

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Развитие физической культуры, в том числе вовлечение населения в систематические занятия физической культурой и спортом, обладает универсальной способностью в комплексе решать проблемы повышения уровня здоровья населения, увеличения продолжительности жизни и трудоспособного возраста, а развитие физической культуры и спорта в стране – это показатель не только здоровой нации, но и социальных, экономических и политических достижений. Диссертационное исследование Крыловой Анастасии Тимофеевны направлено на решение задач и проблем, обозначенных в основных нормативных и правовых документах развития физической культуры и спорта, что доказывает важность и актуальность проведенного исследования. Предлагаемые автором: «дополнительные показатели и характеристики, соответствующие особенностям региона и характеризующие потребности населения в развитии физической культуры» позволяют не только оценивать уровень развития физической культуры в регионе, но и формировать практику управления, опираясь на предпочтения населения, проживающего в конкретном муниципальном районе, например следующие показатели и характеристики: «Типология актуальных спортивных объектов», «Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части обеспеченности спортивной инфраструктурой с учетом климатогеографических особенностей», «Удовлетворенность граждан условиями, созданными для занятий физической культурой и спортом в части транспортной доступности объектов спорта» и др. согласуются с одним из приоритетных направлений развития сферы физической культуры и спорта, обозначенном в Стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года - «Совершенствование механизмов планирования развития инфраструктуры, включая создание системы изучения общественного мнения и учета потребностей населения, а также проведение маркетинговых и геомаркетинговых исследований».

Новизна проведенных исследований заключается в том, что автором разработана функциональная модель управления развитием физической культурой на основе информационно-аналитического мониторинга, раскрыты структурные компоненты и содержание модели: концептуальный компонент, содержательный компонент, процессуальный компонент, структурный компонент. Раскрыты основные механизмы управления на основе разработанной модели. Одной из основополагающих частей, разработанной автором модели, является этап контроля, который осуществляется с помощью информационно-аналитического мониторинга. Крыловой А.Т. определено содержание информационно-аналитического мониторинга. Дополнительные показатели были сформулированы на основе ряда исследований, что свидетельствует об их объективности и релевантности. Практическую значимость работы составляет обоснованный положительный эффект, который проявляется в увеличении значений основополагающих показателей развития отрасли благодаря внедрению функциональной модели управления развитием физической культуры в практику управления Елизовского муниципального района Камчатского края.

Помимо практической значимости исследования, высокой оценки заслуживает обоснованность и достоверность полученных результатов, что подтверждается логикой построения исследования, размером выборки, выбором методов исследования и апробацией результатов в одном из муниципальных образований Камчатского края.

Автореферат имеют четкую структуру и в полной мере отражает содержание исследования: технология проведения эксперимента, математическая обработка полученных результатов, разработка и реализация мероприятий, представленных в дорожной карте развития физической культуры и массового спорта. Текст написан хорошим научным языком, имеет четкую структуру, графический и табличный материалы, информационно дополняющие содержание автореферата. В автореферате представлен список публикаций и апробации результатов диссертационного исследования, который свидетельствует о весомом личном практическом вкладе автора в сферу управления физической культурой и спортом.

Принципиальных замечаний нет.

Автореферат изложен научным языком, в полной мере отражает содержание, структуру и методологию исследовательской работы и позволяет сделать вывод о том, что диссертация Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в

регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)» по своей актуальности, теоретической и практической значимости, глубине анализа и прикладному значению соответствует требованиям п. 9 - 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, а её автор - Крылова А.Т. заслуживает присуждение искомой ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Профессор кафедры теории и методики гимнастики ФГБОУ ВО «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта», кандидат педагогических наук, доцент

Семенов Денис Викторович

«05» февраля 2024 г.

Контактные данные:

Фамилия, Имя, Отчество: Семенов Денис Викторович

Ученая степень, звание: кандидат педагогических наук, доцент

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта» (ФГБОУ ВО «ВЛГАФК»)

Должность: профессор кафедры теории и методики гимнастики

Адрес организации: Российская Федерация, 182100, г. Великие Луки, Юбилейная площадь, д. 4

Рабочий телефон: +7 (81153) 3-93-88

Электронная почта: [rectorat@vlgafc.ru](mailto:rectorat@vlgafc.ru)

Подпись Семенова Дениса Викторовича подтверждаю.

