

Министерство спорта Российской Федерации

УТВЕРЖДЕНО

Председатель Федерального  
учебно-методического объединения  
в системе высшего образования  
по укрупненной группе специальностей  
и направлений подготовки  
49.00.00 Физическая культура и спорт

  
С.П. Евсеев

«20» января 2021 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА

ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

**УПРАВЛЕНИЕ СПОРТИВНЫМИ СООРУЖЕНИЯМИ И СОБЫТИЯМИ**

Санкт-Петербург, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.1. Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2. Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы.....	4
1.4. Планируемые результаты обучения .....	4
1.5. Нормативная трудоемкость обучения .....	5
1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения .....	5
1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	5
2. Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	7
2.1. Календарный учебный график .....	7
2.2. Учебный план .....	7
2.3. Рабочие программы учебных разделов .....	8
3. Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	18
4. Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	19
5. Кадровое обеспечение образовательного процесса .....	21
6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации .....	21

## **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ**

**Программы повышения квалификации направлена** на повышение квалификации руководителей государственных, коммерческих и некоммерческих организаций в сфере физической культуры и спорта, посредством формирования у них необходимых для успешной работы компетенций стратегического и оперативного управления спортивными организациями, мероприятиями и объектами, навыками коммуникации и построения карьеры, в целях обновления их теоретических и практических знаний, в связи с увеличением государственного контроля над данным видом профессиональной деятельности.

### **1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

Нормативную правовую базу разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации *«Управление спортивными сооружениями и событиями»* составляют:

- Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ;

- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 15 ноября 2013 года №1244 «О внесении изменений в Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам,

утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года №499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

- Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов, утвержденными Министерством образования и науки Российской Федерации 22 января 2015 г. № ДЛ-1/05вн;

- Профессиональный стандарт «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 октября 2015 г. № 798н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 12 ноября 2015 г., регистрационный № 39694)

- Федеральный государственный образовательный стандарт по направлению подготовки (специальности) 49.04.01 Физическая культура и уровню высшего образования высшее образование - программы магистратуры, утвержденный приказом Минобрнауки России от 19.09.2017 № 944 (далее – ФГОС ВО);

## 1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Цель программы - совершенствование профессиональных компетенций специалистов сферы физической культуры и спорта, характеризующихся:

- способностью осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта

Задачами являются:

1) повышение качества профессионального образования, что расширяет компетенции слушателей и повышает общепрофессиональную готовность к работе в области стратегического, проектного, инновационного, финансового и маркетингового разделов работы спортивных организаций;

2) формирование у слушателей знаний, необходимых для самостоятельной работы с информационными источниками;

3) освоение практических навыков разработки и подготовки плановой и отчетной документации, подготовки и проведения спортивных событий

Обобщенные трудовые функции		Трудовая функция	
код	наименование	наименование	код
F/7	Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности	F/04.7

## 1.3 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу, должны иметь высшее образование по направлению подготовки «Физическая культура», специальности «Физическая культура и спорт». Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

## 1.4 Планируемые результаты обучения

Имеющаяся квалификация (требования к слушателям): высшее образование в области физической культуры и спорта					
Виды деятельности	Трудовая функция (код)	Трудовые действия	Компетенции	Знания	Умения
Организационно-управленческая	Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта (F/7)	Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых	<b>ОПК-2</b> Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной	организация и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе

		мероприятий и осуществление м физкультурно-спортивной деятельности	направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	о масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);	проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий; - определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов;
--	--	--	--	--	---

В результате освоения программы слушатель должен:

Знать:

- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности;
- особенности взаимодействия персонала ФСО

Уметь:

- взаимодействовать с различными структурами (субъектами, учреждениями, ведомствами) в процессе осуществления физкультурно-спортивной деятельности;
- руководить командой в процессе организационно-управленческой деятельности

Иметь практический опыт деятельности:

- способность организовывать и проводить массовые физкультурные и спортивно-зрелищные мероприятия;
- способность вести профессиональную деятельность с учетом особенностей функционирования различных типов спортивных объектов;
- способность организовывать физкультурно-спортивные мероприятия с учетом действующих норм и правил безопасности для участников, зрителей и обслуживающего персонала;
- способность планировать оснащение физкультурно-спортивной организации соответствующим оборудованием, экипировкой и инвентарем

### **1.5. Нормативная трудоемкость обучения**

Трудоемкость обучения по данной программе - 150 часов, включая все виды Аудиторной, дистанционной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения - 4 недели.

