

Министерство спорта Российской Федерации

УТВЕРЖДЕНО

Председатель Федерального  
учебно-методического объединения  
в системе высшего образования  
по укрупненной группе специальностей  
и направлений подготовки  
49.00.00 Физическая культура и спорт

С.П. Евсеев

«28» января 2022 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

**НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И  
ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРОЙ И СПОРТОМ НА  
ГОСУДАРСТВЕННОМ, РЕГИОНАЛЬНОМ,  
МУНИЦИПАЛЬНОМ УРОВНЕ**

Санкт-Петербург, 2022

## Содержание

1	Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.1	Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2	Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.3	Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы .....	4
1.4	Планируемые результаты обучения .....	4
1.5	Нормативная трудоемкость обучения.....	13
1.6	Документ, выдаваемый после завершения обучения .....	13
1.7	Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	13
2.	Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	15
2.1	Календарный учебный график .....	15
2.2	Учебный план .....	15
2.3	Рабочие программы учебных разделов .....	18
3.	Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	26
4	Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	38
5.	Кадровое обеспечение образовательного процесса .....	38
6.	Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	39

## **1 Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

Программа «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом на государственном, региональном, муниципальном уровне» является актуальной так как рассмотрение системы физкультурно-спортивной деятельности представляет интерес для управления в области физической культуры, прежде всего, потому, что дает систематизированное представление о тех объектах управления, где осуществляется физкультурно-спортивная деятельность, а также для более ясного видения общей характеристики органов управления физической культурой в стране.

### **1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

Нормативную правовую базу разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом на государственном, региональном, муниципальном уровне» составляют:

Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года. №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 15 ноября 2013 года N91244 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года. №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

Профессиональный стандарт. Инструктор-методист утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года N 630н

Профессиональный стандарт "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта" (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 29 октября 2015 г. N 798н)

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 49.04.01 Физическая культура, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 сентября 2017 г. № 944;

Устав Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградская государственная академия физической культуры».

### **1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

Реализация программы повышения квалификации «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом на государственном, региональном, муниципальном уровне» направлена на совершенствование и формирование новых компетенций, необходимых для профессиональной деятельности в области спорта, деятельности спортивных объектов, физкультурно-оздоровительная деятельности, и повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

Основная цель программы - организационно-методическое обеспечение физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой подготовки на базе физкультурно-спортивных организаций, центров спортивной подготовки, а также образовательных организациях дошкольного и дополнительного образования детей, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта, образовательных организациях среднего профессионального образования, осуществляющих деятельность в области физической культуры и спорта. Обеспечение эффективности и соответствия уставным целям деятельности физкультурно-спортивной организации

Обобщенные трудовые функции		Трудовая функция	
код	Наименование	Наименование	код
Профессиональный стандарт "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта" (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 29 октября 2015 г. N 798н)			
F	Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности	F/04.7
		Руководство приносящей доход деятельностью при осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта	F/05.7

### 1.3 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу, должны иметь высшее образование по направлению подготовки «Физическая культура». Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

### 1.4 Планируемые результаты обучения

Имеющаяся квалификация (требования к слушателям): высшее образование в области указать					
Виды деятельности	Трудовая функция (код)	Трудовые действия	Компетенции	Знания	Умения
деятельность в области спорта, деятельность спортивных объектов, физкультур	F/04.7 Руководство деятельностью структурных подразделений,	Обеспечение лицензирования и аккредитации организации, включая входящие в его состав спортивные сооружения и	<b>ОПК-1</b> Способен планировать деятельность организации в области физической	- технологии проведения маркетинговых исследований в физической культуре и	- разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей

<p>но-оздоровительная деятельность</p>	<p>связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности</p>	<p>объекты, а также регистрации организации и подчиненных объектов во всероссийском реестре объектов спорта Контроль разработки и утверждение планов проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, проведения тренировок в соответствии с заявками физкультурно-спортивных организаций и договорными обязательствами и Контроль обеспечения исправности и комплектности, физических и технических характеристик предоставляемых организатору спортивного и технологического оборудования и спортивных сооружений, объектов спорта всех структурных подразделений в соответствии с требованиями вида спорта и</p>	<p>культуры и массового спорта <b>ОПК-2</b> Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта</p>	<p>спорте, маркетинг отношений с общественными и государственными органами, технология работ по привлечению спонсоров; - нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</p>	<p>достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта; - обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО; - выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта; - определять объём и достаточность пересовала и материальных</p>
--	---	--	---	--	--

		<p>положения (регламента) спортивных соревнований или требованиями организатора мероприятия, договорными обязательствам и</p> <p>Координация деятельности работников и организаторов мероприятия, связанной с монтажом/демонтажем временных конструкций, размещением и подключением спортивного и технологического оборудования, оснащением дистанций, предоставление складских и бытовых помещений, в соответствии с договорными обязательствам и</p> <p>Контроль обеспечения введения временного режима работы спортивных сооружений, объектов спорта структурных подразделений в соответствии с требованиями организатора физкультурных,</p>			<p>ресурсов, распределять обязанности между сотрудниками ;</p>
--	--	---	--	--	--

		<p>спортивных, массовых мероприятий, проведения тренировок и договорными обязательствам и</p> <p>Подписание акта о готовности спортивного сооружения, объекта спорта к проведению соревнования, акта приема-передачи спортивного и технологического оборудования в соответствии с договорными обязательствам и заявками</p> <p>Контроль передачи спортивных сооружений, объектов спорта в исправном и комплектном виде, включая подписание соответствующих актов приема-передачи</p> <p>Определение штата и обязанностей работников структурных подразделений, ответственных за выполнение отдельных функций по содействию организатору</p>			
--	--	---	--	--	--

