

Министерство спорта Российской Федерации

УТВЕРЖДЕНО

Председатель Федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненной группе специальностей и направлений подготовки  
49.00.00 Физическая культура и спорт  
С.П. Евсеев  
«19» декабря 2022 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА  
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ  
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ  
ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»

Санкт-Петербург, 2022

## Содержание

1. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.1. Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2. Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы.....	4
1.4. Планируемые результаты обучения.....	5
1.5. Нормативная трудоемкость обучения.....	10
1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения.....	10
1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	10
2. Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	10
2.1. Календарный учебный график.....	10
2.2. Учебный план.....	11
2.3. Рабочие программы учебных разделов.....	13
3. Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	26
4. Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	31
5. Кадровое обеспечение образовательного процесса.....	32
6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	33

## 1. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Актуальность дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Стратегическое и проектное управление в сфере физической культуры и спорта» (далее – программа) обусловлена потребностью регулярного ознакомления представителей органов власти и местного самоуправления с современными подходами в сфере государственного управления. Достижение национальных целей развития в сфере физической культуры и спорта, целевых показателей Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 года связаны с формированием в регионах культуры стратегического и проектного управления, разработкой и реализацией региональных документов стратегического развития сферы физической культуры и спорта, непрерывным совершенствованием деятельности региональных проектных офисов, а также взаимодействия участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях.

### 1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Нормативную правовую базу разработки программы составляют:

– Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ;

– приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 1 июля 2013 года № 499 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

– приказ Министерства труда и социального развития Российской Федерации от 29 октября 2015 года № 798н «Об утверждении профессионального стандарта «Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей физкультурно-спортивную деятельность».

### 1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.

**Цель программы:** совершенствование профессиональных компетенций для выполнения профессиональной деятельности организационно-управленческого вида в области государственного управления в сфере физической культуры и спорта в регионе, включая управление деятельностью и развитием физкультурно-спортивной организации, необходимых для выполнения следующих трудовых функций:

Обобщенные трудовые функции		Трудовая функция	
код	наименование	наименование	код
G.07	Стратегическое руководство деятельностью по сопровождению развития физической культуры и спорта	Управление содержанием, сроками реализации проектов и затратами по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта	G/01.7
		Управление персоналом, задействованным в организационном, ресурсном, методическом, информационном, научном сопровождении развития физической культуры и спорта	G/02.7
		Управление заинтересованными сторонами и обменом информацией при реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта	G/03.7

	Управление качеством реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта	G/05.7
	Организация контроля и учета организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта	G/06.7
	Обеспечение условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей	G/07.7

### **1.3 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы**

К освоению программы допускаются: лица, имеющие среднее профессиональное и (или) высшее образование; лица, получающие среднее профессиональное и (или) высшее образование.

1.4. Планируемые результаты обучения						
Виды деятельности	Трудовая функция (код)	Трудовые действия	Компетенция	Знания	Умения	Имеет опыт
Организационно-управленческий	G/01.7	<p>Организация разработки ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта.</p> <p>Организация работ по определению комплекса мероприятий, реализация которых позволит обеспечить достижение целевых значений показателей.</p> <p>Организация работ по определению сроков реализации отдельных мероприятий, проектов, программ и разработка календарного плана-графика осуществления деятельности.</p> <p>Организация работ по расчету потребности в материальных ресурсах, персонале.</p> <p>Организация работ по выполнению стоимостной оценки расходов на реализацию отдельных мероприятий, включая составление смет по направлению, проекту, программе, смет по отдельным мероприятиям, определение общего объема</p>	<p>готовность использовать современные знания в области государственного управления в профессиональной деятельности по развитию сферы физической культуры и спорта в регионе</p>	<p>законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте;</p> <p>методические документы Минспорта России по совершенствованию системы физического воспитания населения;</p> <p> типовые подходы к организации научно-методического, информационно-аналитического и кадрового обеспечения стратегического планирования.</p> <p>нормативные документы в области проектного</p>	<p>прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК);</p> <p>планировать и оценивать вклад результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта;</p> <p>обобщать, систематизировать, анализировать и проверять на этапе формирования отчетной и статистической информации первичные данные на предмет их полноты, достоверности и внутренней</p>	<p>работы с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией;</p> <p>разработки целей, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта;</p> <p>определения рисков реализации проекта;</p> <p>анализа реализации региональных проектов и организации взаимодействия его участников на муниципальном, региональном и федеральном</p>

		финансирования и в разрезе отчетных периодов.	
	G/02.7	<p>Определение потребности в кадрах для реализации организационного, ресурсного, методического, информационного, научного сопровождения развития физической культуры и спорта</p> <p>Контроль проведения собеседований, аттестаций и других контрольных мероприятий для кандидатов на замещение вакантной должности</p> <p>Инициирование мероприятий в целях профессионального и личностного развития работников путем их направления на лекции, семинары в соответствии с профессиональной специализацией и целями организации или подразделения</p>	
	G/03.7	<p>Определение заинтересованных сторон (физических лиц и организаций, в том числе органов власти), с которыми взаимодействие целесообразно реализации конкретного направления деятельности, проекта или программы в области развития физической культуры и спорта</p> <p>Выявление мотивов и информационных потребностей заинтересованных сторон</p> <p>Определение наиболее эффективных способов вовлечения и использования ресурсов и возможностей</p>	

<p>управления; нормативные документы в области регулирования государственных программ; структуру и содержание государственных программ; порядок разработки, реализации и мониторинга государственных программ; методическую документацию, регламентирующую порядок разработки, корректировки (внесения изменений) и мониторинга документов стратегического планирования; систему документов отраслевого стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта на федеральном и региональном</p>	<p>непротиворечивости; оперировать и формировать отчетность в ГИИС «Электронный бюджет»; прогнозировать изменение (отклонение) фактических параметров регионального проекта от установленных в паспорте; самостоятельно выявлять и прогнозировать потенциальные риски на основе отчетной информации и в ходе контрольных мероприятий; формировать документацию по управлению рисками; разрабатывать комплексные долгосрочные программы в сфере физической культуры и спорта; формировать проектные и</p>	<p>уровнях; анализа форм федерального статистического наблюдения и расчета показателей (индикаторов) стратегических документов; разработки предложений для включения мероприятия в ЕКП; поиска и анализа информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта.</p>
---	--	--