### **1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения**

Удостоверение о повышении квалификации установленного образца

### **1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

*Организация образовательной деятельности по программе;*

Объем программы 150 академических часа и включает все виды аудиторной и

самостоятельной работы слушателя, практики и время, отводимое на контроль качества освоения программы; базовая часть 56 часов, вариативная часть 94 часа. Формы: дистанционная (лекции, семинарские занятия), on-line лекции, очные практические занятия, самостоятельная работа.

*Кадровые условия реализации программы;*

Реализация программы обеспечивается педагогическими работниками Академии, а также работодателями, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Академии отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 50 процентов численности педагогических работников Академии, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины.

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Академии, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях, являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности.

Не менее 50 процентов численности педагогических работников Академии и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Академии на иных условиях, имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

К педагогическим работникам и лицам, привлекаемым к образовательной деятельности Академии на иных условиях, с учеными степенями и (или) учеными званиями приравниваются лица без ученых степеней и званий, имеющие спортивные звания «Мастер спорта России», «Мастер спорта СССР», «Гроссмейстер России», «Гроссмейстер СССР», «Мастер спорта России международного класса», «Мастер спорта СССР международного класса», почётные спортивные звания «Заслуженный мастер спорта России», «Заслуженный мастер спорта СССР», «Заслуженный тренер России», «Заслуженный тренер СССР», «Почётный спортивный судья России», почетные звания «Заслуженный работник физической культуры и спорта Российской Федерации», «Заслуженный работник физической культуры и спорта РСФСР», а также являющиеся лауреатами государственных премий в сфере физической культуры и спорта.

*Учебно-методическое, материально-техническое, информационное обеспечение программы;*

Академия располагает на праве собственности или ином законном основании материально-техническим обеспечением образовательной деятельности (помещениями и оборудованием) для реализации программы в соответствии с учебным планом.

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Академии из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Академии, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Академии обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин, практик;

- применение дистанционных образовательных технологий:

фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы; проведение процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением дистанционных образовательных технологий.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Академии.

Академия обеспечена необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется программой).

## 2. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

### 2.1. Календарный учебный график

<b>Недели обучения</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>Итого часов</b>
<b>Форма обучения</b>					
Дистанционное обучение (лекционные и практические занятия)	28 ч Базовый раздел 10 ч Вариативный модуль	10 ч Вариативный модуль	10 ч Вариативный модуль	14 ч Вариативный модуль	72
Лекции (в режиме on-line)		8 ч Вариативный модуль			8
Практические занятия (очные)			16 ч Вариативный модуль		16
Консультации по СРС, (в режиме on-line)	4 ч Базовый раздел	14 ч Вариативный модуль	14 Вариативный модуль	14 ч Вариативный модуль 6 ч Подготовка ИАР	52
Итоговая аттестация (в режиме on-line)				2 ч Защита ИАР	2
Итого в неделю	42	40	40	38	150



**2.2. Учебный план**  
**МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**УТВЕРЖДАЮ:**

« \_\_\_ » \_\_\_\_\_ **20** \_\_\_\_ г.

№	Разделы программы	Общая трудоемкость часов, ч	Аудиторные занятия, ч	В том числе		Занятия с использованием ДОТ и ЭО		СРС, ч	Форма контроля
				Лекции, ч	Практические и семинарские	Лекции, ч	Практические и семинарские		
<b>Базовый раздел</b>									
1	<b>Управление физкультурно-спортивной организацией</b>	<b>32</b>				<b>12</b>	<b>16</b>	<b>4</b>	<b>Текущий контроль</b>
1.1	Правовое регулирование управленческой деятельности спортивной организации	8				2	4	2	
1.2	Управление персоналом ФСО	10				4	6		
1.3	Менеджмент ФКиС	14				6	6	2	

