм занятий кёрлингом различными категориями населения в регионах страны.

Программно-целевой подход автор рассматривает как составляющую часть общего стратегического управления развитием видов спорта в стране, убедительно доказывая его эффективность и для комплексного решения проблем развития кёрлинга с использованием имеющихся кадровых и материально-технических ресурсов. Диссертант провел комплексный анализ системы управления развитием кёрлинга и выявил подходы, способствующие повышению социально-экономической эффективности управленческих воздействий.

**Степень обоснованности использования методов, а также полученных результатов и положений диссертации.**

Диссертация содержит результаты, расширяющие традиционные представления об управлении развитием кёрлинга, их научная значимость не вызывает сомнения. Работа построена на анализе обширного статистического

материала, автору удалось выявить область возникновения основных проблем управления развитием этим видом спорта.

Совокупность работ Свищева Дмитрия Александровича, опубликованных по теме диссертации (10 научных работ, из них 8 статей в журналах, входящих в перечень, рекомендованных ВАК для публикаций), и представление основных положений работы на всероссийской научно-практической конференции с международным участием подтверждают обоснованность результатов и выводов проведенного исследования.

#### **Оценка достоверности и новизны результатов исследования.**

Достоверность полученных результатов обеспечивается анализом репрезентативного массива научной литературы (189 источников, в том числе 12 зарубежных), надежной методологической основой исследования, адекватностью использованных методов решаемым задачам, репрезентативностью эмпирического материала, непротиворечивостью теоретических обобщений, использованием современных методик сбора и обработки информации, корректным применением математического инструментария.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке программно-целевого подхода в управлении развитием кёрлинга в современных социально-экономических условиях. Автор разработал программу развития этого вида спорта на основе эмпирических данных.

Разработаны основные направления совершенствования и реализации комплекса мер по подготовке спортсменов высокого класса и спортивного резерва. Представлена модель взаимодействия Федерации кёрлинга России с отечественными и зарубежными организациями.

#### **Значимость для соответствующей отрасли науки результатов, полученных автором.**

Представленные в работе результаты исследования дают основание квалифицировать их как совокупность научно обоснованных решений по организации управления развитием кёрлинга. Безусловно, востребована

структурно-функциональная модель кёрлинга, как объекта программно-целевого управления, включающая систему ресурсного обеспечения кёрлинга, подготовки спортивного резерва и сборных команд, систему по пропаганде и популяризации данного вида спорта, комплекс спортивных мероприятий и массовых форм занятий. Сформулированы принципы управления развитием кёрлинга, основанные на согласовании совместной деятельности различных субъектов управленческих отношений для достижения поставленных целей и задач управления.

Теоретическая значимость исследования также заключается в определении организационно-управленческих факторов, влияющих на реализацию Программы развития кёрлинга.

С практической точки зрения наибольший интерес представляет возможность использования выводов и рекомендаций для программно-целевого управления развитием кёрлинга и диагностических материалов для оценки выполнения показателей Программы развития кёрлинга. Практические рекомендации конкретны, основаны на объективном исследовательском материале и доступны для применения.

Значение полученных результатов исследования подтверждается использованием программных показателей развития кёрлинга при разработке «Программы развития кёрлинга в Российской Федерации на 2018-2022 годы», которая была утверждена Приказом Министра спорта Российской Федерации.

#### **Рекомендации по использованию результатов исследования.**

Полученные результаты могут быть использованы органами управления государственных и общественных организаций в области физической культуры и спорта при разработке программ развития видов спорта и образовательных программ в системе профессионального образования.

#### **Оценка содержания диссертации, ее завершенность.**

Выдвигаемые автором диссертационного исследования цель и задачи позволили правильно выстроить структуру работы, выдержать взаимосвязь между теоретическим и практическим разделами диссертации, что определило ее целостность, непротиворечивость и завершенность.

Диссертационная работа оформлена согласно требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата педагогических наук. По каждому разделу и работе в целом сделаны исчерпывающие и обоснованные выводы.

Диссертация Свищева Д.А. состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы, практических рекомендаций и приложений. Во введении обосновывается актуальность диссертационного исследования, формулируется цель и основные задачи работы, характеризуется степень новизны полученных результатов и их апробация.

В первой главе «Теоретико-методологические основы управления системой спорта» автор рассматривает систему спорта как объект управления, характеризует преимущества использования программно-целевого подхода в управлении, акцентируя внимание на том, что внедрение инновационных методов управления развитием кёрлинга, в том числе на основе программно-целевого подхода, пока не осуществляется специалистами.

Вторая глава «Методы и организация исследования» посвящена обоснованию методов и описанию этапов проведенного диссертационного исследования.

В третьей главе «Кёрлинг как объект программно-целевого управления» описывается подход к управлению развитием кёрлинга в России, приводятся данные экспертной оценки значимости организационно-управленческих факторов, способствующих реализации программы развития кёрлинга.

В четвертой главе «Практическая реализация мероприятий основных направлений программы развития кёрлинга в России» автор анализирует

социокультурные факторы, способствующие привлечению детей и молодежи к занятиям кёрлингом, оценивает перспективы развития вида спорта в регионах страны, приводит данные о достижении программных показателей подготовки спортивного резерва и результативности соревновательной деятельности спортсменов-кёрлингистов и представляет разработанную программу управления.

В целом диссертация Свищева Дмитрия Александровича является законченным научным исследованием, в котором представлено решение актуальных задач управления развитием кёрлинга на основе программно-целевого подхода. Материал диссертационного исследования достаточно полно представлен в автореферате.

Положительно оценивая содержание работы, следует отметить некоторые дискуссионные вопросы и замечания:

1. Программно-целевой подход в управлении развитием кёрлинга в России предполагает достижение поставленных целей и получение необходимых результатов в соответствии с составленным планом, однако в диссертации не представлен механизм коррекции управленческих решений при возникновении внешних негативных факторов, появление которых невозможно заранее предвидеть.

2. В настоящее время в России проявляется направленность на развитие массового и общедоступного спорта, увеличение численности занимающихся, формирование мотивов здоровьесбережения. Автор уделяет значительное внимание развитию кёрлинга как спорта высших достижений и недостаточно раскрывает возможность развития кёрлинга как массового вида спорта.

3. Требуется пояснений несовпадению оценок наиболее значимых факторов, способствующих реализации Программы по развитию кёрлинга у членов Федерации кёрлинга, тренеров и ведущих спортсменов, представленных в таблице 3.

4. На наш взгляд, следовало бы увеличить количество респондентов для повышения объективности результатов исследования, полученных на основе анкетирования.

### **Заключение**

Диссертация «Программно-целевой подход в управлении развитием кёрлинга в России» соответствует профилю Диссертационного совета Д 311.010.01 и критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 года, № 842 (пп. 9, 10, 11, 13, 14), предъявляемым к кандидатским диссертациям, и п.1.2. «Управление в системе физической культуры» Паспорта специальностей ВАК (педагогические науки), а ее автор, Свищев Дмитрий Александрович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 13.00.04 Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры.

Официальный оппонент

доктор педагогических наук,

доцент кафедры теории и технологий

физической культуры и спорта

Волгоградской государственной

академии физической культуры

Кудинова Виктория Анатольевна

Проректор по НИР

ФГБОУ ВО Волгоградской Государственной

академии физической культуры,

доктор педагогических наук, профессор



Чемов Владимир Васильевич

«1» октября 2021 г.

Адрес: 400005, г. Волгоград, пр. им. В.И. Ленина, 78

Телефон: (8442) 23-99-82

Электронная почта: [victori205@yandex.ru](mailto:victori205@yandex.ru)

