

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Актуальность диссертационного исследования Шитовой Лилии Шамильевны** определена необходимостью поиска и внедрения новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов, выявление общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами общества, заинтересованных в повышении эффективности управления сферой ФК и С.

По мнению автора, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать «кластерный подход».

Возможности кластера как инструмента развития социально-культурной сферы недостаточно изучены. Существуют отдельные теоретические исследования, связанные с применением кластерного подхода в туризме и образовании. Комплексные исследования кластерного подхода к управлению системой физической культуры и спорта в настоящее время практически отсутствуют.

Таким образом, поиск инструментов активизации процессов происходящих в сфере ФК и С, необходимость совместного решения проблем структурно-управленческого характера, недостаточное исследование возможностей кластерного подхода в спорте на теоретическом и практическом уровне, предопределили выбор темы диссертационного исследования.

Достоинства данного диссертационного исследования заключаются в том,

что автором впервые представлены возможности интеграции нового кластерного подхода в систему управления сферой физической культурой и спортом. Для этого:

1. Предложена концепция создания территориального спортивного кластера (далее ТСК), включающая: потенциальные элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла, принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера.

2. Разработана структурно – содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода, включающая в себя: механизм создания и развития спортивного кластера в системе муниципального управления, описание деятельности организации-координатора спортивного кластера, положение о деятельности управляющей компании, источники информации об участниках и партнерах спортивного кластера и иные информационные модули.

3. Создана трехкомпонентная модель территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки, где в роли якорной структуры выступает Великолуцкая городская общественная организация «Великолукская Олимпийская академия», деятельность которой наряду с другими задачами направлена на развитие массового спорта и спорта высших достижений в регионе, а специализированная организация спортивного кластера, созданная как структурное подразделение академии, выполняет координационную функцию относительно муниципального органа управления ФК и С, немунципальных физкультурно-спортивных организаций и организаций межсекторального взаимодействия, заинтересованных в развитии спортивной сферы.

4. Выявлены подходы к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки его

деятельности, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы.

Теоретическая значимость исследования Л.Ш. Шитовой заключается в следующем:

- в расширении представления о возможностях кластерного подхода в современной теории и практике управления сферой ФК и С;
- в описании элементов ключевых современных подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С с позиции их схожести с кластерным подходом;
- в разработке структурно-содержательной модели территориального спортивного кластера муниципального образования;
- в разработке концепции создания цифровой платформы территориального спортивного кластера муниципального образования;
- в определении показателей эффективности территориального спортивного кластера.

Разработанная структурно-содержательная модель кластерного взаимодействия в сфере ФК и С создает реальную возможность практической реализации новых подходов к управлению в спортивной отрасли, как на муниципальном, так и на региональном уровне.

Нормативные документы, представленные в диссертационном исследовании (Положение о деятельности Специализированной организации ТСК, направления деятельности Специализированной организации ТСК, Договор о координации деятельности организаций-участников ТСК и специализированной организации) могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера.

Элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С на региональном и муниципальном уровне.

Отдельные блоки исследования, как например, «концепция цифровой

платформы ТСК», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом.

Описанные в диссертационном исследовании проекты европейских спортивных кластеров могут служить методическим материалом и найти практическую реализацию в деятельности не только отечественных спортивных кластеров, но и в социально-культурных кластерах в целом (виды инициатив, структура управления, механизмы взаимодействия, поиск финансовых ресурсов и т.д.).

Отражение в автореферате обширного списка публикаций, в том числе монографий зарубежных авторов, и апробации результатов диссертационного исследования явственно свидетельствуют о весомом практическом вкладе диссертанта в развитие менеджмента и экономики спорта.

Автореферат, на первый взгляд, несколько перегружен фактическим материалом экономического характера. Однако при детальном изучении становится понятным, что автор максимально пытался системно представить результат своей масштабной, сложной, многогранной и многолетней работы и это, на наш взгляд, ему удалось.

Существенных замечаний, которые бы отрицательно повлияли бы на оценку выполненного научного исследования, нет.