**Вариативные модули**

<b>2</b>	<b>Модуль 1. Управление спортивными сооружениями</b>	<b>110</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>42</b>	<b>Зачет</b>
2.1	Правовое обеспечение деятельности спортивных сооружений	40	6	2	4	10	10	14	
2.2	Управление, эксплуатация и коммерческое использование спортивных сооружений	40	6	2	4	10	10	14	
2.3	Техническая эксплуатация спортивных сооружений, обеспечение безопасности на спортивных объектах	30	12	4	8	4		14	
<b>3</b>	<b>Модуль 2. Управление спортивными событиями</b>	<b>110</b>	<b>24</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>24</b>	<b>20</b>	<b>42</b>	<b>Зачет</b>
3.1	Концепция ивент-менеджмента	40	6	2	4	10	10	14	
3.2	Технология планирования спортивного мероприятия	20	2		2	6	4	8	
3.3	Технология управления спортивным событием	20	4	2	2	4	6	6	
3.4	Реализация мастер-плана спортивного события	30	12	4	8	4		14	
	Подготовка ИАР	6						6	
<b>Итоговая аттестация: тестирование</b>		<b>2</b>	<b>2</b>						<b>Защита ИАР</b>
<b>ИТОГО</b>		<b>150</b>	<b>26</b>	<b>8</b>	<b>16</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>52</b>	

СОГЛАСОВАНО:

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

И.О. Фамилия, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

И.О. Фамилия, ученая степень, ученое звание

### 2.3. Рабочие программы учебных разделов

Раздел программы	Тема	Вид занятий, Кол-во часов	Рассматриваемые вопросы
<b>Управление физкультурно-спортивной организацией</b>	Правовое регулирование управленческой деятельности спортивной организации	Лекция (2 ч) ДО	Общие положения об управлении в области физической культуры и спорта. Федеральный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта. Региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта. Правовой статус физкультурно-спортивных объединений и организаций. Государственный контроль (надзор) в сфере физической культуры и спорта. Понятие и содержание правового статуса спортсменов, тренеров, спортивных судей и иных специалистов в области физической культуры и спорта. Регулирование отношений в профессиональном спорте. Социальные гарантии и социальная защита спортсменов и работников физкультурно-спортивных организаций. Правовой статус спортивных болельщиков. Правовой статус обучающихся в области физической культуры и спорта.
		Практ. зан. (4 ч) ДО	
		СРС (2 ч)	Олимпийский комитет России, Паралимпийский комитет России, Сурдлимпийский комитет России, Специальная олимпиада России. Правовые основы деятельности международных физкультурно-спортивных организаций: общие положения. Олимпийская хартия: основные положения.
	Управление персоналом ФСО	Лекция (4 ч) ДО	Найм, отбор и трудовая адаптация персонала ФСО. Набор персонала ФСО. Методы и источники привлечения персонала ФСО. Характеристика адаптации персонала ФСО. Трудовая адаптация. Основные подходы к управлению адаптацией. Резюме, анкета кандидата на вакантную должность, автобиография,
		Практ. зан. (6 ч) ДО	

			<p>характеристика.  Аттестация, обучение и мотивация персонала ФСО Особенности аттестации работников ФСО разного типа. Основной нормативный документ для аттестации.  Повышение квалификации работников ФСО.  Виды мотивации работников ФСО.</p>
			<p>Написать небольшое эссе (1-2 страницы) по одной из следующих тем.  А) Организационный конфликт как вид социального взаимодействия.  Б) Социально-психологический климат, статусные и ролевые различия в группе, вызывающие обострение конфликтного поведения.  Методы управления: административные.  Управление трудовой мотивацией.  Социальная адаптация в коллективе и её задачи.  Аттестация персонала.  Управление конфликтами в физкультурно-спортивной организации.  Методы управления: социально-психологические.  Управление стимулированием трудового поведения.  Сущность и необходимость трудовой адаптации.  Профессиональное образование и обучение персонала.  Управление высвобождением персонала.</p>
	<p>Менеджмент  ФКиС</p>	<p>Лекция (6 ч)  ДО</p> <p>Практ. зан. (6 ч)  ДО</p>	<p>Государственные органы управления ФиС общей и специальной компетенции в РФ. Общественные и частные органы управления ФиС в РФ.  Иерархия управления в РФ.  Система функций менеджмента спортивной организации. Общие функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль, координация. Конкретные (специфические) функции спортивного менеджмента. Взаимодействие общих и конкретных функций менеджмента в спортивной организации.  Методы управления в менеджменте.</p>