Начальник отдела кадров ФГБОУ  
«Великолукская государственная академия физической культуры»



И.Г. Попланова

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Камчатский край является уникальным регионом по своим климатическим, географическим и экономическим условиям: сложные климатические условия, высокая степень сейсмической активности, особое территориальное положение (удалённость от материка), низкая плотность населения, сложная логистическая доступность внутри региона, которая заключается в неравномерности экономического развития населенных пунктов, разнородности их транспортной, коммуникационной и иной обеспеченности, высокий уровень дотационности региона. Очевидно, что в управлении любой сферы человеческой деятельности, в том числе физической культурой, необходимо учитывать условия и особенности территорий, на которых эти сферы развиваются. Диссертационное исследование Крыловой А.Т. посвящено проблеме развития физической культуры через формирование эффективной практики управления, учитывая региональные особенности и потребности населения.

Эффективное формирование практики управления способствует созданию комплекса условий для занятий физическими упражнениями широких масс населения. В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 24.09.2020 № 2464-р (ред. от 11.09.2023) «Об утверждении Национальной программы социально-экономического развития Дальнего Востока на период до 2024 года и на перспективу до 2035 года» необходимо обеспечить новое качество социальной сферы на Дальнем Востоке, тем самым сформировать привлекательные условия для жизни людей. Развитие физической культуры на этих территориях полностью согласуется с направлениями и задачами, обозначенными в нормативных и правовых документах о развитии Дальнего Востока. Вышесказанное делает исследование Крыловой А.Т. актуальным.

Автором было проведено масштабное исследование, в ходе которого были определены зависимости между показателями развития физической культуры, определены факторы развития физической культуры на территориях Крайнего Севера, систематизированы региональные особенности управления физической культурой для Камчатского края.

Научная новизна исследования заключается в разработке и обосновании функциональной модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга, применимой к регионам Крайнего Севера. Результаты диссертационного исследования представляют интерес для органов управления физической

культуры и специалистов физической культуры и спорта, особенно для территорий Крайнего Севера.

Достоверность и обоснованность результатов исследования обеспечивается: репрезентативным объемом выборки, широким инструментарием методов математической статистики, обработкой данных официальной статистики по формам федеральных статистических наблюдений, объективным опросом специалистов физической культуры в Камчатском крае при формировании дополнительных показателей развития физической культуры.

Полученные автором результаты безусловно имеют большое практическое значение и могут быть использованы при формировании практики управления физической культурой на региональном и муниципальном уровне для территории Крайнего Севера.

Автореферат отражает структуру работы, в нем представлены основные положения научной новизны. В автореферате диссертационной работы четко представлены объект, предмет, цель и задачи исследования, сформирована гипотеза, аргументированы методологические основы и методы исследования, раскрыта научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Заявленные в автореферате названия глав соответствуют поставленным автором цели и задачам. Материал исследования в автореферате изложен грамотно и логично, с опорой на базу эмпирических данных. Основные положения диссертации, выводы и заключения в полной мере отражены в тексте автореферата. Выводы логически вытекают из поставленных задач и результатов исследования, достаточно полно аргументированы и имеют научно-практическое значение.

Текст автореферата стилистически выверен, не содержит ошибок в терминологии управления физической культурой и полностью отражает содержание диссертационного исследования.

Автором проделана первая комплексная работа по анализу формирования и развития проблемы «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера», это позволяет сделать вывод о том, что данная работа является оригинальным исследованием в данном направлении.

Принципиальных замечаний нет.

В автореферате отражен список публикаций апробации результатов диссертационного исследования, которое свидетельствует о личном практическом вкладе автора в область физической культуры и спорта.

**Заключение.** Проведенный анализ автореферата диссертации Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)» показал, что проведенное исследование является актуальным и значимым для практики организации физической культуры и массового спорта среди населения. В работе решена важная управленческая задача по

совершенствованию развития физической культуры и спорта на региональном и муниципальном уровнях на основе функциональной модели управления развитием физической культуры.

Автореферат изложен научным языком, в полной мере отражает суть, структуру, методологию исследовательской работы и позволяет сделать вывод о том, что диссертация Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)» соответствует требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор- Крылова А.Г. заслуживает присуждение искомой ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Проректор по научной и  
инновационной деятельности  
ФГБОУ ВО «КамГУ им. Витуса  
Беринга»,

кандидат педагогических наук



Ефименко Вероника Николаевна

«13» февраля 2024 г.

