

Министерство спорта Российской Федерации

РЕКОМЕНДОВАНО

Председатель Федерального
учебно-методического объединения
в системе высшего образования
по укрупненной группе специальностей
и направлений подготовки
49.00.00 Физическая культура и спорт


С.П. Евсеев

«08» апреля 2026 года

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
**УПРАВЛЕНИЕ СПОРТИВНЫМИ СООРУЖЕНИЯМИ И
СОБЫТИЯМИ**

Санкт-Петербург, 2026

СОДЕРЖАНИЕ

1. Общая характеристика дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.1. Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2. Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	4
1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы.....	4
1.4. Планируемые результаты обучения	5
1.5. Нормативная трудоемкость обучения	6
1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения	6
1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	6
2. Содержание дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	7
2.1. Календарный учебный график	7
2.2. Учебный план	7
2.3. Рабочие программы учебных разделов	9
3. Результаты освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	16
4. Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	17
4.1. Формы текущего контроля.....	17
4.2. Форма промежуточной аттестации.....	17
4.3. Форма итоговой аттестации	19
5. Кадровое обеспечение образовательного процесса	22
6. Разработчики дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	22

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Программы повышения квалификации направлена на повышение квалификации руководителей государственных, коммерческих и некоммерческих организаций в сфере физической культуры и спорта, посредством формирования у них необходимых для успешной работы компетенций стратегического и оперативного управления спортивными организациями, мероприятиями и объектами, навыками коммуникации и построения карьеры, в целях обновления их теоретических и практических знаний, в связи с увеличением государственного контроля над данным видом профессиональной деятельности.

1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Нормативную правовую базу разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «*Управление спортивными сооружениями и событиями*» составляют:

- Федеральный закон Российской Федерации: «Об образовании» от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 29 декабря 2025 года);
- Федеральный закон от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (с изм. и доп., вступ. в силу с 28 ноября 2025 года);
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 года № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
- Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 19 сентября 2017 года № 940 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 49.03.01 Физическая культура» (с изм. и доп., вступ. в силу с 27 февраля 2023 года);
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р (с изм. и доп., вступ. в силу от 17 декабря 2024 года) «Об утверждении Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 28 декабря 2021 года № 3894-р (с изм. и доп., вступ. в силу от 15 февраля 2025 года) «Об утверждении Концепции развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года и плана мероприятий по ее реализации» (вместе с «Планом мероприятий по реализации Концепции развития детско-юношеского спорта в Российской Федерации до 2030 года»);
- Распоряжение Правительства Российской Федерации от 17 августа 2024 года

№ 2233-р «Об утверждении Стратегии реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года»;

- Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

- Методические рекомендации по разработке основных профессиональных образовательных программ и дополнительных профессиональных программ с учетом соответствующих профессиональных стандартов, утвержденными Министерством образования и науки Российской Федерации 22 января 2015 года № ДЛ-1/05вн.

1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Цель программы - совершенствование профессиональных компетенций специалистов сферы физической культуры и спорта, характеризующихся:

- способностью осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта

Задачами являются:

1) повышение качества профессионального образования, что расширяет компетенции слушателей и повышает общепрофессиональную готовность к работе в области стратегического, проектного, инновационного, финансового и маркетингового разделов работы спортивных организаций;

2) формирование у слушателей знаний, необходимых для самостоятельной работы с информационными источниками;

3) освоение практических навыков разработки и подготовки плановой и отчетной документации, подготовки и проведения спортивных событий

Обобщенные трудовые функции		Трудовая функция	
код	наименование	наименование	код
F/7	Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности	F/04.7

1.3 Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

Лица, желающие освоить дополнительную профессиональную программу, должны иметь высшее образование по направлению подготовки «Физическая культура», специальности «Физическая культура и спорт». Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

1.4 Планируемые результаты обучения

Имеющаяся квалификация (требования к слушателям): высшее образование в области физической культуры и спорта					
Виды деятельности	Трудовая функция (код)	Трудовые действия	Компетенции	Знания	Умения
Организационно-управленческая	Руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта (F/7)	Руководство деятельностью структурных подразделений, связанной с проведением физкультурных, спортивных массовых мероприятий и осуществлением физкультурно-спортивной деятельности	ОПК-2 Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	организация и проведение массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность);	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий; - определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов;

