

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор по научной работе  
федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Российский  
государственный педагогический  
университет им. А. И. Герцена»,  
член-корр. РАО, доктор педагогических  
наук, профессор



С.А. Писарева

2023 г.

### ОТЗЫВ

ведущей организации - Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена» о диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленную на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Актуальность темы выполненной работы.** Современный этап развития российского общества обуславливает все возрастающий интерес к феномену физической культуры и спорта, теоретическим схемам его описания, постижения его ценностных ориентиров, сложившихся взаимосвязей в условиях функционирования современного общества. В настоящее время развитие сферы физической культуры и спорта в России, процессы интеграции, связанные с взаимопроникновением и синтезом различных конкретных элементов организации межотраслевого и межведомственного взаимодействия, координации и консолидации деятельности заинтересованных органов власти, организаций, действующих в сфере физической культуры и спорта, становятся приоритетными исследованиями в свете новых научных и образовательных парадигм. Меняется характер управления в сфере физической культуры и спорта, в которой основное место уделяется созданию условий для ведения здорового образа жизни населения, повышения конкурентоспособности российского спорта на международной арене и др. Формируются новые задачи, ориентированные на обеспечение доступа к развитой спортивной инфраструктуре широких масс населения. Диссертационное исследование



Шитовой Л.Ш. выполнено в указанном проблемном поле и в силу этого является **актуальным**.

Стратегия развития физической культуры и спорта ориентирует сферу физической культуры и спорта на существенное обновление с учетом национальных задач и приоритетов, действующего законодательства, социальных и экономических отношений, выявление общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами общества, на внедрение новых методов и подходов к управлению деятельностью физкультурно-спортивных организаций и их структурных подразделений с учетом многообразия и вариативности направлений работы.

О несомненной актуальности рецензируемого исследования для развития теории и практики физической культуры и управления свидетельствует анализ ведущей идеи исследования, которая заключается в утверждении о необходимости управления системой физической культуры муниципального образования на основе кластерного подхода, предполагающего взаимодействие ее субъектов, в том числе физических и юридических лиц, заинтересованных в развитии отрасли.

Значимость исследования кластера как инструмента развития социально-культурной сферы, с одной стороны, и недостаточная разработанность проблемы кластерного подхода для управления системой физической культуры и спорта, с другой, — во многом определяют **актуальность диссертационного исследования**.

**Наиболее существенными научными результатами, содержащимися в диссертации являются:**

- анализ зарубежного и российского практического опыта кластерного управления, который позволил выделить ключевые элементы свойственные интеграции усилий государственных органов и организаций, заинтересованных в развитии сферы физической культуры и спорта;
- обоснование подходов к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера; определение параметров оценки его деятельности, оценки социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы;
- обоснование структурно-содержательной модели создания территориального спортивного кластера, включающую правовые, финансовые, организационно-методические и информационные компоненты для успешного функционирования муниципального управления физической культурой и спортом;
- определение управленческих возможностей и эффективности трехкомпонентной модели территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки, где в роли якорной структуры выступает Великолукская городская общественная организация «Великолукская Олимпийская академия», деятельность которой наряду с задачами развития массового спорта и спорта высших достижений в регионе,



выполняет координационную функцию относительно муниципального органа управления физической культурой и спортом, немunicipальных физкультурно-спортивных организаций и организаций межсекторального взаимодействия, заинтересованных в развитии спортивной сферы;

**Степень обоснованности использованных методов, а также полученных результатов и положений диссертации.** Методы исследования обработка и анализ результатов исследования соответствуют решению поставленных цели и задач. В диссертации применялся комплекс общенаучных и специальных научных методов, соответствующих логике исследования.

Степень обоснованности выдвигаемых научных положений базируется на теоретико-методической и эмпирической проработке основных положений диссертации, анализом актуальных статистических данных органов федеральной, региональной и муниципальной службы статистики, Теоретические положения подкрепляются иллюстрациями, имеющими обобщающий и систематический характер, что позволяет получить представление о проделанной работе.

Выводы работы раскрывают сущность исследования, логично вытекают из результатов, полученных в ходе проведенного исследования, и являются научно обоснованными.

**Достоверность и новизна результатов исследования** подтверждается анализом и обобщением сведений специальной литературы, решением исследовательских задач, обусловленных требованиями практики, комплексным характером методики исследования, адекватной его цели и задачам, непосредственной организацией и участием автора в опытно-экспериментальной работе, положительными результатами экспериментальной работы и внедрением основных положений защищаемой модели в практику управления физкультурно-спортивными организациями разных форм на основе объединения общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами кластера, в том числе регионального и муниципального управления физической культурой и спортом.

Новизна научных результатов исследования связана прежде всего с доказательством идеи принципиальной возможности и правомерности управления системой физической культуры муниципального образования на основе кластерного подхода, предполагающего взаимодействие ее субъектов, учитывающих требования государства и общества к управлению государственными, общественными и частными физкультурно-спортивными организациями, когда заинтересованные в развитии физической культуры и спорта субъекты, объединены единой целью, задачами, формами и методами. Такой подход позволяет перейти от системы ведомственного управления к взаимодействию и координации деятельности заинтересованных органов власти, организаций, действующих в сфере физической культуры и спорта, а также институтов гражданского общества.