		<p>мероприятий в пределах, установленных нормативными правовыми актами</p> <p>Проведение рабочих встреч, совещаний с ведущими работниками структурных подразделений, в том числе с участием представителей организатора физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, проведения тренировок, связанных с осуществлением мероприятий с использованием спортивного и технологического оборудования</p>			
<p>деятельность в области спорта, деятельность спортивных объектов, физкультурно-оздоровительная деятельность</p>	<p>F/05.7</p> <p>Руководство приносящей доход деятельностью при осуществлении комплексной деятельности в области физической культуры и спорта</p>	<p>Определение перечня услуг, оказываемых на платной основе структурными подразделениями</p> <p>Разработка самостоятельно или с помощью подчиненных работников, привлеченных специалистов и утверждение цен на платные услуги и способов расчета с</p>	<p><b>ОПК-1</b></p> <p>Способен планировать деятельность организации в области физической культуры и массового спорта</p> <p><b>ПК-5</b></p> <p>Способен осуществлять руководство комплексно</p>	<p>-</p> <p>нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</p> <p>-</p> <p>правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.</p> <p>-</p> <p>организацию и проведение</p>	<p>-</p> <p>выполнять анализ финансово-хозяйственных планов, учебных планов и планов спортивной подготовки с целью определения их реалистичности;</p> <p>-</p> <p>выполнять анализ</p>



		<p>покупателями в соответствии с нормативными правовыми актами, уставом или положениями о структурных подразделениях Самостоятельна я или с помощью подчиненных работников, привлеченных специалистов разработка (модификация) форм договоров, связанных с оказанием платных услуг Представление интересов организации, осуществляюще й комплексную деятельность в области физической культуры и спорта, на переговорах с крупными корпоративным и клиентами, рекламодателям и, арендаторами, физкультурно-спортивными организациями Контроль своевременного осуществления расчетов с покупателями, включая инициирование мероприятий по истребованию</p>	<p>й деятельность в области физической культуры и спорта</p>	<p>массовых физкультурн о-спортивных мероприятий регионального и национально го масштаба (организаци ю, этапы, логистику, ответственн ость, безопасность );</p>	<p>финансово-хозяйственны х планов и планов подготовки спортивных объектов к проведению физкультурны х, спортивных, массовых мероприятий с целью определения их реалистичност и, соблюдения в планах требований вышестоящей организации или собственника (в том числе по достижению целевых показателей), а также соответствия целям и задачам организации;</p> <p>-</p> <p>выполнять анализ подготовленн ых и представленн ых на утверждение отчетов с целью определения их реалистичност и, логичности, соответствия действительн ому положению</p>
--	--	---	--	---	---

		<p>дебиторской задолженности</p> <p>Мониторинг и контроль качества оказываемых платных услуг, их соответствия требованиям нормативных правовых актов и условиям договоров</p> <p>Принятие решений о предоставлении материальных ресурсов и обеспечение персоналом для оказания платных услуг, если это предусмотрено условиями договора и соответствует уставной деятельности организации</p> <p>Определение штата и обязанностей работников структурных подразделений, ответственных за оказание платных услуг, в пределах, установленных нормативными правовыми актами</p> <p>Инициирование подготовки и подписание приказов и иных официальных документов, связанных с</p>			<p>дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов, вышестоящей организации, собственника.</p> <p>-</p> <p>выявлять и обосновывать достоинства и недостатки различных методик, в том числе инновационных;</p> <p>-</p> <p>объяснять вопросы организации и внедрения новейших методических подходов в области физической культуры и спорта устно и письменно для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов;</p> <p>-</p> <p>координировать работу персонала в междисциплинарной команде по реализации средних и долгосрочных</p>
--	--	---	--	--	--

		<p>осуществление м деятельности по оказанию платных услуг структурными подразделениям и</p> <p>Проведение рабочих встреч, совещаний, связанных с осуществление м деятельности по оказанию платных услуг</p> <p>Самостоятельно е или с помощью подчиненных работников</p> <p>определение наиболее эффективных и допустимых способов осуществления деятельности по оказанию платных услуг в соответствии с уставными целями, нормативными правовыми актами</p>			<p>комплексных программ в рамках физкультурно - оздоровительн ой деятельности;</p>
--	--	--	--	--	--

В результате освоения программы слушатель должен:

Знать.

- стратегический менеджмент в физической культуре и спорте;
- проектную деятельность в физической культуре и спорте;
- бюджетирование и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивных и образовательных организаций, нормативные документы в области регулирования финансов и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной и образовательной организации (ФСО и ОО), договорной и закупочной деятельности;
- технологию проведения маркетинговых исследований в физической культуре и спорте, маркетинг отношений с общественными и государственными органами, технология работ по привлечению спонсоров;

- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;
- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;
- правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.
- организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);

Уметь:

- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;
- разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования;
- разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки,
- разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО;
- разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта;
- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО;
- выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта;
- определять объём и достаточность пересовала и материальных ресурсов, распределять обязанности между сотрудниками;
- выполнять анализ финансово-хозяйственных планов, учебных планов и планов спортивной подготовки с целью определения их реалистичности;
- выполнять анализ финансово-хозяйственных планов и планов подготовки спортивных объектов к проведению физкультурных, спортивных, массовых мероприятий с целью определения их реалистичности, соблюдения в планах требований вышестоящей организации или собственника (в том числе по достижению целевых показателей), а также соответствия целям и задачам организации;
- выполнять анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов, вышестоящей организации, собственника.
- выявлять и обосновывать достоинства и недостатки различных методик, в том числе инновационных;
- объяснять вопросы организации и внедрения новейших методических подходов в области физической культуры и спорта устно и письменно для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов;
- координировать работу персонала в междисциплинарной команде по реализации средних и долгосрочных комплексных программ в рамках физкультурно-оздоровительной деятельности;