			<p>Менеджмент профессионального спорта. Менеджмент в общественных объединениях физкультурно-спортивной направленности. Спортивный клуб - первичное звено управления ФиС. Менеджмент в учреждениях дополнительного образования – спортивных школах и клубах. Менеджмент спортивного комплекса.</p> <p>Смоделируйте и продемонстрируйте приемы делегирования полномочий в любой физкультурно-спортивной организации</p>
		СРС (2 ч)	Подготовить презентацию с описанием организационно-правовой формы ФСО, предоставляемых им видах физкультурно-спортивных услуг, ценовой политикой и т.д.
<b>Модуль 1. Управление спортивными сооружениями</b>	Правовое обеспечение деятельности спортивных сооружений	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (4 ч) очное Лекция (10 ч) ДО Практ. зан. (10 ч) ДО	<p>Порядок приема в эксплуатацию спортивных сооружений. Рабочая и государственная комиссии. Основные положения их деятельности. Документы, определяющие деятельность спортивных сооружений. Содержание, нормативно-правовая база, требования к обеспечению безопасности физкультурно-спортивных мероприятий. Комплексная безопасность.</p>
		СРС (14 ч)	Организационно - правовые формы спортивных сооружений. Обзор крупнейших мировых спортивных сооружений. Характеристика спортивных сооружений Москвы, построенных к Олимпиаде-80, других городов России.
	Управление, эксплуатация и коммерческое использование спортивных сооружений	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (4 ч) очное Лекция (10 ч) ДО Практ. зан. (10 ч) ДО	<p>Управление спортивными сооружениями. Организация эксплуатации спортивных сооружений. Эффективное коммерческое использование спортивных сооружений.</p> <p>Основные статьи доходов и расходов спортивной организации. Требования к антитеррористической защищенности объектов спорта. Обзор спортивных сооружений городов Казани, Набережные Челны. Инвентарь для зимних, летних видов спорта. Туристский инвентарь для различных</p>

			<p>видов туризма. Экипировка для спортивных игр и других видов спорта. Отличительные признаки: назначение, степень специализации, конструктивное решение. Составление схемы классификации спортивных сооружений. Спортивное оборудование по видам спорта.</p>
		СРС (14 ч)	<p>Плавательные бассейны. Технологическое оборудование. Системы водоподготовки (озонирование, хлорирование, УФ-обработка, комбинированные и другие методы водоподготовки).</p>
	Техническая эксплуатация спортивных сооружений, обеспечение безопасности на спортивных объектах	<p>Лекция (4 ч) On-line Практ. зан. (8 ч) очное Лекция (4 ч) ДО</p>	<p>Материально-техническое оснащение объекта спорта. Паспортизация, технические вопросы эксплуатации (отопление, освещение, вентиляция), организационно-правовые, экономические. Ремонт и реконструкция спортивных сооружений.</p> <p>Футбольные поля. Водопроницаемые (грунтовые) покрытия. Водонепроницаемые покрытия: на основе битума, синтетические - тартан, рекортан, регупол, мастичные составы. Требования к жесткости и эластичности покрытий. Обслуживание и ремонт грунтовых и синтетических покрытий.</p> <p>Спортивные залы. Основные требования к их эксплуатации и обслуживанию. Основные размеры типовых спортивных залов. Требования к наружным стенам: остекление, расположение приборов отопления, наличие выступающих частей элементов конструкций или дополнительного оборудования, окраска, возможность крепления спортивного оборудования или тренажеров.</p> <p>Инженерное обеспечение спортивных сооружений, вентиляция, энергообеспечение, водоснабжение, водоотведение и т.д.</p>
		СРС (14 ч)	<p>Ледовые арены. Параметры. Технологическое оборудование (чиллеры, хладагены и т.д.).</p>
<b>Модуль 2.</b>	Концепция	Лекция (2 ч)	Понятие «управление спортивным