Анализ содержания рецензируемого автореферата позволяет сделать заключение, что диссертационная работа Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» является весьма актуальной и значимой, т.к. содержит новое решение актуальной задачи повышения эффективности муниципального управления сферой физической культуры и спорта.

Диссертация Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания

территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Л.Ш. Шитова, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Проректор по учебной работе,  
руководитель филиала Автономной  
некоммерческой организации  
дополнительного профессионального  
образования «Российский  
Международный Олимпийский  
Университет» в городе Сочи, доктор  
педагогических наук, доцент

15.09.2023

Бадаян Ирина Михайловна



И. М. Бадаян

Подпись

Заведующий

факультета физического воспитания

АНО ДПО «РМОУ» в г. Сочи

Власов П.В. Мухомов  
15.09.2023

Сведения об авторе отзыва: Бадаян Ирина Михайловна доктор педагогических наук, проректор, руководитель филиала АНО ДПО «Российский Международный Олимпийский Университет» в г. Сочи.

Почтовый Адрес: 354000, Сочи, Орджоникидзе, д.11

Телефон: +7 (862) 262-97-20

Электронная почта: IrinaBadayan@olympicuniversity.ru

Сайт: www.olympicuniversity.ru

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка**

В автореферате диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка, обоснованы и апробированы предложения соискателя о возможности практической реализации кластерного подхода к управлению в спортивной отрасли, как на муниципальном, так и на региональном уровне.

**Актуальность диссертационного исследования** Шитовой Лилии Шамильевны не вызывает сомнения. Она определена необходимостью поиска и внедрения новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов, выявление общих интересов и точек взаимодействия между всеми субъектами общества, заинтересованных в повышении эффективности управления сферой физической культуры и спорта.

По мнению автора, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать «кластерный подход».

Возможности кластера как инструмента развития социально-культурной сферы недостаточно изучены. Существуют отдельные теоретические исследования, связанные с применением кластерного подхода в туризме и образовании. Комплексные исследования кластерного подхода к управлению системой физической культуры и спорта в настоящее время практически отсутствуют.

Таким образом, поиск инструментов активизации процессов происходящих в сфере физической культуры и спорта, необходимость совместного решения проблем структурно-управленческого характера, недостаточное исследование возможностей кластерного подхода в спорте на теоретическом и практическом уровне, предопределили выбор темы диссертационного исследования.

В автореферате диссертационной работы четко представлены объект, предмет, цели и задачи исследования, сформулирована гипотеза, аргументированы методологические основы и методы исследования, раскрыты новизна, теоретическая и практическая значимость.

Методологический уровень исследования, его межотраслевой характер, апробация результатов диссертационного исследования заслуживают высокой оценки и свидетельствуют о масштабности и сложности проделанной работы.

Содержание автореферата свидетельствует о тщательности научного

обоснования, последовательности и логичности анализа, как литературных источников, так и результатов научных исследований, связанных с ним, что позволило автору сделать необходимые обобщения, ставшие основанием для решения поставленных задач.

Отметим основные научные и практические результаты, которые представлены автором по итогам проведенного исследования.

1. Цель муниципального управления в сфере физической культуры и спорта может быть достигнута, если оно будет направлено на развитие трех видов субъектов:

- муниципальные физкультурно-спортивные организации (учреждения); спортивные клубы и секции в муниципальных образовательных учреждениях; иные организации, входящие в эту систему;

- физкультурно-спортивные объединения (клубы, федерации, союзы, ассоциации), созданные на территории муниципального образования, но муниципальными не являющиеся;

- межсекторальные структуры, заинтересованные в развитии физической культуры и спорта на территории муниципального образования.

Эффективное функционирование трехкомпонентной системы возможно в рамках создания территориального спортивного кластера.

2. Разработанная концепция создания территориального спортивного кластера, включающая потенциальные элементы стратегии его развития, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла, принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера, является теоретико-методологической основой функционирования спортивного кластера в системе регионального и муниципального управления физической культурой и спортом.

3. Структурно–содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода включает в себя информационные модули, описание деятельности организации-координатора спортивного кластера, положение о деятельности управляющей компании, информацию об участниках и партнерах спортивного кластера.