Иметь практический опыт деятельности:

- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации;
- разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения).
- в утверждении периодических оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности и планов по основной деятельности, в том числе отбора спортсменов высокого класса, в соответствии с требованиями собственника организации, осуществляющей деятельность, или вышестоящей организации;
- в определении индикаторов, целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач в области подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва в пределах собственных полномочий;
- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.
- разработки комплексных долгосрочных программ с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории;

### **1.5 Нормативная трудоемкость обучения**

Трудоемкость обучения по данной программе 148 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения - 4 недели.

### **1.6 Документ, выдаваемый после завершения обучения**

Удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

### **1.7 Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

#### **Общесистемные требования к реализации основной образовательной программы**

Организация располагает материально-техническим обеспечением образовательной деятельности для реализации программы повышения квалификации «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом на государственном, региональном, муниципальном уровне» Каждый слушатель в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Академии из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», как на территории Академии, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Академии обеспечивает:

- доступ к материалам программы, учебному плану;

Функционирование электронной информационно-образовательной среды Академии обеспечено соответствующими средствами информационно-коммуникационных технологий и квалификацией работников, ее использующих и поддерживающих.

Функционирование электронной информационно-образовательной среды Академии соответствует законодательству Российской Федерации.

### **Материально-техническое обеспечение образовательной деятельности**

Для организации учебного процесса по данной программе Академия располагает материально-технической базой, обеспечивающей проведение всех видов дисциплинарной и междисциплинарной подготовки, лабораторной, практической и научно-исследовательской работы слушателей, предусмотренных учебным планом, и соответствующей действующим санитарным и противопожарным правилам и нормам.

Перечень материально-технического обеспечения включает в себя:

- лекционный зал № 1ц, оснащенный переносным мультимедийным проектором Epson EB-XO5 ноутбуком Prestigio, колонками, аудиторной доской;
- учебную аудиторию № 4ц, оснащенную переносным мультимедийным проектором Epson EB-XO5 ноутбуком Toshiba 17, аудиторной доской;
- учебную аудиторию № 7ц, оснащенную переносным мультимедийным проектором Epson EB-XO5 ноутбуком RBYouager, аудиторной доской;
- компьютерный класс №10ц, оснащенный интерактивной мультимедийной доской в комплекте с проектором, 16 компьютерами Celeron 2.8 с мониторами, аудиторной доской;
- компьютерный класс № 12ц, оснащенный 14 компьютерами Celeron 2.8 с мониторами, аудиторной доской;
- методические кабинеты для самостоятельной работы слушателей;
- библиотека и читальный зал, имеющий рабочие места для студентов, оснащенные компьютерами с доступом к базам данных, содержащим электронные версии ведущих научных и учебно-методических журналов, коллекции учебно-методических работ преподавателей, и информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»;
- компьютерные классы с выходом в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет».

Слушатели во время самостоятельной подготовки обеспечены рабочим местом в компьютерном классе с выходом в информационно-телекоммуникационную сеть «Интернет» в соответствии с объемом изучаемых дисциплин.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения.

### **Учебно-методическое и информационное обеспечение образовательной деятельности**

Библиотечный фонд Академии укомплектован печатными и/или электронными изданиями основной учебной литературы по всем учебным дисциплинам.

Фонд дополнительной литературы включает следующие основные официальные справочно-библиографические и специализированные периодические издания:

- «Вестник спортивной науки»;
- «Детский тренер»;
- «Спорт: экономика, право, управление»;
- «Сборник официальных документов и материалов Министерства спорта РФ»;
- «Спортивный психолог»;
- «Теория и практика физической культуры».

Каждый слушатель обеспечен доступом к электронно-библиотечной системе, содержащей издания по основным изучаемым дисциплинам, и сформированной по согласованию с правообладателем учебной и учебно-методической литературы.

Для слушателей обеспечен доступ к следующим профессиональным базам данных, информационным справочным и поисковым системам:

1. «Электронно-библиотечная система Лань»;
2. Электронная библиотека.

Учебно-методическая документация, основные учебники, учебно-методические пособия и информационные ресурсы для учебной деятельности студентов по всем учебным дисциплинам (модулям), практикам, научно-исследовательской работе представлены в локальной сети Академии.

### **Кадровое обеспечение образовательной деятельности**

К преподаванию учебных дисциплин по программе «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом на государственном, региональном, муниципальном уровне» привлекаются лица, имеющие ученую степень кандидата и доктора наук, и ученые звания доцента.

