

## **ОТЗЫВ**

научного руководителя на диссертационную работу  
Шитовой Лилии Шамильевны

Концепция создания территориального спортивного кластера  
муниципального образования г. Великие Луки Псковская область,  
представленную на соискание учёной степени кандидата  
педагогических наук по научной специальности 5.8.4. Физическая культура  
и профессиональная физическая подготовка

### **Актуальность темы выполненной работы и ее связь с отраслью науки.**

Для активного развития и эффективного управления системой физической культуры и спорта необходимо, чтобы организационные процессы в этой сфере соответствовали качественно новым социально-экономическим изменениям, происходящим в стране. Государственная политика по вопросам обеспечения физического развития и здоровья граждан должна учитывать эти изменения. Только в этом случае можно рассчитывать на продуктивное взаимодействие государства, бизнес - структур и населения в указанной сфере.

Необходимы поиск и внедрение новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов, выявление общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами общества.

По мнению автора, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать кластерный подход.

Комплексные исследования кластерного подхода для управления системой физической культуры и спорта в настоящее время практически отсутствуют.

Автор доказывает, что использование кластерной модели управления сферой ФК и С на региональном и муниципальном уровне позволит организовать эффективное взаимодействие между всеми субъектами, заинтересованными в развитии отрасли. К основным из них относятся: региональные и местные органы власти, спортивные организации всех форм собственности, бизнес - структуры, содействующие развитию спорта, население, проживающее на территории создания кластера.

Консолидация власти, бизнес - структур с представителями спортивных организаций в рамках кластерного взаимодействия позволит интегрировать материальные, природные, трудовые, финансовые и другие ресурсы необходимые для активного развития сферы физической культуры и спорта.

Создание территориального спортивного кластера позволит увеличить

число граждан занимающихся спортом. Население, приобщаясь к спорту, сохраняя и укрепляя свое здоровье, сможет качественно повысить уровень своей жизни.

**Наиболее существенные научные результаты, содержащиеся в диссертации.**

Первостепенная заслуга автора состоит в том, что им предложена концепция создания территориального спортивного кластера, включающая: потенциальные элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла, принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера.

Автором разработана структурно-содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода, включающая в себя: механизм создания и развития спортивного кластера в системе муниципального управления, описание деятельности организаций-координатора спортивного кластера, положение о деятельности управляющей компании, информацию об участниках и партнерах спортивного кластера и иные информационные модули.

На основе теоретического анализа основ формирования кластерных структур, на основе анализа муниципальной системы управления физической культуры и спорта, для повышения ее эффективности создана трехкомпонентная модель спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки.

Автором проведена апробация инструментов разработанной кластерной модели в управлении физической культурой и спортом на примере муниципального образования города Великие Луки Псковской области, выявлены подходы к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки его деятельности, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования всей созданной кластерной системы.

Теоретическая значимость исследования, заключается анализе возможностей кластерного подхода и основ формирования кластерных структур в современной теории и практике управления территорией; в определении ключевых современных подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С; в выявлении способов повышения эффективности территориальной системы управления ФК и С; в поиске и исследовании новых методов и подходов к управлению в сфере ФК и С, основанных на принципах интеграции ресурсов; в расширении представления о возможностях кластерного подхода в современной теории и практике управления сферой ФК и С; в представлении структурно-содержательной модели создания и развития территориального спортивного кластера муниципального образования.

**Практическая значимость** диссертационной работы состоит в том,

что разработанная структурно-содержательная модель кластерного взаимодействия в сфере ФК и С создает реальную возможность практической реализации новых подходов к управлению в спортивной отрасли, как на муниципальном, так и на региональном уровне.

В ходе работы над диссертацией Л. Ш. Шитова разработала нормативные документы (Положение о деятельности Специализированной организации спортивного кластера, направления деятельности специализированной организации, договор о координации деятельности организаций-участников кластера и специализированной организации), которые могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера.

Элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С на региональном и муниципальном уровне.

Отдельные блоки исследования, такие как, например, «концепция цифровой платформы спортивного кластера», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом.