В результате освоения программы слушатель должен:

Знать:

- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности;
- особенности взаимодействия персонала ФСО

Уметь:

- взаимодействовать с различными структурами (субъектами, учреждениями, ведомствами) в процессе осуществления физкультурно-спортивной деятельности;
- руководить командой в процессе организационно-управленческой деятельности

Иметь практический опыт деятельности:

- способность организовывать и проводить массовые физкультурные и спортивно-зрелищные мероприятия;
- способность вести профессиональную деятельность с учетом особенностей функционирования различных типов спортивных объектов;
- способность организовывать физкультурно-спортивные мероприятия с учетом действующих норм и правил безопасности для участников, зрителей и обслуживающего персонала;
- способность планировать оснащение физкультурно-спортивной организации соответствующим оборудованием, экипировкой и инвентарем

1.5. Нормативная трудоемкость обучения

Объем программы 108 академических часов и включает все виды аудиторной и самостоятельной работы студента, практики и время, отводимое на контроль качества освоения программы. Общий срок обучения - 3 недели.

1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения

Удостоверение о повышении квалификации установленного образца

1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Учебно-методическое, материально-техническое, информационное обеспечение программы;

Каждый обучающийся в течение всего периода обучения обеспечен индивидуальным неограниченным доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» (далее – сеть «Интернет»), как на территории Университета, так и вне ее.

Электронная информационно-образовательная среда Университета обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин, практик, электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин, практик;

- применение дистанционных образовательных технологий:

фиксацию хода образовательного процесса, результатов промежуточной аттестации и результатов освоения программы; проведение процедур оценки результатов обучения, реализация которых предусмотрена с применением дистанционных образовательных технологий.

Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой, оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, состав которых определяется в рабочих программах дисциплин.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства (состав определяется программой).

2. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

2.1. Календарный учебный график

Форма обучения	Часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
С использованием дистанционных образовательных технологий	6	6	1 неделя
	6	6	2 неделя
	6	6	3 неделя

2.2. Учебный план

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ «УПРАВЛЕНИЕ СПОРТИВНЫМИ СООРУЖЕНИЯМИ И СОБЫТИЯМИ»

№	Разделы программы	Общая трудоемкость часов, ч	Аудиторные занятия, ч	В том числе		Занятия с использованием ДОТ и ЭО		СРС, ч	Форма контроля
				Лекции, ч	Практические и семинарские	Лекции, ч	Практические и семинарские		
Базовый раздел									
1	Управление физкультурно-спортивной организацией	32				12	16	4	Текущий контроль
1.1	Правовое регулирование управленческой деятельности спортивной	8				2	4	2	

	организации								
1.2	Управление персоналом ФСО	10				4	6		
1.3	Менеджмент ФКиС	14				6	6	2	
Раздел специализации									
2	Модуль 1. Управление спортивными сооружениями	36	12	6	6	6	8	10	Тестирование
2.1	Правовое обеспечение деятельности спортивных сооружений	12	4	2	2	2	4	4	
2.2	Управление, эксплуатация и коммерческое использование спортивных сооружений	12	4	2	2	2	4	4	
2.3	Техническая эксплуатация спортивных сооружений, обеспечение безопасности на спортивных объектах	12	4	2	2	2		2	
3	Модуль 2. Управление спортивными событиями	36	12	6	6	6	8	10	Тестирование
3.1	Концепция ивент-менеджмента	8	4	2	2		2	2	
3.2	Технология планирования спортивного мероприятия	8	4	2	2		2	2	
3.3	Технология управления спортивным событием	8	4	2	2	2		2	
3.4	Реализация мастер-плана спортивного события	6	4	4	8			2	
	Подготовка ИАР	6	2		2		2	2	
Итоговая аттестация: тестирование		4	4						Защита ИАР
ИТОГО		108	28	8	16	36	36	52	

2.3. Рабочие программы учебных разделов (модулей)