## **2. Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

### **2.1 Календарный учебный график**

Форма обучения	Аудиторных часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
Очная	6,8/8	5	4 недели

Учебные занятия проводятся согласно расписания

### **2.2 Учебный план**

УТВЕРЖДАЮ:

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
« Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления физической культурой и спортом  
на государственном, региональном, муниципальном уровне »

п/п	Наименование учебных дисциплин (разделов, модулей), тем	Трудоемкость всего в часах	Трудоемкость по видам работ в часах:				Форма контроля
			Аудиторные учебные занятия:			самостоятельная работа	
			всего	лекции	практические занятия		
	Модуль 1	<b>60</b>	<b>40</b>	<b>28</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	Устный опрос
1.1	Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте.	16	10	8	2	6	Устный опрос
1.2	Госполитика в области физической культуры и спорта: нормативные правовые акты Минспорта России.	10	6	4	2	4	Устный опрос
1.3	Финансовый менеджмент	14	10	8	2	2	Устный опрос
1.4	Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации	10	8	6	2	2	Устный опрос
1.5	Федеральные стандарты спортивной подготовки	8	6	4	2	2	Устный опрос
2	Модуль 2.	<b>86</b>	<b>86</b>	<b>32</b>	<b>12</b>	<b>42</b>	
2.1	Международные нормативные		14	6	2	6	Устный опрос



	правовые акты в области физической культуры и спорта						
2.2	Защита прав потребителей в области физической культуры и спорта		14	4	2	8	Устный опрос
2.3	Организация управления в современных условиях. Основные тенденции развития		16	6	2	8	Устный опрос
2.4	Система разработки и принятия решений: классификация, основные этапы, механизмы реализации.		14	6	2	6	Устный опрос
2.5	Деловые коммуникации в управлении		12	4	2	6	Устный опрос
2.6	Волонтерское движение в обслуживании спортивных соревнований.		14	6	2	6	Устный опрос
	<b>Итоговая аттестация</b>	<b>4</b>	<b>4</b>				<b>Зачет</b>
	<b>ИТОГО</b>		<b>148</b>				

СОГЛАСОВАНО.

Проректор по учебной работе  
Начальник учебного отдела

## 2.3 Рабочие программы учебных разделов

Лекции

Модуль 1

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
1	<p><b>Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте.</b></p> <p>Конституция Российской Федерации, федеральные Законы (в том числе кодифицированные) о регулировании различных аспектов функционирования и развития сферы физической культуры и спорта.</p> <p>Федеральный закон от 7 декабря 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как регулятор общественных отношений в сфере физической культуры и спорта.</p> <p>Законы субъектов Российской Федерации о специфике регулирования спортивных отношений.</p> <p>Указы и распоряжения Президента Российской Федерации как инструменты нормативно - правового регулирования общественных отношений в сфере физической культуры и спорта.</p> <p>Нормативно - правовые акты Правительства Российской Федерации, иных органов исполнительной власти и их влияние на функционирование и развитие физической культуры и спорта.</p> <p>Федеральные программы отраслевого и межотраслевого характера в области физической культуры и спорта.</p> <p>Ведомственные нормативные акты о физической культуре и спорте: общая характеристика.</p> <p>Состояние и перспективы совершенствования законодательства о физической культуре и спорте.</p>	8
2	<p><b>Госполитика в области физической культуры и спорта: нормативные правовые акты Минспорта России.</b></p> <p>Основные направления государственной политики в области физической культуры и спорта.</p> <p>Рекомендации по разработке локальных нормативных актов для физкультурно-спортивных организаций (учреждений).</p>	4
3	<p><b>Финансовый менеджмент:</b></p> <p>Источники доходов физкультурно-спортивной организации (по видам деятельности).</p> <p>Финансовое обеспечение функционирования организации и её развития.</p> <p>Формирование сметы по доходам и расходам.</p> <p>Документы первичного учёта и отчётности.</p> <p>Некоторые вопросы налогообложения физкультурно-спортивных организаций.</p> <p>Электронный бюджет.</p> <p>Реализация федеральных проектов.</p>	8
4	<p><b>Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации:</b></p>	6

	Квалификационные требования к руководителям и специалистам спортивной организации. Применение профессиональных стандартов в области физической культуры и спорта.	
5	<b>Федеральные стандарты спортивной подготовки.</b> Разработка и реализация программ спортивной подготовки на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки.	4

## Модуль 2

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
6	<b>Международные нормативные правовые акты в области физической культуры и спорта:</b> Международное спортивное право нерегионального характера (Международная хартия физического воспитания и спорта и др.). Международное спортивное право регионального характера (Спортивная хартия Европы и др.). Законы о физической культуре и спорте различных стран мира: общая характеристика. Международные нормативные правовые акты, регулирующие отдельные стороны функционирования и развития физической культуры и спорта: развитие молодежного спорта (Европейский манифест «Молодые люди и спорт», рекомендации Европейского Совета «Молодежь и спорт высших достижений»); различные аспекты деятельности спортсменов (Антидопинговый кодекс МОК, Конвенция против применения допинга Кодекс спортивной этики «Справедливая игра – путь к победе») и зрителей (Европейская конвенция о предотвращении насилия и хулиганского поведения зрителей во время спортивных мероприятий и, в частности футбольных матчей).	6
7	<b>Защита прав потребителей в области физической культуры и спорта:</b> Законодательство о защите прав потребителей. Права потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг. Государственная и общественная защита прав потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг. Правовой статус и функции Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Судебная защита прав потребителей. Досудебный порядок урегулирования споров между потребителем и продавцом (изготовителем, исполнителем). Порядок предъявления претензии и удовлетворения претензионных требований. Виды юридической ответственности за нарушение законодательства о защите прав потребителей.	4
8	<b>Организация управления в современных условиях.</b> Основные тенденции развития.	6

