

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ КОМИССИИ
ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 38.2.005.01**

по защите докторских и кандидатских диссертаций, созданного
на базе федерального государственного бюджетного образовательного
учреждения высшего образования «Национальный государственный
Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта,
Санкт-Петербург» (далее НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург),
по предварительному рассмотрению диссертации
Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального
спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская
область», представленной на соискание ученой степени кандидата наук по
научной специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная
физическая подготовка

Шитова Лилия Шамильевна является соискателем кафедры менеджмента и экономики спорта НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, 190121, г. Санкт-Петербург, улица Декабристов, дом 35.

Работает в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Великолукская государственная академия физической культуры и спорта», 182100, Псковская область, г. Великие Луки, пл. Юбилейная д. 4, кафедра гуманитарных и социально-экономических дисциплин, старший преподаватель.

Диссертация выполнена на кафедре менеджмента и экономики спорта НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург, 190121, г. Санкт-Петербург, улица Декабристов, дом 35.

Научный руководитель – Мяконьков Виктор Борисович, доктор психологических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург», 190121, г. Санкт-Петербург, улица Декабристов, дом 35, кафедра менеджмента и экономики спорта, профессор.

Соискатель имеет 58 печатных работ, из которых 25 по теме диссертации (из них 4 публикации в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки

России).

В публикациях соискателя в полной мере отражены результаты диссертационного исследования.

В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах. Наиболее значимыми являются:

1. Степанов, А. А. Проблемы и перспективы развития регионального рынка спортивных услуг на примере г. Великие Луки Псковской области / А. А. Степанов, Е. Ю. Смирнова, Л. Ш. Шитова // Ученые записки университета имени П. Ф. Лесгафта. – 2018. – № 10 (164). – С. 305–311 (**журнал из перечня ВАК РФ**).

2. Технологии сферы сервиса на примере спортивно-оздоровительных услуг : учебное пособие / Т. А. Пузыня, А. А. Степанов, Е. Ю. Смирнова, Л. Ш. Шитова. – Москва : Изд-во «Перо», 2018. – 88 с.

3. Бескровная, В. А. Изменение системы подготовки кадров высшей квалификации в контексте четвертой промышленной революции / В. А. Бескровная, Л. Ш. Шитова // Основные экономические и социальные аспекты концепции «Индустрия 4.0» Диалог Европа – Россия : сборник материалов международной научно практической конференции (г. Санкт- Петербург, 8 июля 2018). – Санкт-Петербург : Издательство Санкт-Петербургского университета технологий управления и экономики, 2018. – С. 40–45.

4. Шитова, Л. Ш. Сервисное обеспечение спортивного мероприятия (на примере Всероссийских соревнований по стрельбе из лука «Надежды России») // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 15. – Великие Луки, 2019. – С. 22–28.

5. Шитова, Л. Ш. К вопросу о стратегии пространственного развития Псковской области / Л. Ш. Шитова, Т. А. Борзунова // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 15. – Великие Луки, 2019. – С. 47–53.