К таким результатам относятся следующие:

- на основе аналитического материала разработана структурно-содержательная модель создания территориального спортивного кластера муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на базе кластерного подхода, включающая в себя: механизм создания и развития спортивного кластера в системе муниципального управления, описание деятельности организации-координатора спортивного кластера, положение о деятельности управляющей компании, источники информации об участниках и партнерах спортивного кластера и иные информационные модули;
- раскрыты объективно существующие содержательные характеристики территориального спортивного кластера, включающего: потенциальные элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, потенциал спортивного кластера, показатели эффективности кластера на начальных стадиях его развития;
- доказано влияние социально-экономических условий и нового содержания организации и управления муниципалитетом физкультурно-спортивными организациями различных форм управления на их готовность к решению задач продуктивного взаимодействия;
- обоснована специфика использования в практике муниципального образования механизмов, отражающих взаимосвязь программно-методического обеспечения и перераспределение функций управления деятельностью между органами управления и физкультурно-спортивными организациями, и позволяющих реализовать поставленные цели в сфере управления сферой физической культуры и спорта.

Значение для науки и практики результатов полученных автором диссертации заключается в том, что они дополняют теорию и практику управления в системе физической культуры новыми знаниями об организационно-управленческих условиях формирования специальных механизмов управления сферой физической культуры и спорта, обеспечивающих координацию и интеграцию деятельности государственных органов и физкультурно-спортивных организаций, заинтересованных в развитии физической культуры и спорта.

*Теоретическая значимость* выполненного исследования состоит в том, что в нем представлен новый аспект теоретико-методического поиска, раскрывающего сущностные, содержательные и функциональные характеристики методического обеспечения кластерного взаимодействия в сфере физической культуры и спорта, ориентированного на решение профессиональных задач по взаимодействию и координации управления государственными, общественными и частными физкультурно-спортивными организациями.

На наш взгляд можно выделить следующие наиболее важные результаты исследования, отражающие их **теоретическое значение**:



- в диссертации достаточно полно и доказательно представлен новый подход к построению взаимодействия, координации регионального и муниципального управления физкультурно-спортивными организациями на основе согласования содержания, методов и организационных форм, служащих основой для содержательного интегрирования усилий по развитию сферы физической культуры и спорта организаций, заинтересованных в развитии отрасли физической культуры
- уточнены возможности кластерного подхода в современной теории и практике управления и практике управления сферой физической культурой и спортом, необходимые для эффективной управленческой деятельности в государственных, общественных и частных физкультурно-спортивных организациях;
- отметим еще один аспект теоретической значимости результатов исследования. На наш взгляд, предложенный автором подход к построению структурно-содержательной модели создания территориального спортивного кластера муниципального управления в сфере физической культуры и спорта, разработанной на основе применения концепции кластерного подхода, позволяет рассматривать его как предпосылку разработки нового измерения качества управления в данной области, когда при оценке качества выделяются ключевые элементы, связанные с продуманной и мотивированной системой управления взаимодействием государственных органов и физкультурно-спортивных организаций, заинтересованных в развитии физической культуры и спорта в регионе на основе выявленных особенностей содержания профессиональной деятельности, их специализированного сопровождения.

К достоинствам диссертационной работы следует отнести учет автором характерных тенденций современного развития управления в сфере физической культуры и спорта, которые выражаются в преодолении единообразия содержания, форм и методов управления данной сферой.

**Практическая значимость исследования** заключается: в определении возможных путей применения в процессе развития муниципальных спортивных кластеров в сфере физической культуры и спорта содержания, методов и организационных форм с учетом предпочтений муниципальных образований.

В диссертации решается круг задач прикладного характера:

- определены основные тенденции развития спортивного кластера в свете решения национальных и особенно отраслевых задач, которые позволят обеспечить эффективное перераспределение функций управления между субъектами спортивного кластера;
- выявлены факторы, позволяющие совершенствовать программную и методическую базу развития взаимодействия и интеграции деятельности субъектов, заинтересованных в развитии физической культуры и спорта;



- разработана методика интегральной оценки позволяющая выявить эффективность деятельности спортивного кластера с учетом педагогических (управленческих) критериев;
- определены возможные пути применения в системе управления территориями в сфере физической культуры и спорта диагностических материалов по выявлению условий, определяющих результативность взаимодействия и координации деятельности органов власти, государственных, общественных и частных физкультурно-спортивных организаций, действующих в сфере физической культуры и спорта;
- разработана концепция создания цифровой платформы территориального спортивного кластера муниципального образования;

Работа прошла апробацию на конференциях различного уровня. По теме исследования опубликовано 21 научная работа, в том числе 4 статьи в рецензируемых научных журналах, определенных перечнем ВАК. Опубликованные научные статьи соответствуют основной проблематике диссертации. Содержание автореферата и опубликованные автором работы с достаточной полнотой отражают содержание диссертационного исследования.