		заинтересованных сторон	
	G/05.7	Выявление внутренних и внешних факторов, негативно влияющих на обеспечение качества результатов	
	G/06.7	<p>Разработка с помощью подчиненных работников, привлеченных специалистов обязательной отчетности по реализации специализированного направления деятельности, проекта, программы в области развития физической культуры и спорта в соответствии с порядком, установленным нормативными правовыми актами, требованиями вышестоящей организации или собственника</p> <p>Контроль выполнения планов, в том числе достижения планируемых значений ключевых показателей по реализации специализированного направления деятельности, проекта, программы в области развития физической культуры и спорта</p> <p>Контроль подготовленных отчетов на предмет их реалистичности, логичности, соответствия действительному положению дел и удовлетворения формальным требованиям нормативных правовых</p>	



<p>уровнях; цели, задачи, ожидаемые результаты и показатели эффективности документов отраслевого стратегического планирования; основы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации; порядок разработки и мониторинга паспортов национальных и федеральных (региональных) проектов; методологию идентификации, оценки и приоритезации рисков; способы профилактики и уменьшения воздействия рисков; нормативные документы в области</p>	<p>процессные мероприятия; разрабатывать планы реализации государственных программ; готовить предложения по включению физкультурных мероприятий или спортивных мероприятий в ЕКП; формулировать цели проведения спортивных мероприятий; выстраивать систему спортивных мероприятий; разрабатывать стратегические планы развития и программы проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий; применять на практике основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования</p>	
---	---	--

		актов вышестоящей организации, собственника	
	G/07.7	Утверждение направлений научной, аналитической и методической работы, содержания исследовательских программ, тематик методических пособий, состава докладов для семинаров, конференций Определение наиболее эффективных способов осуществления исследовательской и методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения исследовательских и консультационных проектов, осуществления внутри- и межрегионального взаимодействия Обеспечение проведения обучающих мероприятий, семинаров, конференций для представителей физкультурно-спортивных организаций субъекта Российской Федерации, органа власти в области физической культуры и спорта, спортивных федераций по виду спорта Руководство процессами размещения информации в периодических печатных и электронных средствах массовой информации, информационных агентствах, информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", в виде социальной наружной рекламы, информационных	

<p>формирования Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий; требования к инициаторам соревнований; организацию и проведение массовых физкультурно- спортивных мероприятий регионального и национального масштаба; мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом; тенденции развития кадрового потенциала в сфере физической культуры и спорта; документы,</p>	<p>деятельности физкультурно- спортивной организации; использовать результаты анализа социологических опросов при разработке стратегических планов; сопоставлять результаты социологических опросов в их многолетней динамике; прогнозировать востребованность специалистов физической культуры и спорта в регионе, организации; планировать траектории профессионального развития работников физической культуры и спорта.</p>	
--	---	--

	<p>стендов, презентационных модулей, печатной, полиграфической и сувенирной продукции, фотопродукции, видеофильмов, аудиозаписей в сфере развития физической культуры и спорта на региональном (межрегиональном) уровне.</p>	
--	--	--

<p>регламентирующие требования к образованию работников физической культуры и спорта; организацию обучению специалистов физической культуры и спорта в рамках мероприятий федерального проекта «Спорт – норма жизни».</p>		
---	--	--

### 1.5 Нормативная трудоемкость обучения

Трудоемкость обучения по программе – 148 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения – 6 недель.

### 1.6 Документ, выдаваемый после завершения обучения

Удостоверение о повышении квалификации установленного ФГБУ ФНЦ ВНИИФК образца.

### 1.7 Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Организация образовательной деятельности по программе включает в себя контактную работу преподавателя со слушателями и самостоятельную работу слушателей. Контактная работа проводится в форме лекций, семинарских занятий, консультаций, проводимых в смешанном формате, включая очные аудиторные занятия на базе ФГБУ ФНЦ ВНИИФК и онлайн занятия в электронно-информационной образовательной среде ФГБУ ФНЦ ВНИИФК (далее – ЭИОС). Самостоятельная работа включает в себя изучение теоретического материала и подготовку к обсуждению вопросов на семинарских занятиях. Самостоятельная работа слушателей осуществляется с использованием учебно-методических материалов ЭИОС.

При реализации различных видов работы используются образовательные технологии: информационно-коммуникационные технологии, проблемное обучение, проектные методы обучения, обучение в сотрудничестве (командная работа).

Кадровые условия реализации программы предполагают привлечение к образовательному процессу преподавателей, 100% которых имеют опыт работы в сфере государственного управления в федеральном органе исполнительной власти Министерстве спорта Российской Федерации не менее 2 лет.

Не менее 60% преподавателей имеют учёную степень.

Учебно-методическое, информационное обеспечение программы осуществляется в ЭИОС авторизованным входом.

Материально-техническое обеспечение программы включает в себя учебную аудиторию, оборудованную учебной мебелью (столы, стулья) не менее чем для 25 человек, персональным компьютером (ноутбуком) с выходом в Интернет, экраном, проектором, портативным микрофоном.

## 2 Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

### 2.1 Календарный учебный график

Форма обучения	Виды учебных работ	Часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
Очная	Аудиторные занятия (лекции, семинары)	3	5	1 неделя
		6	5	1 неделя
	Самостоятельная работа слушателей	1-4	6	5 недель

Учебные занятия проводятся согласно утвержденному расписанию.

## 2.2 Учебный план

Министерство спорта Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное учреждение  
«Федеральный научный центр физической культуры и спорта»

Кафедра теории и методики спортивной тренировки, восстановительной и спортивной медицины

УТВЕРЖДАЮ:

Заместитель генерального директора  
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК,  
Щенникова М.Ю.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 2022 г.