<b>Управление спортивными событиями</b>	ивент-менеджмента	On-line Практ. зан. (4 ч) очное Лекция (10 ч) ДО Практ. зан. (10 ч) ДО	соревнованием». Концепция ивент. Типология событий. Спорт и его организация в разных странах. Объект и предмет ивент-менеджмента в спорте. Эволюция спорта в эпоху информатизации и глобализации. Формы государственного участия в управлении спортом.
		СРС (14 ч)	Управление спортивным мероприятием Проект-менеджмент. Фазы и вехи ивент-менеджмента.
	Технология планирования спортивного мероприятия	Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (6 ч) ДО Практ. зан. (4 ч) ДО	Планирование - ключевое понятие менеджмента спортивного соревнования. Формы и виды спортивных мероприятий. Единый календарный план. Внешняя среда спортивной организации. Стейкхолдеры. Система определения победителей в соревнованиях.
		СРС (8 ч)	Техники менеджмента спортивного соревнования.
	Технология управления спортивным событием	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (4 ч) ДО Практ. зан. (6 ч) ДО	Стратегия и цель спортивного события. Организационный комитет мероприятия и его задачи. Исполнительная дирекция и мастер-план мероприятия. Подбор персонала и профессиональные компетенции организаторов. Событийный маркетинг. Регламент соревнований. Материально-техническое обеспечение и подготовка технического задания. Финансовое обеспечение соревнований. Распределение затрат и составление сметы. Организация работы малых коллективов. Служба протокола мероприятия. Безопасность спортивного мероприятия. Аккредитация, транспорт, билетная программа, пресс-центр. Организация телевизионной съемки и трансляции спортивного мероприятия. Организация торжественных церемоний.
		СРС (6 ч)	Вспомогательные средства менеджмента мероприятий. Группа ивент-презентаций мероприятия. Оперативный штаб управления мероприятием. Управление спортивным шоу. Механизмы реализации успешного события

			(принцип художественной целостности, принцип событийной субъективности, принцип медийности, принцип сакральности и т.д.).
	Реализация мастер-плана спортивного события	Лекция (4 ч) On-line Практ. зан. (8 ч) очное Лекция (4 ч) ДО	Выступить с презентацией «Сценарий спортивного события (выбрать свой вид спорта)
		СРС (14 ч)	Смоделировать организационную структуру управления спортивным событием».

### Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу Управление физкультурно-спортивной организацией

#### Основная литература

1. Постановление Правительства РФ от 6 марта 2015 г. № 202 "Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов спорта и формы паспорта безопасности объектов спорта" (в редакции, актуальной с 16 февраля 2018 г., с изменениями и ополнениями, внесенными в текст, согласно постановлениям Правительства РФ: от 23.07.2016 г. № 711, от 06.02.2018 г. № 107). – Режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data2/1/4293765/4293765839.htm>

#### Дополнительная литература

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями [Текст] / С. В. Алтухов. - М. : Советский спорт, 2013. - 208 с.
2. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организаций и проведение физкультурных и спортивных мероприятий [Текст] : учебник / С. В. Алексеев. - М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2016. - 687 с.
3. Мастерман, Гай. Стратегический менеджмент спортивных мероприятий [Текст] / [Пер. с англ. Н.И. Беловинцевой] . - М. : [б. и.], 2015. - 512 с.

#### Перечень ресурсов

Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2008 – URL: <http://minstm.gov.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный

Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. – Санкт-Петербург, 2017 – . – URL: <https://e.lanbook.com/book> (дата обращения: 08.11.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.

ЭБС Юрайт [сайт]. – Москва, 2013 – . – URL: <https://urait.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный.

Поволжская академия физической культуры, спорта и туризма : сайт. – Казань : ПГАФКСиТ, 2013 – . – URL: <http://www.sportacadem.ru> (дата обращения 08.11.2019). – Текст электронный.

### Модуль 1. Управление спортивными сооружениями

#### Основная литература



1. Каратаев, О.Р. Спортивные сооружения [Текст] : учебное пособие / О.Р. Каратаев, Е.С. Каратаева, А.С. Кузнецов. – М. : Физическая культура, 2011. – 336 с.
2. Каратаев, О.Р. Спортивные сооружения [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.Р. Каратаев, Е.С. Каратаева, А. С. Кузнецов. - М. : Физическая культура, 2011. – 336 с. - Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=51539](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51539)