	<p>Менеджмент как специфический вид деятельности и его конкретные технологии. исследование управленческой практики определение глобальных тенденций развития конкретных технологий менеджмента и оценка их эффективности в определенных условиях деятельности.</p> <p>Менеджмент как значимый интеграционный процесс, который обеспечивает успешное функционирование любой организации.</p>	
9	<p><b>Система разработки и принятия решений: классификация, основные этапы, механизмы реализации.</b></p> <p>Выработка навыков разработки, принятия и реализации управленческих решений в разных сферах управления, выработать навыки практического применения моделей и методологии разработки управленческих решений, в том числе с использованием моделирования ситуаций, и др.</p> <p>Особое внимание уделяется методам и формам разработки и принятия управленческих решений, вопросам повышения эффективности их использования в деятельности организаций.</p> <p>Это способствует совершенствованию управления организацией на основе использования новых форм управления и организации.</p>	6
10	<p><b>Деловые коммуникации в управлении: роль деловых коммуникаций в управлении организацией.</b></p> <p>Задачи формирования коммуникационных сетей и создания условий для успешного функционирования коммуникаций в организации как одна из важнейших задач управления.</p>	4
11	<p><b>Волонтерское движение в обслуживании спортивных соревнований.</b></p> <p>Организационные аспекты привлечения волонтеров для работы на соревнованиях.</p>	6

Перечень практических занятий

Модуль 1

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
1	<p><b>Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте.</b></p> <p>Конституция Российской Федерации, федеральные Законы (в том числе кодифицированные) о регулировании различных аспектов функционирования и развития сферы физической культуры и спорта.</p> <p>Федеральный закон от 7 декабря 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как регулятор общественных отношений в сфере физической культуры и спорта.</p> <p>Законы субъектов Российской Федерации о специфике регулирования спортивных отношений.</p> <p>Указы и распоряжения Президента Российской Федерации как инструменты нормативно - правового регулирования общественных отношений в сфере физической культуры и спорта.</p> <p>Нормативно - правовые акты Правительства Российской Федерации,</p>	2

	<p>иных органов исполнительной власти и их влияние на функционирование и развитие физической культуры и спорта.</p> <p>Федеральные программы отраслевого и межотраслевого характера в области физической культуры и спорта.</p> <p>Ведомственные нормативные акты о физической культуре и спорте: общая характеристика.</p> <p>Состояние и перспективы совершенствования законодательства о физической культуре и спорте.</p>	
2	<p><b>Госполитика в области физической культуры и спорта: нормативные правовые акты Минспорта России.</b></p> <p>Основные направления государственной политики в области физической культуры и спорта.</p> <p>Рекомендации по разработке локальных нормативных актов для физкультурно-спортивных организаций (учреждений).</p>	2
3	<p><b>Финансовый менеджмент:</b></p> <p>Источники доходов физкультурно-спортивной организации (по видам деятельности).</p> <p>Финансовое обеспечение функционирования организации и её развития.</p> <p>Формирование сметы по доходам и расходам.</p> <p>Документы первичного учёта и отчётности.</p> <p>Некоторые вопросы налогообложения физкультурно-спортивных организаций.</p> <p>Электронный бюджет.</p> <p>Реализация федеральных проектов.</p>	2
4	<p><b>Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации:</b></p> <p>Квалификационные требования к руководителям и специалистам спортивной организации.</p> <p>Применение профессиональных стандартов в области физической культуры и спорта.</p>	2
5	<p><b>Федеральные стандарты спортивной подготовки.</b></p> <p>Разработка и реализация программ спортивной подготовки на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки.</p>	2

## Модуль 2

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
6	<p><b>Международные нормативные правовые акты в области физической культуры и спорта:</b></p> <p>Международное спортивное право нерегионального характера (Международная хартия физического воспитания и спорта и др.).</p> <p>Международное спортивное право регионального характера (Спортивная хартия Европы и др.).</p> <p>Законы о физической культуре и спорте различных стран мира: общая характеристика.</p>	2

	<p>Международные нормативные правовые акты, регулирующие отдельные стороны функционирования и развития физической культуры и спорта: развитие молодежного спорта (Европейский манифест «Молодые люди и спорт», рекомендации Европейского Совета «Молодежь и спорт высших достижений»);</p> <p>различные аспекты деятельности спортсменов (Антидопинговый кодекс МОК, Конвенция против применения допинга Кодекс спортивной этики «Справедливая игра – путь к победе») и зрителей (Европейская конвенция о предотвращении насилия и хулиганского поведения зрителей во время спортивных мероприятий и, в частности футбольных матчей).</p>	
7	<p><b>Защита прав потребителей в области физической культуры и спорта:</b></p> <p>Законодательство о защите прав потребителей.</p> <p>Права потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг.</p> <p>Государственная и общественная защита прав потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг.</p> <p>Правовой статус и функции Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека.</p> <p>Судебная защита прав потребителей.</p> <p>Досудебный порядок урегулирования споров между потребителем и продавцом (изготовителем, исполнителем).</p> <p>Порядок предъявления претензии и удовлетворения претензионных требований.</p> <p>Виды юридической ответственности за нарушение законодательства о защите прав потребителей.</p>	2
8	<p><b>Организация управления в современных условиях.</b></p> <p>Основные тенденции развития.</p> <p>Менеджмент как специфический вид деятельности и его конкретные технологии. исследование управленческой практики определение глобальных тенденций развития конкретных технологий менеджмента и оценка их эффективности в определенных условиях деятельности.</p> <p>Менеджмент как значимый интеграционный процесс, который обеспечивает успешное функционирование любой организации.</p>	2
9	<p><b>Система разработки и принятия решений: классификация, основные этапы, механизмы реализации.</b></p> <p>Выработка навыков разработки, принятия и реализации управленческих решений в разных сферах управления, выработать навыки практического применения моделей и методологии разработки управленческих решений, в том числе с использованием моделирования ситуаций, и др.</p> <p>Особое внимание уделяется методам и формам разработки и принятия управленческих решений, вопросам повышения эффективности их использования в деятельности организаций.</p> <p>Это способствует совершенствованию управления организацией на основе использования новых форм управления и организации.</p>	2
10	<p><b>Деловые коммуникации в управлении: роль деловых коммуникаций в управлении организацией.</b></p>	2