### УЧЕБНЫЙ ПЛАН

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации  
«СТРАТЕГИЧЕСКОЕ И ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА»

№ пп	Наименование темы	Трудоемкость всего в часах	Трудоемкость по видам работ в часах:				Самостоятельная работа	Формы контроля
			Аудиторные учебные занятия					
			Всего	Лекции	Семинары			
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	14	6	2	4	8	участие в групповой дискуссии	
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта	18	8	6	2	10		
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта	10	4	2	2	6		

4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта	14	6	4	2	8
5	Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности	14	6	4	2	8
6	Развитие массового спорта: методическое обеспечение системы физического воспитания населения; учет и отчетность в массовом спорте	10	4	2	2	6
7	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана	10	4	2	2	6
8	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	6	2	2		4
9	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	12	6	4	2	6
	<b>Итого часов:</b>	108	50	30	20	58



## 2.3 Рабочие программы учебных разделов

### Раздел 1. Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта.

Федеральный закон от 28.06.2014 «О стратегическом планировании в Российской Федерации», Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 «Об утверждении основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». Анализ соответствия содержания стратегии, государственной программы развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030 г. и паспортов соответствующих федеральных проектов. Декомпозиция ключевых показателей развития физической культуры и спорта с федерального на региональный уровень. Совершенствование аналитического, статистического инструментария и прогнозирования в сфере физической культуры и спорта. Обсуждение регионального опыта.

#### Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Соответствие иерархии, типовой структуры и атрибутивного состава документов отраслевого стратегического планирования на федеральном и региональном уровнях.
2. Планирование целей, задач, ожидаемых результатов и показателей развития в документах отраслевого стратегического планирования.
3. Прогнозирование уровня достижения показателей развития на основе отраслевых статистических данных.
4. Взаимосвязь показателей развития, плановых и фактических параметров финансового обеспечения сферы физической культуры и спорта.
5. Разбор жизненных ситуаций участников семинара.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

#### Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4
Работа с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией и разработка цели, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

#### Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.

Нормативные документы:

1. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/43027>.
2. Указ Президента Российской Федерации от 08.11.2021 № 633 «Об утверждении Основ государственной политики в сфере стратегического планирования в Российской Федерации». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/47244>.
3. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841).
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31 октября 2018 г. № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151).
5. Постановление Правительства Российской Федерации от 09.04.2022 № 628 "Об особенностях реализации национальных проектов (программ), федеральных проектов, ведомственных проектов и региональных проектов в условиях геополитического и

санкционного давления на развитие российской экономики». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_414294](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_414294).

6. Распоряжение правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р. «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030». Режим доступа: [minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/Проект%20стратегии%202030/Распоряжение,стратегия.pdf](https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/Проект%20стратегии%202030/Распоряжение,стратегия.pdf).

7. Распоряжение правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-28122020-n-3615-r-ob-utverzhenii>.

8. ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Требования к управлению проектом. Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293797/4293797785.pdf>.

9. ГОСТ Р ИСО 21500—2014. Национальный стандарт Российской Федерации. Руководство по проектному менеджменту. Информационно-справочная система Gostrf.com. Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293797/4293797785.pdf/>

10. ГОСТ Р 58184-2018. Национальный стандарт Российской Федерации. Система менеджмента проектной деятельности. Основные положения. Электронная библиотека нормативных документов. Режим доступа: <https://npalib.ru/2018/07/25/gost-r-58184-2018-id151000/p4/>

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: [https://pm.hse.ru/data/2017/03/13/1169206552/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F\\_%D0%98%D0%BB%D1%8C%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf](https://pm.hse.ru/data/2017/03/13/1169206552/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F_%D0%98%D0%BB%D1%8C%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf).

2. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М. : Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://id.hse.ru/data/2015/04/18/1290428633/%D0%90%D0%BD%D1%8C%D1%88%D0%B8%D0%BD-%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf>.

3. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа:

<https://pm.center/upload/iblock/a4d/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5%20%D0%A4%D1%83%D0%BD%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%B2.pdf>.

4. Методическое руководство «Методические рекомендации по подготовке региональных проектов». Режим доступа:

[https://pm.center/upload/iblock/4b8/18\\_%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf](https://pm.center/upload/iblock/4b8/18_%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf).

Дополнительная литература:

1. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

## **Раздел 2. Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта.**

Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.». Основные отличия государственного управления проектами в России и за рубежом. Отечественные и международные стандарты проектного управления. Развитие надпрофессиональных навыков участников проектной деятельности. Организационное развитие органов управления физической культурой и спортом на основе совершенствования мониторингового инструментария, развития коммуникаций внутри команды проекта и внедрения IT решений в области управления данными. Обеспечение связи между планированием проекта и результатами мониторинговой деятельности (на примере федерального проекта «Спорт – норма жизни»). Обсуждение регионального опыта.

### **Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Планирование и оценка вклада результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта (оптимальная компоновка проекта).
2. Планирование команды и управление мотивацией участников проекта.
3. Распределение ответственности и организация коммуникаций между участниками проектной деятельности.
4. Управление изменениями и принятие управленческих решений в проекте на основании данных мониторинга.
5. Сбор и верификация мониторинговых данных.
6. Разбор жизненных ситуаций участников семинара.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4
Подготовка предложений по планированию результатов и мероприятий проекта	6

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

### **Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу**

1. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/acts/bank/45726>.

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151).

3. Паспорт федерального проекта Спорт – норма жизни», утвержденный проектным комитетом национального проекта "Демография" в ГИИС "Электронный бюджет" 29.04.2019.

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: <https://pm.hse.ru/data/2017/03/13/1169206552/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%>

[B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F %D0%98%D0%BB%D1%8C%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf](#).

2. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М. : Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://id.hse.ru/data/2015/04/18/1290428633/%D0%90%D0%BD%D1%8C%D1%88%D0%B8%D0%BD-%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf>.

3. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа:

<https://pm.center/upload/iblock/a4d/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5%20%D0%A4%D1%83%D0%BD%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%B%D0%B8%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B%D1%8B%D1%85%20%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%B2.pdf>.

4. Методическое руководство «Методические рекомендации по подготовке региональных проектов». Режим доступа:

<https://pm.center/upload/iblock/4b8/18 %D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf>.

Дополнительная литература:

1. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

2. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс MBA. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

### **Раздел 3. Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта.**

Риск-менеджмент в системе государственного управления Российской Федерации, стратегическом и проектном управлении в сфере физической культуры и спорта. Типология, виды и актуализация рисков. Типовые риски для регионов, участвующих в реализации федеральных проектов «Спорт – норма жизни» и «Бизнес – спринт». Внедрение методологии «красный-желтый-зеленый» (исходя из вероятности и последствий наступления рисков). Обсуждение регионального опыта.