#### **Дополнительная литература**

1. Спортивные сооружения [Текст]: методическое пособие / сост. О.Р. Каратаев, Г.Ф. Агеева. – Набережные Челны : Изд-во НФ Поволжской ГАФКСиТ, 2014. – 36 с
2. Ходынкин, А.А. Товароведение и экспертиза культтоваров: товары для спорта и активного отдыха [Текст] : учебник / А.А. Ходынкин, А.П. Ходынкин. – М. : Дашков и К, 2014. – 352 с.
3. Каратаев, О.Р. Плавательные бассейны. Проектирование, строительство, оборудование и эксплуатация [Текст] / О.Р. Каратаев, А.Д. Волоцкой, Е.С. Перикова. – Казань : Казанс. гос. энерг. ун-т, 2006. – 132 с.
4. Бассейны для плавания. СП 31-113-2004 : свод правил по проектированию и строительству / Федеральное агенство по физ. культуре и спорту; Федеральное агенство по строительству и ЖКХ. - М : Советский спорт, 2005. – 68 с.
5. Ланда, Б.Х. Методика расчета коэффициента загруженности спортивных сооружений [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Советский спорт, 2013. – Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=51913](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51913)
6. Спортивные сооружения: методическое пособие / сост.: Каратаев О. Р., Агеева Г.Ф. – Наб. Челны: Поволжская ГАФКСиТ, 2014. – 36 с.

#### **Перечень ресурсов**

1. Сайт спортивных сооружений города Казани – Режим доступа: <http://www.photokzn.ru/places/sport>
2. Официальный сайт Российской ассоциации спортивных сооружений – Режим доступа: <https://www.rasf.ru/>

### **Модуль 2. Управление спортивными событиями**

#### **Основная литература**

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями [Текст] / С. В. Алтухов. - М. : Советский спорт, 2013. - 208 с. : ил.
2. Хойя, Рассел. Спортивный менеджмент. Принципы и применение [Текст] / Р. Хойя, Аарон С. Т. Смит [и др.]. - М. : Рид Медиа, 2013. - 352 с.

#### **Дополнительная литература**

1. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. - М : Советский спорт, 2010. - 264 с.
2. Мастерман, Гай Стратегический менеджмент спортивных мероприятий [Текст] / [Пер. с англ. Н.И. Беловинцевой] . - М. : Издательство "Национальное образование", 2015. - 512 с.

#### **Перечень ресурсов**

- Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2008 – URL: <http://minstm.gov.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный
- Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. – Санкт-Петербург, 2017 – . – URL: <https://e.lanbook.com/book> (дата обращения: 08.11.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.
- ЭБС Юрайт [сайт]. – Москва, 2013 – . – URL: <https://urait.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный.

### 3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

№ п/п	Наименование учебных разделов	Основные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт
1	Управление физкультурно-спортивной организацией	ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности; - особенности взаимодействия персонала ФСО	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий;	способность вести профессиональную деятельность с учетом особенностей функционирования различных типов спортивных объектов;
2	Модуль 1. Управление спортивными сооружениями и	ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности;	- определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов	- способность планировать оснащение физкультурно-спортивной организации соответствующим оборудованием, экипировкой и инвентарем
3	Модуль 2. Управление спортивными событиями	ОПК-2 Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта	Технологию организации и проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий;	- способность организовывать и проводить массовые физкультурные и спортивно-зрелищные мероприятия; - способность организовывать физкультурно-спортивные мероприятия с учетом действующих норм и правил безопасности для участников,

					зрителей и обслуживающего персонала
--	--	--	--	--	-------------------------------------

## **4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

### **4.1 Формы текущего контроля**

Текущий контроль проводится преподавателями, осуществляющими учебный процесс по программе, на практических занятиях и в дистанционном формате в форме:

– экспертной оценки слушателя в процессе подготовки и проведения спортивного события (при проведении); умения самостоятельно осуществлять обзор регламента подготовки и проведения соревнования; работы с литературными источниками и т.п.;

– проверки и оценки выполненных практических заданий, предусмотренных программой повышения квалификации.

– проверка теоретических знаний посредством проведения устного опроса и письменного тестирования на семинарских и практических занятиях.

Практическая работа включает в себя выполнение слушателем комплексного задания, проверяющего группу связанных профессиональных компетенций. Задание для проверки овладения профессиональными компетенциями представляет собой фрагмент профессиональной деятельности. Задание может выполняться в реальной или моделируемой производственной среде.

Проверка теоретических знаний позволяет оценить уровень знаний, освоенный в результате обучения по программе.