6. Шитова, Л. Ш. Кластерная теория организации регионального развития // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 15. – Великие Луки, 2019. – С. 85–92.
7. Шитова, Л. Ш. Система правовых средств управления физической культурой // III Региональная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития экономики и образования региона» (Великие Луки, 13-14 декабря 2018 г.) : материалы конференции. – Москва : Мир науки, 2019. – С. 137–147. – URL: <http://izd-mn.com/PDF/03MNNPK19.pdf> (дата обращения: 03.06.2022).
8. Шитова, Л. Ш. Подходы к оценке параметров регионального развития на основе инновационных индикаторов // Пространственное развитие региона: перспективы, приоритеты, ресурсы : сборник научных трудов международной научно-практической конференции 22–23 ноября 2019 г. – Калининград : РА Полиграфычъ, 2019. – С. 179–183.
9. Шитова, Л. Ш. Территориальное взаимодействие субъектов предпринимательской деятельности по продвижению товаров и услуг // IV Региональная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития экономики и образования региона» (Великие Луки, 12-13 декабря 2019 г.) : материалы конференции. – Москва : Мир науки, 2020. – С. 102–105. – URL: <https://izd-mn.com/PDF/02MNNPK20.pdf> (дата обращения: 03.06.2022).
10. Шитова, Л. Ш. Кластерный подход в управлении развитием территорий / Л. Ш. Шитова, А. А. Степанов // IV Региональная научно-практическая конференция «Современные тенденции развития экономики и образования региона» (Великие Луки, 12-13 декабря 2019 г.) : материалы конференции. – Москва : Мир науки, 2020. – С. 88–92. – URL: <https://izd-mn.com/PDF/02MNNPK20.pdf> (дата обращения: 03.06.2022).
11. Шитова, Л. Ш. Влияние крупных спортивных мероприятий на развитие территорий (на примере всероссийских соревнований по стрельбе из лука «Надежды России») // IV Региональная научно-практическая конференция

«Современные тенденции развития экономики и образования региона» (Великие Луки, 12-13 декабря 2019 г.) : материалы конференции. – Москва : Мир науки, 2020. – С. 93–101. – URL: <https://izd-mn.com/PDF/02MNNPK20.pdf> (дата обращения: 03.06.2022).

12. Шитова, Л. Ш. Анализ европейского опыта в развитии территориальных спортивных кластеров // Современные наукоемкие технологии. – 2020. – № 2. – С. 139–143 **(журнал из перечня ВАК РФ)**.

13. Шитова, Л. Ш. Европейский опыт создания и развития спортивных кластерных объединений / Л. Ш. Шитова, В. Б. Мяконьков // Педагогико-психологические и медико-биологические проблемы физической культуры и спорта. – 2020. – Т. 15, № 1. – С. 120–126 **(журнал из перечня ВАК РФ)**.

14. Шитова, Л. Ш. Опыт создания территориального спортивного кластера «SPORAL TEC» (Франция) // Физическая культура и спорт. Олимпийское образование : материалы международной научно-практической конференции (12 февраля 2020 г.) / редкол.: А. И. Погребной, Е. М. Бердичевская, Г. Б. Горская, Е. А. Еремина, Т. А. Самсоненко. – Краснодар, 2020. – Часть 1. – С. 155–157.

15. Шитова, Л. Ш. Основы формирования кластеров в системе физической культуры и спорта территории // Интегрированные коммуникации в спорте и туризме: образование, тенденции, международный опыт : материалы всероссийской научно-практической конференции с международным участием (22 апреля 2021 г.) / редакционная коллегия: С. М. Ахметов, А. А. Тарасенко, Г. Д. Алексанянц, Е. А. Еремина, Т. А. Самсоненко, О. О. Айвазян. – Краснодар, 2021. – С. 200–206.

16. Шитова, Л. Ш. Территориальный аспект формирования спортивного кластера / Л. Ш. Шитова, Т. А. Борзунова // Интегрированные коммуникации в спорте и туризме: образование, тенденции, международный опыт : материалы всероссийской научно-практической конференции с международным участием (22 апреля 2021 г.) / редакционная коллегия: С. М.

Ахметов, А. А. Тарасенко, Г. Д. Алексанянц, Е. А. Еремина, Т. А. Самсоненко, О. О. Айвазян. – Краснодар, 2021. – С. 207–211.

17. Шитова, Л. Ш. Основы формирования кластеров в системе физической культуры и спорта территории // Традиции. – Инновации. – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. – Выпуск 17. – Великие Луки, 2021. – С. 63–66.