4. Основной площадкой для прямого взаимодействия между участниками спортивного кластера является специализированная организация кластера. Однако в настоящее время, во–первых, в связи с ограничениями, введенными из-за пандемии, во–вторых, в свете решения национальных и особенно отраслевых задач создание «Цифровой платформы» территориального спортивного кластера позволит обеспечить более высокий уровень взаимодействия его субъектов.

5. Для выявления критериев эффективности организаций-участников спортивного кластера г. Великие Луки были определены показатели, которые оценивают деятельность каждой группы организаций, взаимодействующих в рамках кластера, а так же показатели эффективности менеджмента ТСК муниципального образования г. Великие Луки. Предложенная методика интегральной оценки позволила выявить положительный интегральный показатель деятельности территориального спортивного кластера

муниципального образования г. Великие Луки, что свидетельствует об эффективности принимаемых в нем управленческих (педагогических) решений.

Автореферат диссертации соискателя Л.Ш. Шитовой выполнен и представлен как целостная научная работа, обладающая внутренним единством, в которой логично изложены результаты диссертационного исследования.

Автором обоснована совокупность разработанных положений, выносимых на защиту, большинство из которых представляют собой новаторские решения заявленной научной проблемы.

Нормативные документы, представленные в диссертационном исследовании (Положение о деятельности Специализированной организации территориального спортивного кластера, направления деятельности Специализированной организации территориального спортивного кластера, Договор о координации деятельности организаций-участников территориального спортивного кластера и специализированной организации) могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера.

Элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере физической культуры и спорта на региональном и муниципальном уровне.

Отдельные блоки исследования, как например, «концепция цифровой платформы территориального спортивного кластера», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом.

Описанные в диссертационном исследовании проекты европейских спортивных кластеров могут служить методическим материалом и найти практическую реализацию в деятельности не только отечественных спортивных кластеров, но и в социально-культурных кластерах в целом (виды инициатив, структура управления, механизмы взаимодействия, поиск финансовых ресурсов и т.д.).

Анализ содержания рецензируемого автореферата позволяет сделать заключение, что диссертационная работа Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» является весьма актуальной и значимой, т.к. содержит новое решение актуальной задачи повышения эффективности муниципального управления сферой физической культуры и спорта.

Диссертационная работа Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» соответствует направлению исследований п.5. «Управление, менеджмент и маркетинг в системе физической культуры» паспорта научной специальности 5.8.4. «Физическая культура и профессиональная



физическая подготовка», а также требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Л.Ш. Шитова заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Заместитель генерального директора  
ФГБУ «Федеральный научный центр  
физической культуры и спорта»,  
доктор педагогических наук, доцент

Фомиченко Татьяна Германовна

13.09.2023 г.

Подпись Фомиченко Т.Г. заверяю

*Начальник отдела кадров и делопроизводства управления  
и правового и документального обеспечения*



*Е.С. Мейкина*

Контактная информация:

1. Фомиченко Татьяна Германовна
2. 105122, г. Москва, Щелковское шоссе, д.18, кв. 45
3. 8-910-450-54-17
4. E-mail: fomichenko.t.g@vniihk.ru
5. Федеральное государственное бюджетное учреждение «Федеральный научный центр физической культуры и спорта», заместитель генерального директора (105005, г. Москва, Елизаветинский пер., д. 10, стр. 1)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Актуальность темы выполненной работы и ее связь с планами соответствующих отраслей науки и народного хозяйства.**

Спорт является важным экономическим сектором и играет значительную роль в национальных экономиках. Кроме того, спорт может играть важную роль в решении ряда серьезных социальных проблем, таких как отсутствие физической активности, устойчивое развитие и пробелы в образовании. Следует отметить, что существующие в настоящее время в России механизмы управления физической культурой и спортом, обладая рядом преимуществ, не лишены существенных недостатков, ограничивающих их эффективность. В связи с этим осуществляется постоянный поиск научно-теоретических моделей эффективного управления этой сферой. По мнению автора, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать «кластерный подход».

В исследовании четко определены объект, предмет, цели и задачи исследования, сформулирована гипотеза, обоснованы методологические основы и методы исследования, раскрыты новизна, теоретическая и практическая значимость.