Раздел программы	Тема	Вид занятий, Кол-во часов	Рассматриваемые вопросы
Управление физкультурно-спортивной организацией	Правовое регулирование управленческой деятельности спортивной организации	Лекция (2 ч) ДО	Общие положения об управлении в области физической культуры и спорта. Федеральный орган исполнительной власти в области физической культуры и спорта. Региональные органы исполнительной власти в области физической культуры и спорта. Правовой статус физкультурно-спортивных объединений и организаций. Государственный контроль (надзор) в сфере физической культуры и спорта. Понятие и содержание правового статуса спортсменов, тренеров, спортивных судей и иных специалистов в области физической культуры и спорта. Регулирование отношений в профессиональном спорте. Социальные гарантии и социальная защита спортсменов и работников физкультурно-спортивных организаций. Правовой статус спортивных болельщиков. Правовой статус обучающихся в области физической культуры и спорта.
		Практ. зан. (4 ч) ДО	
		СРС (2 ч)	Олимпийский комитет России, Паралимпийский комитет России, Сурдлимпийский комитет России, Специальная олимпиада России. Правовые основы деятельности международных физкультурно-спортивных организаций: общие положения. Олимпийская хартия: основные положения.
	Управление персоналом ФСО	Лекция (4 ч) ДО	Найм, отбор и трудовая адаптация персонала ФСО. Набор персонала ФСО. Методы и источники привлечения персонала ФСО. Характеристика адаптации персонала ФСО. Трудовая адаптация. Основные подходы к управлению адаптацией. Резюме, анкета кандидата на вакантную должность, автобиография, характеристика. Аттестация, обучение и мотивация
		Практ. зан. (6 ч) ДО	

			<p>персонала ФСО Особенности аттестации работников ФСО разного типа. Основной нормативный документ для аттестации.</p> <p>Повышение квалификации работников ФСО.</p> <p>Виды мотивации работников ФСО.</p>
			<p>Написать небольшое эссе (1-2 страницы) по одной из следующих тем.</p> <p>А) Организационный конфликт как вид социального взаимодействия.</p> <p>Б) Социально-психологический климат, статусные и ролевые различия в группе, вызывающие обострение конфликтного поведения.</p> <p>Методы управления: административные.</p> <p>Управление трудовой мотивацией.</p> <p>Социальная адаптация в коллективе и её задачи.</p> <p>Аттестация персонала.</p> <p>Управление конфликтами в физкультурно-спортивной организации.</p> <p>Методы управления: социально-психологические.</p> <p>Управление стимулированием трудового поведения.</p> <p>Сущность и необходимость трудовой адаптации.</p> <p>Профессиональное образование и обучение персонала.</p> <p>Управление высвобождением персонала.</p>
	<p>Менеджмент ФКиС</p>	<p>Лекция (6 ч) ДО</p>	<p>Государственные органы управления ФКиС общей и специальной компетенции в РФ. Общественные и частные органы управления ФКиС в РФ. Иерархия управления в РФ.</p> <p>Система функций менеджмента спортивной организации. Общие функции менеджмента: планирование, организация, мотивация, контроль, координация. Конкретные (специфические) функции спортивного менеджмента. Взаимодействие общих и конкретных функций менеджмента в спортивной организации.</p> <p>Методы управления в менеджменте.</p> <p>Менеджмент профессионального спорта. Менеджмент в общественных</p>
		<p>Практ. зан. (6 ч) ДО</p>	