18. Шитова, Л. Ш. Кластерная модель территориального управления системой физической культуры и спорта (на примере европейского спортивного кластера «CLUSSPORT») // Физическая культура, спорт, олимпизм: проблемы и перспективы : сборник статей открытой научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий / редкол.: В. Н. Шляхтов, Р. М. Городничев, Д. А. Белоков [и др.]. – Великие Луки, 2021. – С. 381–386.

19. Шитова, Л. Ш. Формирование кластеров в системе физической культуры и спорта территории // Физическая культура, спорт, олимпизм: проблемы и перспективы : сборник статей открытой научно-практической конференции, посвященной Году науки и технологий / редкол.: В. Н. Шляхтов, Р. М. Городничев, Д. А. Белоков [и др.]. – Великие Луки, 2021. – С. 376–380.

20. Мяконьков, В. Б. Эффективность управления сферой физической культуры и спорта на региональном уровне / В. Б. Мяконьков, Л. Ш. Шитова // Наука и спорт: современные тенденции. – 2021. – Т. 9, № 4. – С. 142–149 **(журнал из перечня ВАК РФ).**

21. Шитова, Л. Ш. Значение системного управления на муниципальном уровне // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 18. – Великие Луки, 2022. – С. 52–57.

22. Шитова, Л. Ш. Осуществление статистического наблюдения в сфере физической культуры и спорта // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 18. – Великие Луки, 2022. – С. 57–64.

23. Шитова, Л. Ш. Нормативное правовое обеспечение управления системой физической культуры и спорта // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 18. – Великие Луки, 2022. – С. 64–74.

24. Шитова, Л. Ш. Региональная политика управления системой физической культуры и спорта на примере Псковской области // Традиции – Инновации – Развитие : сборник статей кафедры гуманитарных и социально-экономических дисциплин. Выпуск 18. – Великие Луки, 2022. – С. 74–88.

25. Digital language learning environment influence on pe students professional development / N. G. Ershova, E. V. Dytko, E. Yu. Smirnova, I. Sh. Shitova // European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS. – Krasnoyarsk, 2021. – P. 2401–2408.

Комиссия диссертационного совета отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

1. Предложена концепция создания территориального спортивного кластера, включающая: принципы формирования, функции и потенциал спортивного кластера, элементы стратегии развития спортивного кластера, общую структуру кластера, структуру кластера исходя из состава его участников, показатели эффективности кластера на начальных стадиях жизненного цикла.

2. Создана структурно-содержательная модель организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета на базе кластерного подхода, включающая в себя:

– структурные модули кластера, содержащие информацию об органах управления, об участниках кластера, о партнерах, о проектах кластера, о правоустанавливающих нормативных документах, об инвестиционных и кооперационных предложениях, о презентационных материалах.

– содержательные модули кластера, генерирующие информацию о статусе кластера, о цели объединения участников кластера, о ключевой и

сопутствующей специализации кластера, об основной продукции и услугах кластера, о приоритетах его развития;

- прототип цифровой платформы территориального спортивного кластера.

3. Разработана трехкомпонентная структура территориального спортивного кластера, на примере муниципального образования г. Великие Луки, где в роли якорной структуры выступает Великолукская городская общественная организация «Великолукская Олимпийская академия», деятельность которой наряду с другими задачами направлена на развитие массового спорта и спорта высших достижений в регионе, а специализированная организация спортивного кластера, созданная как структурное подразделение академии, выполняет координационную функцию относительно муниципального органа управления ФК и С, немunicipальных физкультурно-спортивных организаций и организаций межсекторального взаимодействия, заинтересованных в развитии спортивной сферы.

4. Выявлены критерии оценки деятельности территориального спортивного кластера, определены параметры оценки деятельности его участников, произведена оценка социально-экономической целесообразности функционирования созданной кластерной системы.