**К наиболее существенным научным результатам, содержащимся в диссертации, относятся следующие:**

1. Предложена концепция создания территориального спортивного кластера, включающая: потенциальные элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла,

принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера.

2. Разработана структурно – содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода.

3. Создана трехкомпонентная модель территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки.

4. Выявлены подходы к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки его деятельности, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы.

**Степень обоснованности использования методов, а также полученных результатов и положений диссертации** Методологический уровень исследования, его межотраслевой характер, апробация результатов диссертационного исследования заслуживают высокой оценки и свидетельствуют о масштабности, сложности проделанной работы.

Прочтение автореферата убеждает нас в тщательности научного обоснования, последовательности и логичности анализа, как литературных источников, так и научных исследований, связанных с ним, что позволило автору сделать необходимые обобщения, ставшие основанием для решения поставленных задач.

**Оценка достоверности и новизны результатов исследования** обеспечивается всесторонним охватом поставленных в диссертационной работе проблем, обеспечена надежной методологической базой исследования, достаточным объемом теоретического и практического материала, актами внедрения результатов исследования в практическую деятельность муниципального органа управления в сфере физической культуры и спорта.

Научные результаты, содержащиеся в исследовании, раскрываются впервые, что свидетельствует о научной новизне и вкладе автора в теорию и практику управления физической культурой и спортом.

**Значимость для развития соответствующей отрасли науки и практики результатов, полученных автором.**

Главная цель создания ТСК муниципального образования г. Великие Луки заключается в реализации и тестировании совместной стратегии взаимодействия участников и партнеров спортивного кластера муниципального образования, заинтересованных в содействии развитию массового спорта и спорта высших достижений, в максимизации потенциала его межсекторального характера, в разработке новых цепочек создания стоимости и использовании территориальных возможностей для субъектов МСП (бизнес-партнеров кластера) г. Великие Луки, а также тех, кто осуществляет свою деятельность за пределами муниципального образования.

**Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.**

Диссертационное исследование является практико-ориентированным.

Нормативные документы, представленные в диссертационном исследовании (Положение о деятельности Специализированной организации ТСК, направления деятельности Специализированной организации ТСК, Договор о координации деятельности организаций-участников ТСК и специализированной организации) могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера.

Элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С на региональном и муниципальном уровне.

Отдельные блоки исследования, как например, «концепция цифровой платформы ТСК», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом.

Описанные в диссертационном исследовании проекты европейских спортивных кластеров могут служить методическим материалом и найти практическую реализацию в деятельности не только отечественных спортивных

кластеров, но и в социально-культурных кластерах в целом (виды инициатив, структура управления, механизмы взаимодействия, поиск финансовых ресурсов и т.д.).

Существенных замечаний, которые отрицательно повлияли бы на оценку выполненного научного исследования, нет.

Диссертация Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Л.Ш. Шитова, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Декан факультета физического воспитания и спорта  
Федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего образования «Великолукская  
государственная академия физической культуры и спорта»  
кандидат педагогических наук, доцент кафедры гуманитарных  
и социально-экономических дисциплин



Кузьмина Наталья Алексеевна

*Н. Кузьмина*  
*Н.А. Кузьминой заверяю.*  
*как директора кафедр ФГБОУ ВО "ВЛГУФКС"*  
*И.Т. Тютинаева 29.09.2023г.*

Сведения об авторе отзыв: Кузьмина Наталья Алексеевна кандидат педагогических наук, доцент кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин, декан факультета физического воспитания и спорта Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта».

Почтовый адрес: 182105, Псковская область, г. Великие Луки, пл. Юбилейная, д. 4.

Телефон: +7(81153)3-82-94

Электронная почта makVL1@yandex.ru

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Актуальность темы выполненной работы и ее связь с планами соответствующих отраслей науки и народного хозяйства.**

Одним из актуальных направлений развития физической культуры и спорта является поиск новых методов и подходов к управлению. Действующий в настоящее время в основном бюджетный механизм функционирования физической культуры и спорта не может в полной мере удовлетворить потребности населения.