#### **Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Рискоориентированный подход в управлении проектами.
2. Походы к идентификации, оценке и ранжированию рисков.
3. Подходы к профилактике и управлению рисками.
4. Разбор жизненных ситуаций участников семинара.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

#### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Планирование мероприятий проекта и определение рисков реализации проекта	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

**Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу**

Нормативные документы:

1. ГОСТ Р ИСО 31000-2010. Национальный стандарт Российской Федерации. Менеджмент риска. Принципы и руководство. Информационно-справочная система Gostrf.com. Режим доступа: <http://gostrf.com/normadata/1/4293795/4293795643.pdf>.

Основная литература:

1. Ильина О.Н. Системный подход к управлению проектами в организации. М.: Креативная экономика, 2012. – 186 с. Режим доступа: [https://pm.hse.ru/data/2017/03/13/1169206552/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F\\_%D0%98%D0%BB%D1%8C%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf](https://pm.hse.ru/data/2017/03/13/1169206552/%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D0%B8%D1%8F_%D0%98%D0%BB%D1%8C%D0%B8%D0%BD%D0%B0.pdf).

2. Ильина О.Н., Аньшин В.М., Багратиони К.А., Царьков И.Н., Яковлева А.Ю. Управление проектами. Фундаментальный курс / Под общ. ред.: О. Н. Ильина, В. М. Аньшин. М. : Издательский дом НИУ ВШЭ, 2021. – 620 с. Режим доступа: <https://id.hse.ru/data/2015/04/18/1290428633/%D0%90%D0%BD%D1%8C%D1%88%D0%B8%D0%BD-%D1%82%D0%B5%D0%BA%D1%81%D1%82%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf>.

3. Методическое руководство «Функционирование проектных офисов. Режим доступа:

<https://pm.center/upload/iblock/a4d/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B5%20%D0%BF%D0%BE%D1%81%D0%BE%D0%B1%D0%B8%D0%B5%20%D0%A4%D1%83%D0%BD%D0%BA%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B8%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D0%B%D0%B8%D0%B5%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B%D1%8B%D1%85%20%D0%BE%D1%84%D0%B8%D1%81%D0%BE%D0%B2.pdf>.

4. Методическое руководство «Методические рекомендации по подготовке региональных проектов». Режим доступа:

[https://pm.center/upload/iblock/4b8/18\\_%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf](https://pm.center/upload/iblock/4b8/18_%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8%20%D0%BF%D0%BE%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D0%B3%D0%BE%D1%82%D0%BE%D0%B2%D0%BA%D0%B5%20%D1%80%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D1%85%20%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%BE%D0%B2.pdf).

Дополнительная литература:

1. Дамодаран А. Стратегический риск-менеджмент. Принципы и методики. - М.: Издательский дом Вильямс, 2010. – 495 с.

2. Грачева М.В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2009. – 544 с.

3. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 208 с.

4. Полковников А.В., Дубовик М.Ф. Управление проектами. Полный курс МВА. М.: Олимп-Бизнес, 2019. – 533 с.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

**Раздел 4. Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта.**

Стратегия развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на

период до 2030 года. Преимущества и недостатки проектного управления в сфере физической культуры и спорта. Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта»: структура и содержание. Новая система управления государственными программами Российской Федерации. Новые экономические подходы к оценке сферы физической культуры и спорта в рамках Государственной программы.

**Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Обсуждение регионального опыта проектного управления в сфере физической культуры и спорта.
2. Государственные программы субъектов Российской Федерации в сфере физической культуры и спорта.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

**Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4
Анализ реализации региональных проектов (программ) и организации взаимодействия его участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

**Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу**

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038).
2. Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_164841](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841).
3. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/603677013/titles/64U0IK>.
4. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151).
5. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2020 № 3081-р «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации до 2030». Режим доступа: [https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/Проект%20стратегии%202030/Распоряжение\\_стратегия.pdf](https://minsport.gov.ru/2020/docs/new%20files/Проект%20стратегии%202030/Распоряжение_стратегия.pdf).
6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 № 3615-р «Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года». Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-28122020-n-3615-r-ob-utverzhdanii>.
7. Государственная программа Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 30.09.2021 № 1661. Режим доступа: <http://government.ru/rugovclassifier/838/events>.
8. Паспорт федерального проекта Спорт – норма жизни», утвержденный проектным комитетом национального проекта "Демография" в ГИИС "Электронный бюджет" 29.04.2019.

Основная литература:

1. Берман С.С., Воробьев А.А. Стратегическое государственное управление: учеб. пособие / С.С. Берман, А.А. Воробьев. – Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2018. – 172 с. Режим доступа: [https://kpfu.ru/staff\\_files/F314437723/Strategy.pdf](https://kpfu.ru/staff_files/F314437723/Strategy.pdf).

2. Организация государственного стратегического управления: международный опыт: Рабочие материалы. Центр междисциплинарных исследований. Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ipag.hse.ru/mirror/pubs/share/312599246>.

Дополнительная литература:

1. Государственное стратегическое управление: монография / под общ. редакцией Ю.В. Кузнецова. – СПб: Питер, 2014. - 430 с.

2. Организация государственного стратегического управления: международный опыт: Рабочие материалы. Центр междисциплинарных исследований. Институт государственного и муниципального управления НИУ ВШЭ [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ipag.hse.ru/mirror/pubs/share/312599246>.

3. Томпсо А.А., Стрикленд А. Дж. Т56 Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии: Учебник для вузов/ Пер. с англ. под ред. Л.Г. Зайцева, М.И. Соколовой. — М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 1998. - 576 с. Режим доступа: [https://www.studmed.ru/view/tompson-aa-striklend-adzh-strategicheskiy-menedzhment-iskusstvo-razrabotki-i-realizacii-strategii\\_494fc13d181.html?page=58](https://www.studmed.ru/view/tompson-aa-striklend-adzh-strategicheskiy-menedzhment-iskusstvo-razrabotki-i-realizacii-strategii_494fc13d181.html?page=58).