			<p>объединениях физкультурно-спортивной направленности. Спортивный клуб - первичное звено управления ФиС. Менеджмент в учреждениях дополнительного образования – спортивных школах и клубах. Менеджмент спортивного комплекса.</p> <p>Смоделируйте и продемонстрируйте приемы делегирования полномочий в любой физкультурно-спортивной организации</p>
		СРС (2 ч)	Подготовить презентацию с описанием организационно-правовой формы ФСО, предоставляемых им видах физкультурно-спортивных услуг, ценовой политикой и т.д.
Модуль 1. Управление спортивными сооружениями	Правовое обеспечение деятельности спортивных сооружений	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (2 ч) ДО Практ. зан. (4 ч) ДО	<p>Порядок приема в эксплуатацию спортивных сооружений. Рабочая и государственная комиссии. Основные положения их деятельности. Документы, определяющие деятельность спортивных сооружений. Содержание, нормативно-правовая база, требования к обеспечению безопасности физкультурно-спортивных мероприятий. Комплексная безопасность.</p>
		СРС (4 ч)	Организационно - правовые формы спортивных сооружений. Обзор крупнейших мировых спортивных сооружений. Характеристика спортивных сооружений Москвы, построенных к Олимпиаде-80, других городов России.
	Управление, эксплуатация и коммерческое использование спортивных сооружений	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (2 ч) ДО Практ. зан. (4 ч) ДО	<p>Управление спортивными сооружениями. Организация эксплуатации спортивных сооружений. Эффективное коммерческое использование спортивных сооружений.</p> <p>Основные статьи доходов и расходов спортивной организации. Требования к антитеррористической защищенности объектов спорта. Обзор спортивных сооружений городов Казани, Набережные Челны. Инвентарь для зимних, летних видов спорта. Туристский инвентарь для различных видов туризма. Экипировка для спортивных игр и других видов спорта.</p>

			Отличительные признаки: назначение, степень специализации, конструктивное решение. Составление схемы классификации спортивных сооружений. Спортивное оборудование по видам спорта.
		СРС (4 ч)	Плавательные бассейны. Технологическое оборудование. Системы водоподготовки (озонирование, хлорирование, УФ-обработка, комбинированные и другие методы водоподготовки).
	Техническая эксплуатация спортивных сооружений, обеспечение безопасности на спортивных объектах	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (2 ч) ДО	Материально-техническое оснащение объекта спорта. Паспортизация, технические вопросы эксплуатации (отопление, освещение, вентиляция), организационно-правовые, экономические. Ремонт и реконструкция спортивных сооружений. Футбольные поля. Водопроницаемые (грунтовые) покрытия. Водонепроницаемые покрытия: на основе битума, синтетические - тартан, рекортан, регупол, мастичные составы. Требования к жесткости и эластичности покрытий. Обслуживание и ремонт грунтовых и синтетических покрытий. Спортивные залы. Основные требования к их эксплуатации и обслуживанию. Основные размеры типовых спортивных залов. Требования к наружным стенам: остекление, расположение приборов отопления, наличие выступающих частей элементов конструкций или дополнительного оборудования, окраска, возможность крепления спортивного оборудования или тренажеров. Инженерное обеспечение спортивных сооружений, вентиляция, энергообеспечение, водоснабжение, водоотведение и т.д.
		СРС (2 ч)	Ледовые арены. Параметры. Технологическое оборудование (чиллеры, хладагены и т.д.).
Модуль 2. Управление спортивными событиями	Концепция ивент-менеджмента	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное	Понятие «управление спортивным соревнованием». Концепция ивент. Типология событий. Спорт и его организация в разных странах. Объект и

	Практ. зан. (2 ч) ДО	предмет ивент-менеджмента в спорте. Эволюция спорта в эпоху информатизации и глобализации. Формы государственного участия в управлении спортом.
	СРС (2 ч)	Управление спортивным мероприятием Проект-менеджмент. Фазы и вехи ивент-менеджмента.
Технология планирования спортивного мероприятия	Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (2 ч) ДО Практ. зан. (2 ч) ДО	Планирование - ключевое понятие менеджмента спортивного соревнования. Формы и виды спортивных мероприятий. Единый календарный план. Внешняя среда спортивной организации. Стейкхолдеры. Система определения победителей в соревнованиях.
	СРС (2 ч)	Техники менеджмента спортивного соревнования.
Технология управления спортивным событием	Лекция (2 ч) On-line Практ. зан. (2 ч) очное Лекция (2 ч) ДО	Стратегия и цель спортивного события. Организационный комитет мероприятия и его задачи. Исполнительная дирекция и мастер-план мероприятия. Подбор персонала и профессиональные компетенции организаторов. Событийный маркетинг. Регламент соревнований. Материально-техническое обеспечение и подготовка технического задания. Финансовое обеспечение соревнований. Распределение затрат и составление сметы. Организация работы малых коллективов. Служба протокола мероприятия. Безопасность спортивного мероприятия. Аккредитация, транспорт, билетная программа, пресс-центр. Организация телевизионной съемки и трансляции спортивного мероприятия. Организация торжественных церемоний.
	СРС (2 ч)	Вспомогательные средства менеджмента мероприятий. Группа ивент-презентаций мероприятия. Оперативный штаб управления мероприятием. Управление спортивным шоу. Механизмы реализации успешного события (принцип художественной целостности, принцип событийной субъективности, принцип медийности, принцип сакральности и т.д.).
Реализация	Практ. зан. (2 ч)	Выступить с презентацией «Сценарий