Следует отметить, что не сложилась отвечающая современным требованиям система организационно-правового, экономического, финансового регулирования физической культуры и спорта, осуществляется постоянный поиск научно-теоретических моделей эффективного управления этой сферой.

По мнению автора исследования, наиболее перспективным инструментом способным повысить эффективность как регионального, так и муниципального управления физической культурой и спортом может стать «кластерный подход».

Спортивные кластеры обладают высоким потенциалом для межсекторальных взаимодействий и взаимосвязей сферы ФКС с различными структурами других сфер хозяйствования. Тем не менее, спортивные кластеры ни на муниципальных, ни региональных уровнях пока не созданы. Причина сложившейся ситуации кроется чаще всего в отсутствии информации у органов власти о потенциальных и реальных возможностях спортивных кластеров развивать инновационные технологии, стимулирующие развитие бизнеса в сфере досуга, транспорта, образования, туризма, окружающей среды, строительства и здоровья и, как следствие возможности спортивных кластеров практически не находят отражения в региональных программ развития.

**К наиболее существенным научным результатам, содержащимся в диссертации, относятся следующие:**

1. Предложена концепция создания территориального спортивного кластера.
2. Разработана структурно – содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода.
3. Создана трехкомпонентная модель территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки.
4. Выявлены подходы к оценке результатов деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки его деятельности, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы.

**Степень обоснованности использования методов, а также полученных результатов и положений диссертации** обеспечивается корректным подбором и использованием теоретических и эмпирических методов исследования в соответствии с целью и задачами исследования.

Использование теоретических и эмпирических методов исследования позволило автору определить ключевые современные подходы к управлению развитием муниципальной системы ФК и С; выявить способы повышения эффективности территориальной системы управления ФК и С; выявить и исследовать новые методы и подходы к управлению в сфере ФК и С, основанные на принципах интеграции ресурсов; расширить представления о возможностях кластерного подхода в современной теории и практике управления сферой ФК и С; представить структурно-содержательную модель создания и развития территориального спортивного кластера муниципального образования.

Автором было проанализировано и обобщено 166 отечественных источников и 39 зарубежных авторов.

**Оценка достоверности и новизны результатов исследования** обеспечивается всесторонним охватом поставленных в диссертационной работе

проблем. В рамках диссертационной работы исследовалась территориальная система управления физической культурой и спортом, выявлялись способы повышения ее эффективности, велся поиск новых методов и подходов к управлению в сфере физической культуры и спорта, основанных на экономических принципах интеграции ресурсов

Научная новизна результатов исследования определяется тем, что возможности кластера как инструмента развития социально-культурной сферы недостаточно изучены. Существуют отдельные теоретические исследования, связанные с применением кластерного подхода в туризме и образовании. Комплексные исследования кластерного подхода к управлению системой физической культуры и спорта в настоящее время отсутствуют.

**Значимость для развития соответствующей отрасли науки и практики результатов, полученных автором.**

Отражение в автореферате обширного списка публикаций, в том числе монографий зарубежных авторов, и апробации результатов диссертационного исследования явственно свидетельствуют о весомом практическом вкладе диссертанта в развитие менеджмента и экономики спорта.

Автором предложена и обоснована структурно-содержательная модель управления ФК и С на базе кластерного подхода на примере муниципального образования г. Великие Луки Псковской области, разработан механизм создания и развития спортивного кластера в системе муниципального управления, разработана концепция цифровой платформы как перспективы развития ТСК, выявлены критерии оценки результатов деятельности и параметры оценки деятельности ТСК муниципального образования г. Великие Луки.

С целью проверки эффективности разработанной модели организации и управления ФК и С на примере муниципального образования г. Великие Луки Псковской области проведена ее апробация, произведена оценка социальноэкономических последствий ее применения. Экспериментально уточняются направления и содержание деятельности ТСК муниципального образования г. Великие Луки Псковской области.



## Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы.

Качественное построение структурно–содержательной модели управления ФК и С на базе кластерного подхода позволило Л.Ш. Шитовой разработать корректные стратегические документы, регламентирующие деятельность ТСК муниципального образования г. Великие Луки, которые могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера.