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

2. Счетная палата Российской Федерации <https://ach.gov.ru/audit/gp-2020>.

**Раздел 5. Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности.**

Определение целевых показателей, лимитов, ограничений, целей и задач организации в целом и массовых физкультурных и спортивных мероприятий. Комплексные долгосрочные программы организации, региона с использованием физкультурно-оздоровительных технологий для определенной целевой аудитории. Оценка эффективности массовых физкультурных и спортивных мероприятий. Совокупный экономический эффект мероприятия. Планы финансово-хозяйственной деятельности и планы по основной деятельности организации.

**Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Обсуждение регионального опыта
2. Отражение эффективности физкультурных и спортивных мероприятий в государственных программах субъектов Российской Федерации.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

**Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4
Подготовка предложений по повышению эффективности массовых физкультурных и спортивных мероприятий	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

**Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.**

Нормативные акты:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038).

2. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.05.2021 № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/603677013/titles/64U0IK>.

3. Постановление Правительства Российской Федерации от 31.10.2018 № 1288 «Об организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_310151](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_310151).

Основная литература:

1. Боярская, Л.А. Методика и организация физкультурно-массовой работы: учебное пособие. / Л. А. Боярская ; [науч. ред. В. Н. Люберцев] ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2017. – 120 с. Режим доступа: [https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54003/1/978-5-7996-2157-5\\_2017.pdf](https://elar.urfu.ru/bitstream/10995/54003/1/978-5-7996-2157-5_2017.pdf).

2. Починкин А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта. Учебное пособие / А. В. Починкин — «Спорт», 2016. – 278 с. Режим доступа: <https://tambpk.tmbreg.ru/wp-content/uploads/2020/04/%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B8%D0%B5-%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D0%BE-%D0%B4%D0%B8%D1%81%D1%86%D0%B8%D0%BF%D0%BB%D0%B8%D0%BD%D0%B5-%D0%9C%D0%B5%D0%BD%D0%B5%D0%B4%D0%B6%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D1%82-%D0%B2-%D1%81%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5-%D1%84%D0%B8%D0%B7%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%BE%D0%B9-%D0%BA%D1%83%D0%BB%D1%8C%D1%82%D1%83%D1%80%D1%8B-%D0%B8-%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%B0.pdf>.

3. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для академического бакалавриата / С. С. Филиппов. — 3-е изд., испр. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2018. — 212 с.

Дополнительная литература:

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями: учебно-методическое пособие. – М: Советский спорт, 2013. – 208 с. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/279263>.

2. Алтухов, С.В. Менеджмент спортивных мероприятий. Как организовать Чемпионат мира? От идеи до пьедестала почета. Учебник. – М: ЮНИТИ-ДАНА, 2021. – 375 с.

3. Бумаева, К.О. Анализ эффективности проведения спортивных мега-событий: взгляд экономиста / К.О. Бумаева, Ш. Вебер, Д.В. Давыдов // Федеральный образовательный портал «Экономический портал» [сайт]. Режим доступа: <https://institutiones.com/general/3150-analiz-effektivnosti-provedeniya-sportivnyh-mega-sobytii.html>.

4. Гуреева, Е.А. Экономическая эффективность мероприятий массового спорта / Е.А. Гуреева, Т.В. Скрыль, Ю.А. Сухановский, А.Д. Аскараров // Теория и практика физической культуры. – 2017. - № 9. – С. 12-14.

5. Кадыров, А.Р. Экономический и социальный эффекты проведения крупных спортивных соревнований / А.Р. Кадыров // Фундаментальные исследования. – 2015. - № 9 (часть 2). – С. 342-347. Режим доступа: <https://fundamental-research.ru/ru/article/view?id=39103>.

6. Тоноян, Х.А. Повышение эффективности физкультурных и спортивных мероприятий в Первом казачьем университете / Х.А. Тоноян, А.Ю. Лахтин, Н.Р. Усоян // Власть. – 2018. – № 4. – С. 48-54. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-provedeniya-fizkulturnyh-i-sportivnyh-meropriyatiy-v-pervom-kazachiem-universitete>.



7. Фисенко, М.А. Оценка результативности проведения спортивных соревнований / М.А. Фисенко, Е.В. Мирзоева // The Scientific Heritage. – 2021. - № 60. – С. 41-43. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-rezultativnosti-provedeniya-sportivnogo-sorevnovaniya/viewer>.

Другие информационные ресурсы:

Министерство спорта Российской Федерации. <https://minsport.gov.ru>.

## **Раздел 6. Развитие массового спорта: методическое обеспечение системы физического воспитания населения; учет и отчетность в массовом спорте**

Основные направления совершенствования системы физического воспитания населения. Применение методических рекомендаций Минспорта России. Планирование проведения физкультурных и спортивных мероприятий. Формирование статистической отчетности сферы физической культуры и спорта.

### **Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Обсуждение лучших региональных практик развития массового спорта.
2. Обсуждение процесса заполнения формы федерального статистического наблюдения №1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте».
3. Обсуждение методик расчета показателей (индикаторов) стратегических документов, основанных на данных формы федерального статистического наблюдения №1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте».

*Практические занятия программой не предусмотрены*

### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Анализ региональной формы федерального статистического наблюдения №1-ФК «Сведения о физической культуре и спорте»	4

### **Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.**

Нормативные акты:

1. Федеральный закон от 29.11.2007 № 282-ФЗ «Об официальном статистическом учете и системе государственной статистики в Российской Федерации». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_72844](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_72844).

2. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.05.2008 № 671-р «Об утверждении Федерального плана статистических работ (ред. от 12.06.2022)». Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/rasporjazhenie-pravitelstva-rf-ot-06052008-n-671-r>.

3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24.11.2015 № 2390-р «О перечне официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, подлежащих обязательному ежегодному включению в Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий». Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_189634](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_189634).

4. Приказ Росстата от 27.03.2019 № 172 «Об утверждении формы федерального статистического наблюдения с указаниями по ее заполнению для организации Министерством спорта Российской Федерации федерального статистического наблюдения в сфере физической культуры и спорта». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/553941370>.