Контактные данные:

Фамилия, Имя, Отчество: Ефименко Вероника Николаевна

Ученая степень: кандидат педагогических наук

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга» (ФГБОУ ВО «КамГУ им. Витуса Беринга»)

Должность: проректор по научной и инновационной деятельности

Адрес организации: 683032, г. Петропавловск-Камчатский,  
ул. Пограничная, 4

Рабочий телефон: +7 (415) 243-37-42

Электронная почта: [efimenkovn@kamgu.ru](mailto:efimenkovn@kamgu.ru)

*Подпись проректора по научной и инновационной  
деятельности Ефименко В. Н. заверено  
Учредителем отдела по работе с персоналом и  
обучающим делом Мельниченко И. С.*

*13.02.2024*



## ОТЗЫВ

на автореферат Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Актуальность. Сфера физической культуры и спорта является важным экономическим сектором и играет значимую роль в национальной экономике. Кроме того, физическая культура и спорт могут играть важную роль в решении ряда серьезных социальных проблем, например, отсутствие регулярных занятий физической активностью может приводить к проблемам со здоровьем (гиподинамия, гипертония, ожирение и т.д.). Привлечение наибольшего числа населения к регулярным занятиям физической культурой и спортом возможно при условии, если принимаемые управленческие решения основываются на качественных и полных данных и удовлетворяют потребности населения в условиях для занятий физическими упражнениями. Очевидно, что получение данных о потребностях населения в условиях для занятий физической культурой и спортом является важным этапом для построения эффективной практики управления. Существующие в настоящее время в России механизмы управления физической культурой и спортом, обладая рядом преимуществ, не лишены существенных недостатков, ограничивающих их эффективность. В связи с этим осуществляется постоянный поиск научно-теоретических подходов и инструментов эффективного управления этой сферой. По мнению автора, перспективным инструментом, способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления в регионах Крайнего Севера при управлении физической культурой и спортом может стать использование информационно-аналитического мониторинга, включающего в себя дополнительные показатели, расширяющие информацию, получаемую с помощью форм федеральных статистических наблюдений.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций состоит в том, что автором предложен инструментарий, позволяющий учитывать в практике управления региональные особенности территорий Крайнего Севера и потребности населения, проживающего на этих территориях. Научно обоснована эффективность использования информационно-аналитического мониторинга в практике управления развитием физической культуры на примере Елизовского муниципального района Камчатского края, что подтверждает практическую ценность проведенного исследования.

Идея работы согласуется с базовыми положениями теории управления физической культурой и спортом, фундаментальными и прикладными разработками в области информационного обеспечения физической

культуры и спорта, опубликованными работами по методологии статистических исследований и проблемам развития физической культуры и спорта.

Существенных замечаний, которые бы существенно повлияли на оценку выполненного научного исследования, нет.

Основные положения, выводы и рекомендации автора базируются на значительных по объему эмпирических данных, полученных на представительных выборочных совокупностях (более 2500 респондентов в сумме до и после эксперимента; проанализированы данные статистической отчетности в 130 муниципальных районах территорий Крайнего Севера и др.). В ходе исследовательской работы был использован современный методический и математико-статистический инструментарий.

Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций обусловлены масштабным характером проведенного исследования, основные идеи и выводы которого приведены в 10 публикациях и доложены на международной, всероссийской и ряде внутривузовских научно-практических конференциях; реализацией комплекса взаимодополняющих исследовательских методов и процедур, адекватных предмету цели и задачам исследования; репрезентативностью выборки каждого исследования.

Результаты и выводы диссертационного исследования Крыловой А.Т. могут быть использованы: в системе (в том числе дистанционной) подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих работников отрасли физической культуры и спорта; при формировании практики управления на региональном и муниципальном уровне: выработке приоритетных направлений развития системы физической культуры, составлении документов планирования развития физической культуры, формировании управленческих решений развития физической культуры для территорий Крайнего Севера.

Анализ содержания рецензируемого реферата позволяет сделать заключение, что диссертационное исследование Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)» является весьма актуальным и значимым на современном этапе развития физической культуры для практики управления территориями Крайнего Севера.

#### **Заключение.**

По своему содержанию, научной новизне, теоретической и практической значимости полученных результатов работа Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой решена важная научно-практическая задача, имеющая существенное значение для отрасли



физической культуры и спорта. Работа соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор - Крылова А.Т. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Профессор кафедры физического воспитания и основ военной подготовки, доктор педагогических наук, профессор, заслуженный работник физической культуры РФ



Ашкинази Сергей Максимович

«22» февраля 2024 г.