Диссертация Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Л.Ш. Шитова, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Заведующий кафедрой теории и методики лыжного спорта  
Федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего образования  
«Великолукская государственная академия физической  
культуры и спорта»

кандидат педагогических наук, доцент кафедры

Аввакуменков

Алексей Алексеевич

теории и методики лыжного спорта

29.09.2023 г.

*А.А. Аввакуменкова завершено.*

*Алек отделе кадров ФГБОУ ВО «ВЛГУФК»  
И.С. Тюшанова 29.09.2023г*

Сведения об авторе отзыв: Аввакуменков Алексей Алексеевич кандидат педагогических наук, доцент кафедры теории и методики лыжного спорта, заведующий кафедрой теории и методики лыжного спорта Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта».

Почтовый адрес: 182105, Псковская область, г. Великие Луки, пл. Юбилейная, д. 4.

Телефон: +7 911 355-78-01

Электронная почта AAA-A2@yandex.ru

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область», представленной к защите на соискание ученой степени кандидата педагогических наук по научной специальности: 5.8.4. - Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

**Актуальность исследования.** В настоящее время перед государством и отраслью физической культуры и спорта стоит важная задача дальнейшего развития и создание в стране более универсальных и современных условий ведения здорового образа жизни населения, занятий массовыми видами спорта, формирование двигательной культуры и потребности людей в ежедневных занятиях физической культурой и спортом. Всё это возможно, при условии создания комплексных спортивных объектов, в шаговой доступности, где население может заниматься систематически физической культурой и спортом, проводить время, получать разносторонние и универсальные услуги физкультурно-спортивной и оздоровительной индустрии. Всё это в целом и определяет актуальность данного исследования, направленного на поиск современных практик, форм и менеджментских подходов совершенствования управления занятий физической культурой и спортом населения в городских средах, в том числе в г. Великие Луки Псковская область.

### **Научная новизна исследования**

1. Разработана концепция создания территориального спортивного кластера.
2. Сформирована структурно-содержательная модель организации и управления территориальным спортивным кластером.
3. Определены критерии контроля и коррекции деятельности территориального спортивного кластера.

### **Практическая значимость исследования**

1. Показан кластерный подход и алгоритм организации территориальной физкультурно-спортивной деятельности на муниципальном уровне.

2. Создана «Цифровая платформа» управления физкультурно-спортивной деятельностью на муниципальном уровне с использованием кластерного подхода.

3. Разработанные программно-методические документы авторского кластерного подхода позволяют широко использовать данный материал в совершенствовании физкультурно-спортивной деятельности населения и в других регионах страны.

Список трудов, представленный в автореферате достаточный и отвечает содержанию исследования. Диссертационное исследование соответствует пункту 5 – «Управление, менеджмент и маркетинг в системе физической культуры» научной специальности: 5.8.4. - Физическая культура и профессиональная физическая подготовка. В процессе анализа автореферата диссертации Шитовой Л.Ш. было обращено внимание на недостаточное раскрытие содержания концепции создания территориального спортивного кластера в положениях, выносимых на защиту. Возможно, концепция широко представлена в диссертационном исследовании. Тема заявленного диссертационного исследования достаточно широка для кандидатской работы, здесь можно было остановиться на кластерном подходе к созданию территориального физкультурно-спортивного комплекса для населения.

**Заключение.** Проведенный анализ автореферата диссертации Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» показал, что проведенное исследование является актуальным и значимым для практики организации физической культуры и спорта среди населения. В работе решена важная организационная задача по совершенствованию развития и управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне на основе модернизированного кластерного подхода.

Диссертация Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального

образования г. Великие Луки Псковская область» соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор Л.Ш.Шитова, заслуживает присуждения ученой степени кандидата педагогических наук по специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка.

Кандидат педагогических наук, доцент кафедры физической культуры ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева» Раковецкий Александр Иванович.

12.10.2023 г.



Сведения об авторе отзыва: Раковецкий Александр Иванович кандидат педагогических наук, доцент кафедры физической культуры Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А.Тимирязева».

Почтовый адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская 49

Телефон: +7(499)976-28-11

Электронная почта [Kurcs2007@mail.ru](mailto:Kurcs2007@mail.ru)

ПОДПИСЬ  
ЗАВЕРЯЮ