	Задачи формирования коммуникационных сетей и создания условий для успешного функционирования коммуникаций в организации как одна из важнейших задач управления.	
11	<b>Волонтерское движение в обслуживании спортивных соревнований.</b> Организационные аспекты привлечения волонтеров для работы на соревнованиях.	2

### Содержание самостоятельной работы

#### Модуль 1

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
1	<p style="text-align: center;"><b>Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте.</b></p> <p>Конституция Российской Федерации, федеральные Законы (в том числе кодифицированные) о регулировании различных аспектов функционирования и развития сферы физической культуры и спорта. Федеральный закон от 7 декабря 2007 г. «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» как регулятор общественных отношений в сфере физической культуры и спорта. Законы субъектов Российской Федерации о специфике регулирования спортивных отношений. Указы и распоряжения Президента Российской Федерации как инструменты нормативно - правового регулирования общественных отношений в сфере физической культуры и спорта. Нормативно - правовые акты Правительства Российской Федерации, иных органов исполнительной власти и их влияние на функционирование и развитие физической культуры и спорта. Федеральные программы отраслевого и межотраслевого характера в области физической культуры и спорта. Ведомственные нормативные акты о физической культуре и спорте: общая характеристика. Состояние и перспективы совершенствования законодательства о физической культуре и спорте.</p>	6
2	<p style="text-align: center;"><b>Госполитика в области физической культуры и спорта: нормативные правовые акты Минспорта России.</b></p> <p>Основные направления государственной политики в области физической культуры и спорта. Рекомендации по разработке локальных нормативных актов для физкультурно-спортивных организаций (учреждений).</p>	4
3	<p style="text-align: center;"><b>Финансовый менеджмент:</b></p> <p>Источники доходов физкультурно-спортивной организации (по видам деятельности). Финансовое обеспечение функционирования организации и её развития. Формирование сметы по доходам и расходам. Документы первичного учёта и отчётности.</p>	4

	Некоторые вопросы налогообложения физкультурно-спортивных организаций. Электронный бюджет. Реализация федеральных проектов.	
4	<b>Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации:</b> Квалификационные требования к руководителям и специалистам спортивной организации. Применение профессиональных стандартов в области физической культуры и спорта.	2
5	<b>Федеральные стандарты спортивной подготовки.</b> Разработка и реализация программ спортивной подготовки на основе требований федеральных стандартов спортивной подготовки.	2

## Модуль 2

№ п/п	Наименование и содержание темы	Трудоемкость в час.
6	<b>Международные нормативные правовые акты в области физической культуры и спорта:</b> Международное спортивное право нерегионального характера (Международная хартия физического воспитания и спорта и др.). Международное спортивное право регионального характера (Спортивная хартия Европы и др.). Законы о физической культуре и спорте различных стран мира: общая характеристика. Международные нормативные правовые акты, регулирующие отдельные стороны функционирования и развития физической культуры и спорта: развитие молодежного спорта (Европейский манифест «Молодые люди и спорт», рекомендации Европейского Совета «Молодежь и спорт высших достижений»); различные аспекты деятельности спортсменов (Антидопинговый кодекс МОК, Конвенция против применения допинга Кодекс спортивной этики «Справедливая игра – путь к победе») и зрителей (Европейская конвенция о предотвращении насилия и хулиганского поведения зрителей во время спортивных мероприятий и, в частности футбольных матчей).	6
7	<b>Защита прав потребителей в области физической культуры и спорта:</b> Законодательство о защите прав потребителей. Права потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг. Государственная и общественная защита прав потребителей физкультурно-спортивных товаров и услуг. Правовой статус и функции Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека. Судебная защита прав потребителей.	8



	<p>Досудебный порядок урегулирования споров между потребителем и продавцом (изготовителем, исполнителем).</p> <p>Порядок предъявления претензии и удовлетворения претензионных требований.</p> <p>Виды юридической ответственности за нарушение законодательства о защите прав потребителей.</p>	
9	<p><b>Организация управления в современных условиях.</b></p> <p>Основные тенденции развития.</p> <p>Менеджмент как специфический вид деятельности и его конкретные технологии. исследование управленческой практики определение глобальных тенденций развития конкретных технологий менеджмента и оценка их эффективности в определенных условиях деятельности.</p> <p>Менеджмент как значимый интеграционный процесс, который обеспечивает успешное функционирование любой организации.</p>	8
10	<p><b>Система разработки и принятия решений: классификация, основные этапы, механизмы реализации.</b></p> <p>Выработка навыков разработки, принятия и реализации управленческих решений в разных сферах управления, выработать навыки практического применения моделей и методологии разработки управленческих решений, в том числе с использованием моделирования ситуаций, и др.</p> <p>Особое внимание уделяется методам и формам разработки и принятия управленческих решений, вопросам повышения эффективности их использования в деятельности организаций.</p> <p>Это способствует совершенствованию управления организацией на основе использования новых форм управления и организации.</p>	8
11	<p><b>Деловые коммуникации в управлении: роль деловых коммуникаций в управлении организацией.</b></p> <p>Задачи формирования коммуникационных сетей и создания условий для успешного функционирования коммуникаций в организации как одна из важнейших задач управления.</p>	6
12	<p><b>Волонтерское движение в обслуживании спортивных соревнований.</b></p> <p>Организационные аспекты привлечения волонтеров для работы на соревнованиях.</p>	6