	мастер-плана спортивного события	ч) очное Практ. зан. (2 ч) ДО	спортивного события (выбрать свой вид спорта)
		СРС (2 ч)	Смоделировать организационную структуру управления спортивным событием».

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу Управление физкультурно-спортивной организацией

Основная литература

1. Постановление Правительства РФ от 6 марта 2015 г. № 202 "Об утверждении требований к антитеррористической защищенности объектов спорта и формы паспорта безопасности объектов спорта" (в редакции, актуальной с 16 февраля 2018 г., с изменениями и ополнениями, внесенными в текст, согласно постановлениям Правительства РФ: от 23.07.2016 г. № 711, от 06.02.2018 г. № 107). – Режим доступа: <https://files.stroyinf.ru/Data2/1/4293765/4293765839.htm>

Дополнительная литература

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями [Текст] / С. В. Алтухов. - М. : Советский спорт, 2013. - 208 с.
2. Алексеев, С.В. Спортивный менеджмент. Регулирование организаций и проведение физкультурных и спортивных мероприятий [Текст] : учебник / С. В. Алексеев. - М. : ЮНИТИ-ДАНА: Закон и право, 2016. - 687 с.
3. Мастерман, Гай. Стратегический менеджмент спортивных мероприятий [Текст] / [Пер. с англ. Н.И. Беловинцевой] . - М. : [б. и.], 2015. - 512 с.

Перечень ресурсов

Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2024 – URL: <http://minstm.gov.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный

Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. – Санкт-Петербург, 2017 – . – URL: <https://e.lanbook.com/book> (дата обращения: 08.11.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.

ЭБС Юрайт [сайт]. – Москва, 2013 – . – URL: <https://urait.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный.

Поволжский университет физической культуры, спорта и туризма : сайт. – Казань : ПГАФКСиТ, 2025 – . – URL: <http://www.sportacadem.ru> (дата обращения 08.11.2024). – Текст электронный.

Модуль 1. Управление спортивными сооружениями

Основная литература

1. Каратаев, О.Р. Спортивные сооружения [Текст] : учебное пособие / О.Р. Каратаев, Е.С. Каратаева, А.С. Кузнецов. – М. : Физическая культура, 2011. – 336 с.
2. Каратаев, О.Р. Спортивные сооружения [Электронный ресурс] : учебное пособие / О.Р. Каратаев, Е.С. Каратаева, А. С. Кузнецов. - М. : Физическая культура, 2011. – 336 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51539

Дополнительная литература

1. Спортивные сооружения [Текст]: методическое пособие / сост. О.Р. Каратаев,

- Г.Ф. Агеева. – Набережные Челны : Изд-во НФ Поволжской ГАФКСиТ, 2014. – 36 с
2. Ходынкин, А.А. Товароведение и экспертиза культтоваров: товары для спорта и активного отдыха [Текст] : учебник / А.А. Ходынкин, А.П. Ходынкин. – М. : Дашков и К, 2014. – 352 с.
 3. Каратаев, О.Р. Плавательные бассейны. Проектирование, строительство, оборудование и эксплуатация [Текст] / О.Р. Каратаев, А.Д. Волоцкой, Е.С. Перикова. – Казань : Казанс. гос. энерг. ун-т, 2006. – 132 с.
 4. Бассейны для плавания. СП 31-113-2004 : свод правил по проектированию и строительству / Федеральное агенство по физ. культуре и спорту; Федеральное агенство по строительству и ЖКХ. - М : Советский спорт, 2005. – 68 с.
 5. Ланда, Б.Х. Методика расчета коэффициента загруженности спортивных сооружений [Электронный ресурс]: учебное пособие. – М.: Советский спорт, 2013. – Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=51913
 6. Спортивные сооружения: методическое пособие / сост.: Каратаев О. Р., Агеева Г.Ф. – Наб. Челны: Поволжская ГАФКСиТ, 2014. – 36 с.