Отмечая достоинства диссертационного исследования, как в теоретическом, так и практическом плане, следует обратить внимание на некоторые дискуссионные вопросы и замечания.

1. В исследовании и прежде всего в характеристиках диссертации по разному названа «структурная - содержательная модель ...». Можно предположить, что «структурно-содержательная модель муниципального управления в сфере физической культуры и спорта», «структурно-содержательная модель территориального спортивного кластера муниципального образования», «структурно-содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета» и др., могут содержательно отличаться.

2. На наш взгляд, «теоретико-методологическая основа эффективности функционирования муниципального управления физической культурой и спортом» не может базироваться только на одном кластерном подходе. Тем более, *системный и программно-целевой подходы*, подробно описанные в диссертации, «не позволяют организовать эффективный механизм взаимодействия субъектов, заинтересованных в развитии сферы физической культуры и спорта» (С.20 автореферата). Скорее всего, речь идет о теоретико-методической основе, составляющей содержание правовых, финансовых, организационно-методических и информационных компонентов кластерного подхода.

3. Основными нормативными правовыми источниками в работе являются региональные и муниципальные нормативные правовые акты в сфере управления физической культурой и спортом датируемые в основном 2019 – 2020 гг. Следует проанализировать нормы последних принятых документов за 2021 – 2022 гг. Кроме того, необходимо указать, в рамках какой научной



программы или в соответствии с каким тематическим планом НИР вуза выполнено диссертационное исследование.

4. Каждая выявленная переменная эффективности функционирования территориального спортивного кластера г. Великие Луки (их всего восемь) определялась одним показателем, характеризующим эту переменную. На наш взгляд, использование нескольких показателей дополнило бы исследование и позволило определить дальнейшие направления деятельности территориального спортивного кластера.

Вышеизложенные замечания не снижают научную, теоретическую и практическую значимость, выполненной Шитовой Лилией Шамильевной диссертационной работы и, в основном, носят дискуссионный, характер.

#### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.**

Программа исследования, описание структурно-содержательной модели создания территориального спортивного кластера муниципального управления в сфере физической культуры и спорта на базе кластерного подхода, методический материал, нормативные документы, содержащиеся в диссертации, могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера в различных регионах страны и полезны для студентов, аспирантов, обучающихся по программам направления подготовки 38.03.02 «Менеджмент», 49.03.01 «Физическая культура» и 49.06.01 «Физическая культура и спорт», по профилям, связанным с управленческой деятельностью в области физической культуры и для специалистов, работающих в сфере управления физической культурой и спортом.

Рекомендуется использовать полученные данные и продолжить исследования по данному аспекту в образовательных организациях высшего образования, организациях дополнительного образования, физкультурно-спортивных организациях и органах государственной и муниципальной власти при формировании целевого заказа на обучение управленческих кадров в области физической культуры и спорта, в НИИ физической культуры, обеспечивающих научное сопровождение организации и управления в отрасли физической культуры и повышение квалификации будущих руководителей в области физической культуры и спорта.

**Заключение.** Высказанные суждения и замечания не снижают теоретической и практической значимости, проведенного автором исследования. По актуальности исследовательской задачи, новизне, теоретической и практической значимости полученных результатов, их обоснованности, возможного практического использования диссертационная работа Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» является завершенной самостоятельной научно-квалификационной работой, в которой содержится новое решение



актуальной задачи повышения эффективности муниципального управления сферой физической культуры и спорта.

По своему содержанию и научно-теоретическому уровню работа соответствует требованиям п.п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 с учетом изменений, внесенных постановлением Правительства Российской Федерации от 28.08.2017 № 1024, предъявляемых к диссертациям на соискание учёной степени кандидата наук, а автор диссертационного Шитова Лилия Шамильевна заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата педагогических наук по научной специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Отзыв подготовлен профессором кафедры теории и организации физической культуры РГПУ им. А. И. Герцена доктором педагогических наук, профессором Пономаревым Г. Н.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры теории и организации физической культуры Института физической культуры и спорта РГПУ имени А. И. Герцена, протокол №1 от 30 августа 2023 г.

Заведующий кафедрой теории и организации физической культуры  
Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный педагогический университет имени А. И. Герцена»  
доктор педагогических наук, профессор

 Пономарев Г. Н.

30 августа 2023 г.

«Подпись руки »



*Ведущая организация:* федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный педагогический университет имени А. И. Герцена», (РГПУ им. А. И. Герцена).

*Адрес организации:* 191186, Санкт-Петербург, Набережная реки Мойки, 48

*Телефон организации:* 8 (812) 312–44–92

*Адрес электронной почты организации:* [mail@herzen.spb.ru](mailto:mail@herzen.spb.ru)

*Web-сайт организации:* <http://www.herzen.spb.ru/>.

*Электронная почта:* [mail@herzen.spb.ru](mailto:mail@herzen.spb.ru).