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Основная литература

**1. Перфильева, И.В., Зубарев, Ю.А.** Менеджмент и экономика физической культуры и спорта: теоретико-методические аспекты : учебное пособие для студентов, обучающихся в образовательных учреждениях, реализующих образовательные программы базовой и вариативной части профессионального цикла подготовки студентов по направлению подготовки 49.03.01 "ФК" / И. В. Перфильева ; Ю. А. Зубарев; Мин-во спорта РФ, ФГБОУ ВО "ВГАФК", Каф. спортивного менеджмента и экономики. - Волгоград: ФГБОУ ВО "ВГАФК", 2015. - 261

**2. Бондаренко, М. П. Зубарев, Ю.А.** Организационно-правовые основы деятельности учреждений сферы физической культуры и спорта : учебное пособие для магистрантов по направлению подготовки 49.03.01 ФК / М. П. Бондаренко ; Ю. А. Зубарев; Мин-во спорта РФ, ФГБОУ ВО "ВГАФК", Каф. спортивного менеджмента и экономики. - Волгоград : ФГБОУ ВО "ВГАФК", 2017. - 204 с. - Библиогр.: с. 148-149.

Дополнительная литература:

**1. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением :** учебное пособие / А. И. Шамардин [и др.]; под общ. ред. В. Д. Фискалова. - М.: Советский спорт, 2013. - 463 с. URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=10838](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=10838) **Зубарев Ю.А., Шамардин А.И.** Учебный терминологический словарь по менеджменту, маркетингу, экономике, предпринимательству: учебное пособие. – Волгоград: Волгоградск. науч. изд-во, 2013. - 691 с

**2. Степанян, В. М.** Основы организационного поведения : учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.02- Менеджмент, профиль подготовки "МО" / В. М. Степанян ; Мин-во спорта РФ, ФГБОУ ВО "ВГАФК", Каф. гостиничного и туристического менеджмента. - Волгоград : ФГБОУ ВО "ВГАФК", 2016. - 149 с

**3. Перфильева И.В.** Управление человеческими ресурсами : учебное пособие для студентов, обучающихся в образовательных учреждениях, реализующих образовательные программы базовой и вариативной части профессионального цикла подготовки студентов по направлению подготовки ВПО 034300.62 "ФК" профиль подготовки "Спортивный менеджмент" / И. В. Перфильева ; Е. Ю. Чернявская; Мин-во спорта РФ, ФГБОУ ВПО "ВГАФК", Каф. спортивного менеджмента и экономики. - Волгоград: ФГБОУ ВПО "ВГАФК", 2015. - 162 с.

Другие информационные ресурсы:

1. <http://www.sci-innov.ru/> Федеральный портал по научной и инновационной деятельности.
2. <http://www.aup.ru>Административно- управленческий портал- публикации по экономике, финансам, менеджменту и маркетингу.
3. <http://www.minsport.gov.ru/ministry/> официальный сайт министерства спорта РФ
4. <http://www.olympic.ru/> официальный сайт олимпийского комитета России

**3.Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт
	Модуль 1				
1	Система законодательства Российской Федерации о физической культуре и спорте	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</li> <li>- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</li> <li>- правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</li> <li>- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</li> </ul>
2	Госполитика в области физической культуры и спорта: нормативные правовые акты Минспорта России	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</li> <li>- нормативные</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</li> <li>- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</li> </ul>

			документы, регламентирующие работу со служебной документацией; - правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.	целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО; -	
.3	Актуальные вопросы межведомственного взаимодействия в сфере физической культуры и спорта	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО; - нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией; - правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.	- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды; - обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО; -	- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.
.4	Финансовый менеджмент	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	- проектную деятельность в физической культуре и спорте; - бюджетирование и порядок финансирования	- разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки, - выбирать наиболее	- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или

			<p>деятельности физкультурно-спортивных и образовательных организаций, нормативные документы в области регулирования финансов и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной и образовательной организации (ФСО и ОО), договорной и закупочной деятельности;</p> <p>-</p>	<p>эффективные средства и методы решения задач ФСО и ОО в области физической культуры и спорта;</p> <p>- определять объем и достаточность пересовала и материальных ресурсов, распределять обязанности между сотрудниками;</p> <p>- выполнять анализ финансово-хозяйственных планов, учебных планов и планов спортивной подготовки с целью определения их реалистичности;</p> <p>- выполнять анализ финансово-хозяйственных планов и планов подготовки спортивных объектов к проведению физкультурных, спортивных, массовых мероприятий с целью определения их реалистичности, соблюдения в планах требований вышестоящей организации или собственника (в том числе по достижению целевых показателей), а также соответствия целям и задачам организации;</p> <p>- выполнять анализ</p>	<p>образовательной организации;</p> <p>- в утверждении периодических оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности и планов по основной деятельности, в том числе отбора спортсменов высокого класса, в соответствии с требованиями собственника организации, осуществляющей деятельность, или вышестоящей организации;</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов, вышестоящей организации, собственника.</p>	
.5	<p>Организационные аспекты функционирования физкультурно-спортивной организации</p>	<p>ОПК-1 ОПК-2 ПК-5</p>	<p>- стратегический менеджмент в физической культуре и спорте; - проектную деятельность в физической культуре и спорте;</p>	<p>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды; - разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования; - разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки, - разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО;</p>	<p>- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации; - разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной</p>