Перечень ресурсов

1. Сайт спортивных сооружений города Казани – Режим доступа: <http://www.photokzn.ru/places/sport>
2. Официальный сайт Российской ассоциации спортивных сооружений – Режим доступа: <https://www.rasf.ru/>

Модуль 2. Управление спортивными событиями

Основная литература

1. Алтухов, С.В. Ивент-менеджмент в спорте. Управление спортивными мероприятиями [Текст] / С. В. Алтухов. - М. : Советский спорт, 2013. - 208 с. : ил.
2. Хойя, Рассел. Спортивный менеджмент. Принципы и применение [Текст] / Р. Хойя, Аарон С. Т. Смит [и др.]. - М. : Рид Медиа, 2013. - 352 с.

Дополнительная литература

1. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. - М : Советский спорт, 2010. - 264 с.
2. Мастерман, Гай Стратегический менеджмент спортивных мероприятий [Текст] / [Пер. с англ. Н.И. Беловинцевой] . - М. : Издательство "Национальное образование", 2015. - 512 с.

Перечень ресурсов

- Министерство спорта РФ: официальный сайт. – Москва, 2024 – URL: <http://minstm.gov.ru> (дата обращения: 08.11.2025). – Текст: электронный
- Электронно-библиотечная система «Лань» : [сайт]. – Санкт-Петербург, 2017 – . – URL: <https://e.lanbook.com/book> (дата обращения: 08.11.2019). — Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст: электронный.
- ЭБС Юрайт [сайт]. – Москва, 2023 – . – URL: <https://urait.ru> (дата обращения: 08.11.2019). – Текст: электронный.

3. РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

№ п/п	Наименование учебных разделов	Основные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт
1	Управление физкультурно-спортивной организацией	ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности; - особенности взаимодействия персонала ФСО	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий;	способность вести профессиональную деятельность с учетом особенностей функционирования различных типов спортивных объектов;
2	Модуль 1. Управление спортивными сооружениями и	ПК-4. Способен осуществлять руководство комплексной деятельностью в области физической культуры и спорта	- технологию подготовки управленческого решения по организации физкультурно-спортивной деятельности;	- определять наиболее эффективные способы использования материальных ресурсов	- способность планировать оснащение физкультурно-спортивной организации соответствующим оборудованием, экипировкой и инвентарем
3	Модуль 2. Управление спортивными событиями	ОПК-2 Способен реализовывать программы и комплексные мероприятия образовательной, спортивной и физкультурно-оздоровительной направленности с использованием средств, методов и приемов видов спорта	Технологию организации и проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий регионального и национального масштаба (организацию, этапы, логистику, ответственность, безопасность	- определять наиболее эффективные способы использования персонала по направлениям деятельности в процессе проведения массовых физкультурно-спортивных мероприятий;	- способность организовывать и проводить массовые физкультурные и спортивно-зрелищные мероприятия; - способность организовывать физкультурно-спортивные мероприятия с учетом действующих норм и правил безопасности для участников, зрителей и обслуживающего персонала

4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

4.1 Формы текущего контроля

Текущий контроль проводится преподавателями, осуществляющими учебный процесс по программе, на практических занятиях и в дистанционном формате в форме:

– экспертной оценки слушателя в процессе подготовки и проведения спортивного события (при проведении); умения самостоятельно осуществлять обзор регламента подготовки и проведения соревнования; работы с литературными источниками и т.п.;

– проверки и оценки выполненных практических заданий, предусмотренных программой повышения квалификации.

– проверка теоретических знаний посредством проведения устного опроса и письменного тестирования на семинарских и практических занятиях.

Практическая работа включает в себя выполнение слушателем комплексного задания, проверяющего группу связанных профессиональных компетенций. Задание для проверки овладения профессиональными компетенциями представляет собой фрагмент профессиональной деятельности. Задание может выполняться в реальной или моделируемой производственной среде.