Методы проведения текущей аттестации: групповая и индивидуальная работа со слушателями программы, анализ ошибок и повторная сдача письменных тестов и текущих практических работ.

### **4.2 Форма промежуточной аттестации**

Промежуточная аттестация проводится для оценки качества освоения материала вариативных модулей по итогам итогового тестирования в форме зачета. До начала тестирования слушатель должен знать цель тестирования, количество заданий и время выполнения теста. Максимальное время выполнения тестирования: 45 мин.

#### **Перечень вопросов для подготовки**

1. Система функций менеджмента спортивной организации. Общие функции менеджмента.

2. Особенности сферы нематериального производства (физкультурно-спортивных услуг).

3. Функция «Делегирование» в сфере менеджмента, виды деятельности, подлежащие делегированию.

4. Управленческое решение в деятельности менеджера (понятие, виды, структура, требования к решениям).

5. Менеджмент в спортивной школе, организация учебно-тренировочного процесса, самоуправление.

6. Современная система органов управления ФКиС в России: государственные органы управления ФиС общей и специальной компетенции, общественные органы управления ФиС.

7. Требования к антитеррористической защищенности объектов спорта

8. Ответственность за обеспечение антитеррористической защищенности объекта спорта и средства на обеспечение.

9. Мероприятия по обеспечению антитеррористической защищенности объектов (территорий).

10. Порядок информирования об угрозе совершения или о совершении террористического акта на объекте спорта

11. Порядок осуществления контроля за выполнением требований к антитеррористической защищенности объектов спорта.

12. Объекты спорта первой, второй, третьей и четвертой категории опасности.

13. Инженерная защита объектов спорта в соответствии с Федеральным законом "Технический регламент о безопасности зданий и сооружений" на всех этапах их функционирования (проектирование (включая изыскания), строительство, монтаж, наладка, эксплуатация, реконструкция, капитальный ремонт и утилизация (снос).

14. Форма паспорта безопасности объектов спорта.

15. План объекта спорта с обозначением его критических элементов (схемы коммуникаций, планы и экспликации отдельных зданий и сооружений или их частей).

16. Схема организации охраны объекта спорта с указанием контрольно-пропускных пунктов, постов (пунктов) безопасности (охраны), маршрутов и режима патрулирования, мест расположения инженерно-технических средств охраны и средств пожарной безопасности, зон свободного доступа.

17. График проведения на объекте спорта учений и тренировок, в том числе с привлечением подразделений органов федеральной службы безопасности и органов внутренних дел Российской Федерации (по согласованию), и основания для их проведения.

18. Схема связи на объекте спорта.

19. Содержание, нормативно-правовая база, требования к обеспечению безопасности физкультурно-спортивных мероприятий. Комплексная безопасность.

20. Понятие и содержание правового статуса спортсменов, тренеров, спортивных судей и иных специалистов в области физической культуры и спорта.

21. Регулирование труда в профессиональном спорте.

22. Социальные гарантии и социальная защита спортсменов и работников физкультурно-спортивных организаций.

23. Региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта.

24. Правовой статус физкультурно-спортивных объединений и организаций.

25. Олимпийский комитет России, Паралимпийский комитет России, Сурдлимпийский комитет России, Специальная олимпиада России.

26. Государственный контроль (надзор) в сфере физической культуры и спорта.

27. Понятие и организационно-правовые формы коммерческих физкультурно-спортивных организаций.

28. Создание и организация деятельности коммерческих физкультурно-спортивных организаций. Порядок их государственной регистрации.

29. Понятие и организационно-правовые формы некоммерческих физкультурно-спортивных организаций.

30. Создание, регистрация и организация деятельности некоммерческих физкультурно-спортивных организаций.

31. Сущность понятия «Управление персоналом»

32. Методы управления персоналом.