					организации (структурного подразделения).
6	Федеральные стандарты спортивной подготовки	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5			
	Модуль 2.				
7	Международные нормативные правовые акты в области физической культуры и спорта	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</li> <li>- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</li> <li>- правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</li> <li>- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО;</li> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</li> </ul>
8	Защита прав потребителей в области физической культуры и спорта	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации,</li> </ul>

			<p>ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</p> <p>- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</p> <p>- правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.</p>	<p>-</p> <p>- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целями и задачам ФСО и ОО;</p> <p>-</p>	<p>осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</p>
9	<p>Организация управления в современных условиях. Основные тенденции развития</p>	<p>ОПК-1 ОПК-2 ПК-5</p>	<p>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</p> <p>- разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования;</p> <p>- разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки,</p> <p>- разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО;</p>	<p>- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;</p> <p>- разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования;</p> <p>- разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки,</p> <p>- разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО;</p> <p>- разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей</p>	<p>- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации;</p> <p>- разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной</p>



				достижения деятельности организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта;	целей по (структурного подразделения).
10	Система разработки и принятия решений: классификация, основные этапы, механизмы реализации.	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- технологию проведения маркетинговых исследований в физической культуре и спорте, маркетинг отношений с общественными и государственными органами, технология работ по привлечению спонсоров;</li> <li>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</li> <li>- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</li> <li>- правила внутреннего трудового</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнять анализ подготовленных и представленных на утверждение отчетов с целью определения их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых актов, вышестоящей организации, собственника.</li> <li>- выявлять и обосновывать достоинства и недостатки различных методик, в том числе инновационных;</li> <li>- объяснять вопросы организации и внедрения новейших методических подходов в области физической культуры и спорта устно и письменно</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации;</li> <li>- разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения).</li> <li>- в утверждении</li> </ul>

			<p>распорядка физкультурно-спортивной организации.</p> <p>- организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);</p>	<p>для различных целевых аудиторий специалистов и неспециалистов;</p> <p>- координировать работу персонала в междисциплинарной команде по реализации средних и долгосрочных комплексных программ в рамках физкультурно-оздоровительной деятельности;</p>	<p>периодических оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности и планов по основной деятельности, в том числе отбора спортсменов высокого класса, в соответствии с требованиями собственника организации, осуществляющей деятельность, или вышестоящей организации;</p> <p>- в определении индикаторов, целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач в области подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва в пределах собственных полномочий;</p> <p>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей</p>
--	--	--	--	--	---

					<p>спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</p> <p>- разработки комплексных долгосрочных программ с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории;</p>
11	<p>Деловые коммуникации в управлении</p>	<p>ОПК-1 ОПК-2 ПК-5</p>	<p>- нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</p> <p>- нормативные документы, регламентирующие работу со служебной документацией;</p> <p>- правила внутреннего трудового распорядка физкультурно-спортивной организации.</p> <p>- организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных</p>	<p>- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации;</p> <p>- разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения).</p>	<p>- разработки комплексных долгосрочных программ с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории;</p>

			мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);		
12	Волонтерское движение в обслуживании спортивных соревнований	ОПК-1 ОПК-2 ПК-5	- организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);	разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения).	- в утверждении периодических планов оперативных планов финансово-хозяйственной деятельности и планов по основной деятельности, в том числе отбора спортсменов высокого класса, в соответствии с требованиями собственника организации, осуществляющей деятельность, или вышестоящей организации; - в определении индикаторов, целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач в области подготовки спортивных сборных команд, спортсменов высокого класса и спортивного резерва в пределах собственных

					<p>полномочий;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- в определении целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации, осуществляющей спортивную подготовку, в пределах собственных полномочий.</li><li>- разработки комплексных долгосрочных программ с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории;</li></ul>
--	--	--	--	--	---

#### **4 Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

Оценка уровня освоения программы осуществляется аттестационной комиссией по двухбалльной системе («зачтено», «не зачтено»).

Для проверки знаний 28 тестовых заданий (по 2 тестовых задания по каждой теме). Тестирование проводится в виде теста в период итоговой аттестации в письменном виде.

Пример тестового задания:

##### **Тестовые задания**

*Муниципальные органы управления физической культурой и спортом в Российской Федерации:*

- 1) городские и районные (сельские) спорткомитеты (управления, департаменты).*
- 2) городские спортивные школы.*
- 3) городские федерации по видам спорта.*
- 4) региональные федерации по видам спорта.*

#### **5. Кадровое обеспечение образовательного процесса**

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления в физкультурно-спортивных организациях» обеспечивается педагогическими работниками образовательной организации, а также лицами, привлекаемыми образовательной организацией к реализации программы повышения квалификации на иных условиях. Наличие ученой степени и звания обязательно. Квалификация педагогических работников образовательной организации должна быть не ниже кандидата наук.

Не менее 20 процентов численности педагогических работников реализующих программу повышения квалификации «Нормативно-правовое обеспечение и организационные аспекты управления в физкультурно-спортивных организациях», должны являться руководителями спортивных организаций, и (или) работниками иных организаций, осуществляющими организационно-управленческую деятельность в области физической культуры и спорта на разных уровнях государственного и муниципального управления. Наличие ученой степени и звания не обязательно.

6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

к.э.н. Беликова Е.В.

(подпись)

)

Согласовано:

Декан факультета  
дополнительного  
образования и международного  
сотрудничества  
И.А. Кириллова

---

(подпись)

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации рассмотрена на заседании координационного совета факультета дополнительного образования и международного сотрудничества ФГБОУ ВО «ВГАФК» и рекомендована к реализации