Теоретическая значимость исследования заключается в:

- расширении представления о возможностях кластерного подхода в современной теории и практике управления сферой ФК и С;
- описании элементов ключевых современных подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С с позиции их схожести с кластерным подходом;
- разработке структурно-содержательной модели территориального спортивного кластера муниципального образования;
- разработке концепции создания цифровой платформы территориального спортивного кластера муниципального образования;
- определении показателей эффективности территориального спортивного кластера.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработанная структурно-содержательная модель кластерного взаимодействия в сфере ФК и С создает реальную возможность практической реализации новых подходов к управлению в спортивной отрасли, как на муниципальном, так и на региональном уровне;
- нормативные документы, представленные в диссертационном исследовании (Положение о деятельности Специализированной организации территориального спортивного кластера, направления деятельности Специализированной организации территориального спортивного кластера, Договор о координации деятельности организаций - участников территориального спортивного кластера и специализированной организации) могут быть использованы в качестве методической основы при создании спортивного кластера;
- элементы концепции создания территориального спортивного кластера могут быть положены в основу разработки программных и иных нормативных документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С на региональном и муниципальном уровне;
- отдельные блоки исследования, такие как, «концепция цифровой платформы ТСК», могут быть использованы не только для решения отраслевых задач, отраженных в базовых нормативных правовых актах по вопросам физической активности и здоровья граждан, но и найти применение в инновационной информационной политике муниципального образования и региона в целом;
- описанные в диссертационном исследовании проекты европейских спортивных кластеров могут служить методическим материалом и найти практическую реализацию в деятельности не только отечественных спортивных кластеров, но и в социально-культурных кластерах в целом (виды инициатив, структура управления, механизмы взаимодействия, поиск финансовых ресурсов и т.д.).

Оценка достоверности результатов исследования выявила что:

– с целью обеспечения всестороннего охвата поставленных в диссертационной работе проблем, достоверности выводов исследования проведен системный анализ возможностей кластерного подхода в современной теории и практике управления территорией, анализ современных ключевых подходов к управлению развитием муниципальной системы ФК и С, анализ действующих нормативных правовых документов, регулирующих правоотношения в сфере ФК и С с учетом последних редакций и изменений, анализ актуальных статистических данных органов федеральной, региональной и муниципальной службы статистики, всесторонний анализ научных работ российских и зарубежных авторов по теме исследования;

– для отражения достоверного состояния проблемы исследования в работе применялся комплекс общенаучных и специальных научных методов, соответствующих поставленной цели и задачам;

– достоверность полученных выводов, обоснованность представленных рекомендаций подтверждается апробацией результатов исследований в практике.

Личный вклад соискателя заключается в выявлении и анализе научной проблемы, поиске инструментов активизации процессов происходящих в сфере ФК и С, в исследовании возможностей кластерного подхода в спорте на теоретическом и практическом уровне, в формировании концепции создания территориального спортивного кластера, в разработке структурно-содержательной модели кластерной организации и управления системой физической культуры и спорта муниципалитета, в создании территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковской области, в проведении апробации инструментов разработанной кластерной модели управления физической культурой и спортом на примере муниципального образования г. Великие Луки, в оценке социально-экономической целесообразности функционирования всей созданной кластерной системы.

Диссертация Шитовой Лилии Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании проведенных автором исследований научно обоснованы возможности и преимущества кластерной модели управления физической культурой и спортом на муниципальном уровне.

Диссертационная работа соответствует паспорту научной специальности 5.8.4. «Физическая культура и профессиональная физическая подготовка», имеет важное социокультурное значение для теории и методики физической культуры и носит прикладной характер.

По своей актуальности, теоретической и практической значимости, степени обоснованности, достоверности и новизне научных положений и выводов, диссертация соответствует требованиям п. 9, 10, 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 года, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук.

ОФИЦИАЛЬНЫМИ ОППОНЕНТАМИ РЕКОМЕНДУЮТСЯ:

1. Лубышева Людмила Ивановна, доктор педагогических наук, профессор, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский университет спорта «ГЦОЛИФК», Россия, 105122, Москва, Сиреневый бульвар, дом 4, электронная почта: fizkult@teoriya.ru, телефон: +74991665316, кафедра психологии, философии и социологии, профессор.