5. Приказ Минспорта России от 01.06.2021 № 376 «О внесении изменений в пункт 5 Методики расчета показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» национального проекта «Демография» и показателей федерального проекта «Спорт – норма жизни», утвержденной приказом Министерства спорта Российской Федерации от 19 апреля 2019 г. № 324 «Об утверждении Методики

расчета показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» национального проекта «Демография» и показателей федерального проекта «Спорт – норма жизни»». Режим доступа: [https://minsport.gov.ru/2020/docs/2021/prikaz\\_376\\_statistika.pdf](https://minsport.gov.ru/2020/docs/2021/prikaz_376_statistika.pdf).

6. Приказ Минспорта России от 19.08.2021 № 649 «О рекомендованных нормативах и нормах обеспеченности населения объектами спортивной инфраструктуры». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/608811191>.

7. Приказ Минспорта России от 30.12.2021 № 1089 «Об утверждении методических рекомендаций по повышению двигательной активности граждан, организации физкультурно-спортивной работы среди различных категорий населения по месту жительства, отдыха и работы». Режим доступа: <https://legalacts.ru/doc/prikaz-minsporta-rossii-ot-30122021-n-1089-ob-utverzhenii/#102164>.

8. Приказ Минспорта России от 17.01.2022 № 22 «О внесении изменений в пункт 5 Методики расчета показателя «Доля граждан, систематически занимающихся физической культурой и спортом» национального проекта «Демография» и показателей федерального проекта «Спорт – норма жизни», утвержденной приказом Министерства спорта Российской Федерации» Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/727929844>.

9. Приказ Минспорта России от 20.01.2022 № 34 «Об утверждении методики ежемесячной оценки показателей федеральных проектов «Развитие физической культуры и массового спорта», «Бизнес-спринт» (Я выбираю спорт) и «Развитие спорта высших достижений». Режим доступа: [https://minsport.gov.ru/2022/doc/statisticheskaya-informatsiya/order34\\_200122.pdf](https://minsport.gov.ru/2022/doc/statisticheskaya-informatsiya/order34_200122.pdf).

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации. <https://minsport.gov.ru>.

#### **Раздел 7. Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана.**

Встраивание соревнований спортивных клубов и физкультурно-спортивных обществ в спортивную часть Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий, календарных планов физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий субъектов Российской Федерации.

##### **Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Формирование документации для включения физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий в ЕКП.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

##### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Подготовка предложений для включения мероприятия в календарный план.	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

##### **Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу.**

Нормативные документы:

1. Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 04.12.2007 № 329-ФЗ. Режим доступа: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_73038](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_73038).

2. Приказ Минспорта России от 27.08.2021 N 667 «Об утверждении Порядка включения физкультурных и спортивных мероприятий (в том числе значимых международных официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий) в

Единый календарный план межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий». Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/608762577>.

Литература:

1. Савраева, А. Без отрыва от производства. Спорт как часть корпоративной стратегии. Спорт бизнес консалтинг [сайт]. Режим доступа: <https://www.sbc.ru/news/workplace-wellness-sbc.html>.

2. Волкова, М.А. Актуальные тенденции развития корпоративного спорта за рубежом и их внедрение в Российской Федерации / М.А. Волкова, Ю.О. Иванова // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2022. - № 5 (часть 2). – С. 183-189. Режим доступа: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=2194>.

3. Колтан, С.В. Корпоративный спорт и его миссия в развития международной компании / С.В. Колтан, Е.В. Конеева // Вестник Балтийского государственного университета им. И. Канта. – 2014. – Вып. 5. – С. 75-79. КиберЛенинка. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/korporativnyy-sport-i-ego-missiya-v-razvitii-mezhdunarodnoy-kompanii/viewer>.

4. Украинский, О.В. Корпоративный спорта становится частью демографической политики в России / О.В. Украинский // Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда. – 2016. - № 10 (117). – С. 36-37. Режим доступа: <https://lib.rucont.ru/efd/518825>.

Иные информационные ресурсы:

1. Единый календарный план. [https://minsport.gov.ru/useful\\_documents.php](https://minsport.gov.ru/useful_documents.php).

2. Ассоциация развития корпоративного спорта. <http://arcorps.ru>.

3. Сибур. Формула хороших дел. <https://www.formula-hd.ru/projects/sport>.

4. РЖД. Программы корпоративного спорта. <https://social.rzd.ru/ru/9863/page/103290?id=10572>.

5. Росатом. АНО «Атом-спорт» <https://atom-sport.org>.

6. Роснефть. Спортивные традиции Роснефти. [https://www.rosneft.ru/Development/social/Sponsorskie\\_proekti\\_i\\_blagotvoritelnost/Generalnij\\_partner\\_Sochi/Sportivnie\\_tradicii\\_Rosnefti](https://www.rosneft.ru/Development/social/Sponsorskie_proekti_i_blagotvoritelnost/Generalnij_partner_Sochi/Sportivnie_tradicii_Rosnefti).

## **Раздел № 8 Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)**

Мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом – как основа для поиска и принятия более эффективных управленческих решений. Использование результатов анализа социологических опросов при разработке стратегических планов развития. Сравнительный анализ результатов социологических опросов в их многолетней динамике.

### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

### **Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу**

Основная литература:

1. Исследование влияния на потребительское поведение населения мотивирующих и сдерживающих факторов к занятиям физической культурой и спортом в Российской Федерации: монография /А.Г.Абальян, Ю.В.Окуньков, В.И.Столяров и др. – Москва, РГСУ, 2021. – 266 с.

2. Физкультурно-спортивная активность населения Российской Федерации: состояние, факторы, пути повышения (социологический анализ) /В.И.Столяров, А.Г.Абальян, Э.А.Зюрин и др. – М.: «ТВТ Дивизион», 2020. – 176 с.

Дополнительная литература:

1. Окуньков, Ю.В. О субъективных и объективных факторах приобщения к занятиям физической культурой и спортом / Ю.В. Окуньков, Э.А. Зюрин, К.С. Родин, О.М. Скородумова // Вестник спортивной науки. – 2019. – № 5. – С. 63-65. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-subektivnyh-i-obektivnyh-faktorah-priobscheniya-k-zanyatiyam-fizicheskoy-kulturoy-i-sportom/viewer>.