Описанные в диссертационном исследовании проекты европейских спортивных кластеров могут служить методическим материалом и найти практическую реализацию в деятельности не только отечественных спортивных кластеров, но и в социально-культурных кластерах в целом (виды инициатив, структура управления, механизмы взаимодействия, поиск финансовых ресурсов и т.д.).

Личный вклад автора в исследовании заключается в выявлении и анализе научной проблемы, поиске инструментов активизации процессов происходящих в сфере ФК и С, в исследовании возможностей кластерного подхода в спорте на теоретическом и практическом уровне, в формировании концепции создания территориального спортивного кластера, в разработке структурно – функциональная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета, в создании территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковской области, в проведении апробации инструментов разработанной кластерной модели в управлении физической культурой и спортом на примере муниципального образования г. Великие Луки, в оценке социально-экономической целесообразности функционирования всей созданной кластерной системы.

#### **Апробация и внедрение результатов диссертационного исследования.**

Заслуга автора состоит в том, что им зарегистрирована деятельность специализированной организации территориального спортивного кластера г.

Великие Луки на базе Великолукской олимпийской академии (ВЛОА). По мере создания и реализации совместных проектов заключаются договоры о координации деятельности. Л.Ш. Шитовой создана база потенциальных участников спортивного кластера г. Великие Луки.

Результаты диссертационного исследования апробированы и внедрены в управленческую практику, что подтверждается соответствующими актами.

Результаты научно-исследовательской работы были представлены на пяти авторитетных российских и международных научно-практических конференциях.

Лилией Шамильевной опубликовано 25 научных статей по теме диссертации, из них 4 в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

#### **Соответствие работы паспорту научной специальности.**

Полученные в ходе диссертационного исследования результаты соответствуют пунктам 1-5 паспорта научной специальности 5.8.4. «Физическая культура и профессиональная физическая подготовка».

**Степень обоснованности использования методов, полученных результатов и положений диссертации.**

Методы исследования, используемые в диссертационной работе, применялись исходя из поставленных научных задач.

Комплекс общенациональных и специальных научных методов состоял из: анализа и обобщения материалов научно-методической литературы, нормативных правовых актов, данных статистических наблюдений, по исследуемой проблеме, анализа материалов сайтов отечественных и зарубежных спортивных организаций и объединений, метода экспертных оценок, опроса, моделирования, проектирования, социально-педагогического эксперимента, методов математической статистики.

**Оценка достоверности и новизны результатов научного исследования.**

С целью обеспечения всестороннего охвата поставленных в диссертационной работе проблем, достоверности выводов исследования проведен системный анализ возможностей кластерного подхода в современной теории и практике управления территорией; анализ современных ключевых подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С, анализ действующих нормативных правовых документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С с учетом последних редакций и изменений, анализ актуальных статистических данных органов федеральной, региональной и муниципальной службы статистики, всесторонний анализ научных работ российских и зарубежных авторов по теме исследования.

Для отражения достоверного состояния проблемы исследования в работе применялся комплекс общенациональных и специальных научных методов, соответствующих поставленной цели и задачам.

Кроме того достоверность полученных выводов, обоснованность представленных рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследований в практике.

В ходе работы над диссертацией Лилия Шамильевна Шитова проявила себя сформировавшимся специалистом, способным самостоятельно проводить педагогические исследования.

Научный руководитель:

Мяко́нъков Виктор Борисович, доктор  
психологических наук, профессор,  
НГУ им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-  
Петербург, кафедра менеджмента и  
экономики спорта, профессор

26 июля 2022



Сведения о научном руководителе:

Мяко́нъков Виктор Борисович, доктор психологических наук, профессор,  
НГУ им. П. Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, кафедра менеджмента и  
экономики спорта, профессор.

190121, г. Санкт-Петербург, Набережная реки Мойки д. 108, литер Б,  
телефон: 8 (812) 644-54-75, электронная почта: kafedraman@lesgaft.spb.ru



ПОДПИСЬ

*Мяко́нъков В.Б.*

УДОСТОВЕРЯЮ

ЗАМ. НАЧАЛЬНИКА ОТДЕЛА

КАДРОВ

*И.Ф. ЦАРЕВА*

*26.07.2022*