Специальность по диссертации доктора педагогических наук: 13.00.04 – Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры.

Публикации по тематике оппонируемой диссертации:

1. Лубышева, Л. И. Социологические исследования как фактор управления социальными процессами в сфере физической культуры и спорта. // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 11. – С. 103.

2. Лубышева, Л. И. Современный спортивный менеджер: кто он? // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 8. – С. 105.

3. Лубышева, Л. И. Современные социальные противоречия массового спорта / Л. И. Лубышева, Л. Г. Пащенко // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 9. – С. 3–5.

4. Лубышева, Л. И. Государственно-частное партнерство – новый стратегический ресурс развития спортивной инфраструктуры // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 2. – С. 101.

5. Лубышева, Л. И. Прогнозирование влияния мегаспортивного мероприятия на развитие региона // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 7. – С. 103.

6. Лубышева, Л. И. Широкомасштабное спортивное мероприятие как фактор развития мотивации и интересов населения к активным занятиям спортом в различных условиях жизнедеятельности // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 11. – С. 103.

7. Лубышева, Л. И. Кластерный подход в развитии отрасли физической культуры и спорта // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 6. – С. 97.

8. Лубышева, Л. И. Спортсизация как фактор вовлечения населения в массовую спортивную подготовку / Л. И. Лубышева, Ш. З. Хуббиев, Д. Б. Селюкин // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 3. – С. 100–101.

2. Кудинова Виктория Анатольевна, доктор педагогических наук, доцент, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградская государственная академия физической культуры», Россия, 400005, Волгоградская область, г. Волгоград, проспект им.

В.И. Ленина, 78, электронная почта: victori205@yandex.ru, телефон: 8 (8442) 23-99-82, кафедра теории и технологий физической культуры и спорта, профессор.

Специальность по диссертации доктора педагогических наук: 13.00.04 - Теория и методика физического воспитания, спортивной тренировки, оздоровительной и адаптивной физической культуры.

Публикации по тематике оппонируемой диссертации:

1. Эффективность развития физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации : учебно-методическое пособие / В. А. Кудинова, Э. А. Аленуров, Н. В. Марьина, Р. Б. Краснов. – Москва : Издательско-торговый Дом «Перспектива», 2021. – 146 с.

2. Кудинова, В. А. Система управления развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации / В. А. Кудинова, В. В. Чемов, А. А. Кудинов. – Волгоград : Волгоградская государственная академия физической культуры, 2021. – 128 с.

3. Кудинова, В. А. Управление развитием физической культуры и спорта в Российской Федерации на основе эффективной реализации ресурсного обеспечения / В. А. Кудинова, В. В. Чемов, А. А. Кудинов. – Волгоград : Волгоградская государственная академия физической культуры, 2021. – 188 с.

4. Кудинова, В. А. Приоритетные направления совершенствования системы управления развитием физической культуры и спорта в Палестине / В. А. Кудинова, Ф. Албаз // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2021. – № 6 (196). – С. 340–344.

5. Эффективность – перспективное направление развития физической культуры и спорта в Российской Федерации / В. А. Кудинова, В. Ю. Карпов, А. А. Кудинов, Н. Я. Лысаков // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2021. – № 3 (193). – С. 228–231.

6. Кудинова, В. А. Значение информационно-аналитического мониторинга в управлении развитием сферы физической культуры // Физическая культура и спорт в XXI веке: актуальные проблемы и их решения : сборник материалов Всероссийской с международным участием научно-

практической конференции, Волгоград, 21–22 октября 2020 года. Том 2. – Волгоград : Волгоградская государственная академия физической культуры, 2020. – С. 244–248.