2. Кулямина, О.С. Сравнительный анализ условий для занятий физической культурой и спортом и выявление поведенческих факторов, влияющих на мотивацию граждан к таким занятиям / О.С. Кулямина, М.В. Виноградова, Е.М. Бронникова // Социальная политика и социология. – 2020. - № 2 (135) – С. 79-89. Режим доступа: [https://www.elibrary.ru/download/elibrary\\_44298374\\_42671639.pdf](https://www.elibrary.ru/download/elibrary_44298374_42671639.pdf).

3. Влияние пандемии коронавируса на физкультурно-спортивную активность населения Российской Федерации /В.И.Столяров, А.Г.Абальян, Т.Г.Фомиченко, С.А.Воробьев// Теория и практика физической культуры. – 2021. - №9. – С.32-34.

Другие информационные ресурсы:

1. ВЦИОМ. Аналитический обзор. Спортивная Россия. <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/sportivnaja-rossija>.

#### **Раздел № 10. Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»).**

Развитие кадрового потенциала в физической культуре и спорте по данным государственной статистики. Востребованность специалистов физической культуры и спорта в разрезе должностей (результаты социологических опросов). Профессиональные стандарты и независимая оценка квалификации в сфере физической культуры и спорта. Взаимосвязь профессиональных стандартов и федеральных государственных образовательных стандартов. Программы профессиональной переподготовки и повышения квалификации в рамках федерального проекта «Спорт – норма жизни».

##### **Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:**

1. Дефициты компетенций у выпускников с высшим и средним профессиональным образованием.
2. Профессиональные компетенции работников физической культуры и спорта в современных условиях.
3. Взаимодействие органов власти, работодателей и образовательных организаций в формировании среды непрерывного профессионального развития.
4. Перспективы внедрения независимой оценки квалификаций.
5. Востребованные информационные ресурсы в области кадрового обеспечения.

*Практические занятия программой не предусмотрены*

#### **Содержание самостоятельной работы слушателей по разделу**

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Изучение теоретического материала	2
Поиск и анализ информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта (на примере региона или организации)	4

**Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу:** оценка участия в обсуждении вопросов на семинарских занятиях.

**Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:**

Нормативные документы:

1. Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».

2. Федеральный закон от 3.07.2016 № 238-ФЗ «О независимой оценке квалификации».

Литература:

1. Воробьев, С.А. Востребованность в специалистах физической культуры и спорта с учетом показателей кадрового обеспечения отрасли / С.А. Воробьев, М.Ю. Щенникова, Н.А. Брейдер, А.Н. Щенников // Теория и практика физической культуры. – 2021. – № 8. – С. 104-106.

2. Воробьев, С.А. Состояние отрасли физической культуры и спорт на основе сравнительного анализа показателей регионального развития / С.А. Воробьев, Н.А. Брейдер, М.Ю. Щенникова, Г.В. Богомолов // Теория и практика физической культуры. – 2022. – № 3. – С. 110-112.

3. Щенникова, М.Ю. Рамка квалификаций тренерской деятельности в спорте: международный опыт: учебное пособие / М.Ю. Щенникова, В.В. Ермилова, В.А. Турянская. – СПб: НГУ им. П. Ф. Лесгафта, 2017. – 94 с.

4. Щенникова, М.Ю. Методики мониторинга и прогнозирования кадровой потребности и представления информации об исследованиях: выбор оптимального подхода для сферы физической культуры и спорта / М.Ю. Щенникова, С.А. Воробьев, А.Н. Щенников // Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта. – 2020. – № 8 (186). – С. 328-334.

Другие информационные ресурсы:

1. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru>.

2. Профессиональные стандарты. Портал классификаторов и справочников КлассИнформ. <https://classinform.ru/profstandarty.html>.

3. Совет по профессиональным квалификациям в сфере физической культуры и спорта <https://spk-fkis.ru>.

4. Федеральные государственные образовательные стандарты. <https://fgos.ru>.

### 3. Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	готовность использовать современные знания в области государственного управления в профессиональной деятельности по развитию сферы физической культуры и спорта в регионе	законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; типовые подходы к организации научно-методического, информационно-аналитического и кадрового обеспечения стратегического планирования. нормативные документы в области проектного управления; методическую документацию, регламентирующую порядок разработки, корректировки (внесения изменений) и мониторинга документов стратегического планирования;	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК); оперировать и формировать отчетность в ГИИС «Электронный бюджет»; формировать проектные и процессные мероприятия;	работы с паспортами документов отраслевого стратегического планирования и отчетной (статистической) информацией; разработки цели, задач, ожидаемых результатов и показателей проекта
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта		законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте;	Планировать и оценивать вклад результатов и мероприятий проекта в реализацию цели проекта;	

			цели, задачи, ожидаемые результаты и показатели эффективности документов отраслевого стратегического планирования; основы организации проектной деятельности в Правительстве Российской Федерации; порядок разработки и мониторинга паспортов национальных и федеральных (региональных) проектов;	прогнозировать изменение (отклонение) фактических параметров регионального проекта от установленных в паспорте; обобщать, систематизировать, анализировать и проверять на этапе формирования отчетной и статистической информации первичные данные на предмет их полноты, достоверности и внутренней непротиворечивости;	
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта		методологию идентификации, оценки и приоритизации рисков; способы профилактики и уменьшения воздействия рисков;	самостоятельно выявлять и прогнозировать потенциальные риски на основе отчетной информации и в ходе контрольных мероприятий; формировать документацию по управлению рисками;	определения рисков реализации проекта
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта		законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; систему документов отраслевого стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта на федеральном и	разрабатывать комплексные долгосрочные программы в сфере физической культуры и спорта; разрабатывать планы реализации государственных программ; применять на практике основы планирования,	анализа реализации региональных проектов и организации взаимодействия его участников на муниципальном, региональном и федеральном уровнях;

			<p>региональном уровнях;          нормативные документы в области проектного управления;          нормативные документы в области регулирования государственных программ;          структуру и содержание государственных программ;          порядок разработки, реализации и мониторинга государственных программ;</p>	<p>бюджетирования и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивной организации;</p>	
5	<p>Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности</p>		<p>организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба;</p>	<p>анализировать эффективность проведения массовых физкультурных и спортивных мероприятий, формулировать цели проведения спортивных мероприятий;          выстраивать систему спортивных мероприятий;          разрабатывать стратегические планы развития и программы проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий;</p>	<p>подготовки предложений по повышению эффективности массовых физкультурных и спортивных мероприятий;</p>