33. Система подготовки и повышения квалификации специалистов физической культуры и спорта
34. Формы морального стимулирования труда работников физкультурно-спортивных организаций
35. Материальная мотивация работников ФСО.
36. Должные инструкции работников ФСО
37. Развитие персонала организации
38. Нормативно-правовые основы управления персоналом ФСО.
39. Мотивация персонала организации
40. Профессиональные стандарты в сфере ФКиС.
41. Понятие «ивент-менеджмент» и «ивент-менеджмент в спорте», концепция ивент.
42. Понятие «ивент-менеджер». Требования, предъявляемые к ивент-менеджеру.
43. Эволюция спорта в эпоху информатизации и глобализации. Спорт и его организация в разных странах
44. Типология событий. Формы государственного участия в управлении спортом.
45. Формы и виды спортивных мероприятий.
46. Внешняя среда спортивной организации. Система определения победителей в соревнованиях.
47. Стратегия и цель спортивного события. Организационный комитет мероприятия и его задачи.
48. Исполнительная дирекция и мастер-план мероприятия.
49. Подбор персонала и профессиональные компетенции организаторов.
50. Событийный маркетинг. Роль маркетинга в управлении спортивным событием.
51. Материально-техническое и финансовое обеспечение спортивного события.
52. Основные функциональные подразделения в управлении спортивным событием
53. Истоки профессии событийного менеджера. Карьера событийного менеджера.
54. Компетенции ивент-менеджера.
55. Вспомогательные средства менеджмента мероприятий. Группа ивент-презентаций мероприятия.
56. Оперативный штаб управления мероприятием. Управление спортивным шоу.
57. Механизмы реализации успешного события.
58. Функционально-технологическая схема (ФТС) спортивного сооружения. Образования и изображение ФТС: учебно-тренировочных, спортивно-демонстрационных и физкультурно-оздоровительных сооружений.
59. Показатели, характеризующие СС: функциональные; технические; эксплуатационные.
60. Основы спортивно-педагогической эргономики.
61. Требования к средствам оснащения СС - оборудованию, инвентарю, снарядам.
62. Правила и порядок технического освидетельствования технических средств.
63. Классификация строительных материалов, используемых для возведения СС.
64. Конструктивная характеристика основных спортсооружений: несущих, ограждающих. Несущая способность, прочность, надежность.
65. Конструкция специальных покрытий мест занятий.
66. Классификация вспомогательных помещений и сооружений в комплексной структуре СС. Функционально-технологические взаимосвязи их с основными структурными единицами СС.
67. Современная концепция системы физкультурного обслуживания населения:
68. а) городского;
69. б) сельского.
70. Методика расчета состава и количества спортивных сооружений, комплексов и центров.

71. Организация проектирования СС.
72. Строительство СС: формы, технология осуществления, документация, порядок приемки готовых работ.
73. Основные принципы эксплуатации СС: плановость, качество обслуживания, рентабельность.
74. Паспортизация СС. Виды деятельности СС.
75. Техническая эксплуатация. Обследование, профилактика, ремонт.
76. Экономические принципы эксплуатации СС. Методика расчета арендной платы, себестоимость, рентабельность, окупаемость.

#### 4.3 Форма итоговой аттестации

Итоговая аттестация проводится в форме защиты проекта. Проект представляет собой презентацию и доклад, объемом 5 минут.

Содержание работы включает краткий отчет слушателя о применении полученных в ходе обучения знаний в профессиональной деятельности. Слайды могут содержать подтверждающие деятельность фото- и видеоматериалы, разработанную документацию и т.д.

Защита итоговых аттестационных работ проводится в on-line режиме. Оценивается представленный материал в виде презентации, доклад, ответы на вопросы. Окончательная оценка выставляется членами итоговой аттестационной комиссии коллегиально по шкале:

- неудовлетворительно
- удовлетворительно
- хорошо
- отлично

#### 5. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

К реализации программы должны быть привлечены не менее 2 специалистов-практиков, имеющих опыт профессиональной деятельности в сфере, соответствующей тематике программы, не менее 1 года в последние 5 лет. Опыт профессиональной деятельности специалистов-практиков должен быть подтвержден характеристикой работодателя с указанием результатов деятельности.

*Сведения о штатных научно-педагогических работниках (внешних совместителях), привлекаемых к реализации программы*

№	Наименование раздела	ФИО преподавателя	Ученая степень, ученое звание	Основное место работы, должность
1	Управление физкультурно-спортивной организацией			
2	Модуль 1. Управление спортивными сооружениями			
3	Модуль 2. Управление спортивными событиями			

## **6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма», Центр дополнительного образования, кафедра спортивного менеджмента  
Министерство спорта Республики Татарстан