7. Кудинова, В. А. Анализ развития физической культуры и спорта в Волгоградской области // Развитие АПК на основе принципов рационального природопользования и применения конвергентных технологий : материалы Международной научно-практической конференции, проведенной в рамках Международного научно-практического форума, посвященного 75-летию образования Волгоградского государственного аграрного университета, Волгоград, 30 января – 01 2019 года. Том 5. – Волгоград : Волгоградский государственный аграрный университет, 2019. – С. 218–223.

8. Кудинова, В. А. Мониторинг развития видов спорта в России / В. А. Кудинова, В. Ю. Карпов // Теория и практика физической культуры. – 2019. – № 5. – С. 42–43.

9. Кудинова, В. А. Прогнозирование показателей развития физической культуры и спорта в Российской Федерации // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2018. – № 11 (165). – С. 160–162.

10. Эффективность как стратегическое направление развития физической культуры и спорта в современной России / В. А. Кудинова, Ф. Р. Сибгатулина, Т. Ю. Федорова, А. А. Кудинов // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2018. – № 9 (163). – С. 173–177.

ВЕДУЩАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский государственный педагогический университет им. А. И. Герцена».

Контактная информация: 191186, г. Санкт-Петербург, набережная реки Мойки 48, телефон: + 7(812)312-44-92, электронная почта: mail@herzen.spb.ru

Публикации сотрудников ведущей организации по тематике оппонируемой диссертации:

1. Место и роль физической культуры в периоды исторического развития человечества / А. М. Фокин, С. А. Белоруссова, С. С. Аганов, А. Е. Митин // Культура физическая и здоровье. – 2022. – № 2 (82). – С. 45–49.
2. Содержание здорового образа жизни / А. В. Зюкин, С. С. Аганов, С. В. Сурмило, М. В. Габов // Культура физическая и здоровье. – 2022. – № 1 (81). – С. 150–155.
3. Развитие студенческого спорта на платформе Содружества независимых государств / В. И. Григорьев, И. И. Кипрушина, И. С. Москаленко, О. В. Миронова [и др.] // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2022. – № 10 (212). – С. 111–115.
4. Правовое регулирование и государственная поддержка физической культуры и спорта в Российской Федерации / Н. Б. Уразалин, В. П. Демеш, И. И. Кипрушина, В. Г. Кривошеков // Ученые записки университета им. П. Ф. Лесгафта. – 2021. – № 2 (192). – С. 337–342.
5. Пономарев, Г. Н. Отношение будущих педагогов в области физической культуры к взаимодействию с преподавателями в образовательном процессе вуза / Г. Н. Пономарев, Н. Ф. Радионова, С. В. Ривкина // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 9. – С. 48–50.
6. Павлова, А. Н. Проблемы системы детско-юношеского спорта в России и за рубежом // Физическое воспитание и спортивная тренировка. – 2021. – № 4 (38). – С. 56–63.
7. Пономарев, Г. Н. Отношение преподавателей вуза к профессиональной подготовке будущих педагогов по физической культуре / Г. Н. Пономарев, Н. Ф. Радионова, С. В. Ривкина // Теория и практика физической культуры. – 2020. – № 11. – С. 55–57.

Установить срок защиты " 1 " мая 2023 г.

Автореферат диссертации может быть рекомендован в печать.

Автореферат на отзыв рекомендуется разослать в организации по утвержденному списку.

Диссертация Шитовой Лилий Шамильевны на тему «Концепция создания территориального спортивного кластера муниципального образования г. Великие Луки Псковская область» может быть рекомендована к защите в диссертационном совете 38.2.005.01, созданном на базе федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Национальный государственный Университет физической культуры, спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург», по научной специальности 5.8.4. Физическая культура и профессиональная физическая подготовка (педагогические науки)


Председатель комиссии,
доктор педагогических наук,
профессор


Медведева Е. Н.

Члены комиссии:
доктор педагогических наук,
профессор


Закревская Н. Г.

доктор педагогических наук,
профессор


Дмитриев Г. Г.