6	Развитие массового спорта: методическое обеспечение системы физического воспитания населения; учет и отчетность в массовом спорте		методические документы Минспорта России по совершенствованию системы физического воспитания населения; организацию и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба;	анализировать и проверять на этапе формирования отчетной и статистической информации первичные данные на предмет их полноты, достоверности и внутренней непротиворечивости;	анализа форм федерального статистического наблюдения и расчета показателей (индикаторов) стратегических документов;
7	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана		законодательство Российской Федерации о стратегическом планировании, о физической культуре и спорте; нормативные документы в области формирования ЕКП межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий; требования к инициаторам соревнований;	готовить предложения по включению физкультурных мероприятий или спортивных мероприятий в ЕКП;	подготовки предложений для включения мероприятия в ЕКП;
8	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)		мнение различных групп населения о факторах, способствующих приобщению к систематическим занятиям физической культурой и спортом;	использовать результаты анализа социологических опросов при разработке стратегических планов; сопоставлять результаты социологических опросов в их многолетней динамике; определять формы взаимодействия участников	

				региональных проектов на муниципальном и региональном уровнях	
9	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)		тенденции развития кадрового потенциала в сфере физической культуры и спорта; документы, регламентирующие требования к образованию работников физической культуры и спорта; организацию обучения специалистов физической культуры и спорта в рамках мероприятий федерального проекта «Спорт – норма жизни».	прогнозировать и анализировать тенденции развития физической культуры и спорта, в том числе на основе данных форм статистического наблюдения (1-ФК, 2-ГТО, 3-АФК); прогнозировать востребованность специалистов физической культуры и спорта в регионе, организации; планировать траектории профессионального развития работников физической культуры и спорта.	поиска и анализа информации для организации дополнительного профессионального образования работников физической культуры и спорта.

#### 4 Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Итоговая аттестация по программе проводится на основе балльно-рейтинговой системы по итогам текущего контроля в форме оценки участия слушателей в обсуждении вопросов внедрения стратегического и проектного управления в сфере физической культуры и спорта в субъектах Российской Федерации на семинарских занятиях.

Оценка уровня освоения программы осуществляется по двухбалльной шкале («зачтено», «не зачтено»). Каждый раздел программы оценивается преподавателем в баллах по результатам участия в обсуждении и посещаемости занятий. Посещаемость одного занятия оценивается в 1 балл. Оценка «зачтено» по программе выставляется слушателям, набравшим не менее 30 баллов.

Оценка в баллах по разделам программы:

№ п/п	Наименование раздела	Количество баллов	
		Посещаемость	Участие в обсуждении
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	3	5
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта	3	5
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта	3	5
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта	3	5
5	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана	3	5
6	Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности	3	5
7	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	3	5
8	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	3	5
	Итого:	24	40

Критерии оценки участия в обсуждении:

Зачтено	Не зачтено
Участвовал в обсуждении вопросов на семинарских занятиях, продемонстрировал знание содержания деятельности по развитию физической культуры и спорта в регионе, документов стратегического планирования, умение критически оценивать и анализировать состояние физической культуры и спорта в регионе, предлагать пути решения проблемных вопросов, готовность разрабатывать и реализовывать в регионе проекты в сфере физической культуры и спорта.	Не участвовал в обсуждении вопросов на семинарских занятиях или при участии в обсуждении продемонстрировал незнание содержания деятельности по развитию физической культуры и спорта в регионе, основных положений законодательства Российской Федерации и документов стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта.

### 5. Кадровое обеспечение образовательного процесса

№ п/п	Наименование раздела	Фамилия, имя, отчество преподавателя	Ученая степень, ученое звание	Основное место работы, должность
1	Стратегическое планирование в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
2	Организация и мониторинг проектной деятельности в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
3	Управление рисками проекта в сфере физической культуры и спорта	К.А. Орлов	к.ю.н.	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, научный сотрудник
4	Документы стратегического планирования в сфере физической культуры и спорта	С.И. Смирницкий		Минспорт России, заместитель директора департамента
5	Массовые физкультурные и спортивные мероприятия: пути повышения эффективности	С.И. Смирницкий		Минспорт России, заместитель директора департамента
6	Развитие массового спорта: методическое обеспечение системы физического воспитания населения; учет и отчетность в массовом спорте	А.Ю. Лукичева		Минспорт России, заместитель директора департамента
	Развитие массового спорта: корпоративный и любительский спорт органичные части календарного плана	Л.А. Сараева	к.п.н.	Минспорт России, директор департамента
7	Результаты социологических опросов населения по вопросам мотивации для систематических занятий физической культурой и спортом (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	Т.Г. Фомиченко	д.п.н., доцент	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, заместитель генерального директора по науке
8	Профессиональное развитие специалистов физической культуры и спорта (федеральный проект «Спорт – норма жизни»)	М.Ю. Щенникова	д.п.н., доцент	ФГБУ ФНЦ ВНИИФК, заместитель генерального директора

**6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации**

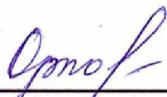
Заместитель генерального директора  
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК  
Щенникова М.Ю., д.п.н., доцент,



---

(подпись)

Научный сотрудник лаборатории  
исследования проблем государственного управления  
системой физической культуры и спорта  
ФГБУ ФНЦ ВНИИФК  
Орлов К.А., к.ю.н.,



---

(подпись)

Заместитель директора Департамента цифровой  
трансформации и стратегического развития  
Минспорта России  
Смирницкий С.И.



---

(подпись)

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Стратегическое и проектное управление в сфере физической культуры и спорта» рассмотрена и одобрена на заседании кафедры теории и методики спортивной тренировки, восстановительной и спортивной медицины ФГБУ ФНЦ ВНИИФК (далее – кафедра) протокол № 2 от «17» ноября 2022 г.

Заведующий кафедрой  
Космина И.П., к.п.н., доцент



---

(подпись)