Контактные данные

Фамилия, Имя, Отчество: Ашкинази Сергей Максимович

Ученая степень, звание: доктор педагогических наук, профессор

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный университет ветеринарной медицины»

Должность: профессор кафедры физического воспитания и основ военной подготовки

Адрес организации: 196084, Санкт-Петербург, ул. Черниговская, д. 5

Рабочий телефон: +7 (812) 388-10-66

Электронная почта: sergei\_ashkinazi@mail.ru

Подпись руки

*Ашкинази С.М.*

удостоверяю

*Крылова О.П.*

дата

*22.02.2024*

Специалист  
по кадрам



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере Камчатского края)», представленной на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Актуальность диссертационного исследования А.Т. Крыловой связана с необходимостью совершенствования системы управления развитием физической культуры, в том числе совершенствования механизма принятия управленческих решений. В Стратегии развития физической культуры и спорта до 2030 года одним из приоритетных направлений развития физической культуры и спорта является совершенствование системы управления отраслью и совершенствование взаимодействия между субъектами физической культуры и спорта. В диссертационной работе Крыловой А.Т. предложен механизм взаимодействия региональных и местных органов управления физической культурой и спортом, членов общественного совета, представителей организации физической культуры и спорта и населения – через новый орган – Совет по развитию физической культуры, в полномочия которого входит определение актуальных направлений развития физической культуры, разработка рекомендаций по управлению на основе данных получаемых посредством информационно-аналитического мониторинга развития физической культуры и массового спорта. Мониторинг в своем содержании имеет показатели, характеризующие региональные особенности и потребности населения.

Разработанная функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга, основанная на классической теории управления, составляет научное содержание исследования. Возможность учитывать региональные

особенности территорий Крайнего Севера и потребности населения, проживающего на этих территориях, составляют научную новизну исследования. Автором разработана структура и содержание информационно-аналитического мониторинга. Практическую значимость исследования составляет возможность для региональных и муниципальных органов управления в области физической культуры и спорта формировать практику управления, учитывая социально-экономические и климатогеографические условия территорий Крайнего Севера, в том числе разрабатывать документы планирования.

Проведен обширный анализ статистического материала, обоснована функциональная модель управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга, математический инструментарий применен корректно, достоверность результатов подтверждается данными расчетов. Автор продуманно и обоснованно использовала научно-понятийный аппарат: сформировала проблему, определила цель и направленные на ее реализацию задачи, обозначила объект и предмет исследования.

Автореферат исчерпывающе отражает содержание диссертационного исследования, целью которого является разработка модели управления развитием физической культуры на основе информационно-аналитического мониторинга.

Организация и логика исследования соответствует поставленным задачам и применяемым методам исследования. Основные результаты исследования обсуждались на международных и всероссийских научно-практических конференциях, и нашли отражение в 10 научных публикациях автора.

На основании содержания автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Крыловой Анастасии Тимофеевны на тему: «Управление развитием физической культуры в регионах Крайнего Севера на основе информационно-аналитического мониторинга (на примере

Камчатского края)» является актуальной, самостоятельной, завершенной научной работой, решающей важную прикладную задачу совершенствования управления развитием физической культуры в Камчатском крае и имеющей перспективы широкого применения результатов исследования в практике управления всех северных территорий нашей страны. На основе анализа автореферата можно утверждать, что выполненная диссертационная работа полностью соответствует требованиям 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор- Крылова А.Т. заслуживает присуждения искомой ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Профессор кафедры физического  
воспитания СПбГИКиТ  
доктор педагогических наук

 Састамойнен Тамара Васильевна

«28» февраля 2024 г.

Контактные данные:

Фамилия, Имя, Отчество: Састамойнен Тамара Васильевна

Ученая степень, звание: доктор педагогических наук, доцент

Место работы: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт кино и телевидения»

Должность: Профессор кафедры физического воспитания

Адрес организации: 191119, Санкт-Петербург, ул. Правды, 13

Рабочий телефон: +7 (812) 315-65-04

Электронная почта: sastamoynen\_t@mail.ru

Подпись профессора Састамойнен Тamarы Васильевны заверяю  
Начальник отдела кадров. (Печать отдела кадров)



 Крылова Т.Т.