Проверка теоретических знаний позволяет оценить уровень знаний, освоенный в результате обучения по программе.

Методы проведения текущей аттестации: групповая и индивидуальная работа со слушателями программы, анализ ошибок и повторная сдача письменных тестов и текущих практических работ.

4.2 Форма промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация проводится для оценки качества освоения материала вариативных модулей по итогам итогового тестирования в форме зачета. До начала тестирования слушатель должен знать цель тестирования, количество заданий и время выполнения теста. Максимальное время выполнения тестирования: 45 мин.

Шкала и критерии оценки теста:

- «Зачтено» - дано 70 % и более правильных ответов;
- «Не зачтено» - дано менее 70 % правильных ответов.

Примеры тестовых заданий для промежуточной аттестации:

Вопрос 1:

Что такое спортивные объекты согласно законодательству РФ?

Выберите правильный ответ:

- А. Только крытые спортивные сооружения
- В. Объекты недвижимости, специально предназначенные для проведения физкультурных и спортивных мероприятий

- С. Исключительно специализированные спортивные школы
- D. Любые объекты городской инфраструктуры

Вопрос 2:

Какие категории спортивных сооружений выделяются по своему назначению?

Выберите правильные ответы:

- А. Общегородские
- В. Учебно-тренировочные
- С. Соревновательные (спортивно-зрелищные)
- D. Оздоровительные
- Е. Военные

Вопрос 3:

Какие существуют разновидности спортивных сооружений по типу строительства?

Выберите правильные ответы:

- А. Открытые
- В. Закрытые
- С. Отдельные
- D. Комплексные
- Е. Частные

Вопрос 4:

Каково основное назначение физкультурно-оздоровительных услуг?

Выберите правильный ответ:

- А. Привлечение инвестиций в спорт
- В. Повышение конкурентоспособности национальной сборной
- С. Укрепление здоровья и улучшение физического состояния граждан
- D. Увеличение прибыльности спортивных клубов

Вопрос 5:

Какие права предоставляются российским общественным организациям инвалидов в отношении налогообложения?

Выберите правильный ответ:

- А. Полное освобождение от налогов
- В. Льготное налогообложение на имущество, используемое для уставной деятельности
- С. Упрощённая процедура подачи декларации
- D. Освобождение от налогов на доходы сотрудников организаций

Вопрос 6:

Что включается в структуру заработной платы сотрудников?

Выберите правильные ответы:

- А. Сам оклад
- В. Доплаты и премии
- С. Возмещение командировочных расходов
- D. Страховые взносы работодателя

- Е. Налогооблагаемый доход

Вопрос 7:

Какую информацию обязательно включают расчётные листки, выдаваемые сотрудникам?

Выберите правильные ответы:

- А. Размер начисленной зарплаты
- В. Размеры произведённых удержаний
- С. Итоговую сумму к выплате
- D. Данные о персональных банковских реквизитах сотрудника
- Е. Расшифровка структуры премий и бонусов

Ключи с правильными ответами

Вопрос 1:

В. Объекты недвижимости, специально предназначенные для проведения физкультурных и спортивных мероприятий

Вопрос 2:

- В. Учебно-тренировочные
- С. Соревновательные (спортивно-зрелищные)
- D. Оздоровительные

Вопрос 3:

- А. Открытые
- В. Закрытые
- С. Отдельные
- D. Комплексные

Вопрос 4:

С. Укрепление здоровья и улучшение физического состояния граждан

Вопрос 5:

В. Льготное налогообложение на имущество, используемое для уставной деятельности

Вопрос 6:

- А. Сам оклад
- В. Доплаты и премии
- Е. Налогооблагаемый доход

Вопрос 7:

- А. Размер начисленной зарплаты
- В. Размеры произведённых удержаний
- С. Итоговую сумму к выплате

4.3 Форма итоговой аттестации

Итоговая аттестация проводится в форме защиты итоговой аттестационной работы. Оценивается содержание итоговой аттестационной работы, форма

предоставления работы (доклад, презентация), полнота ответов на дополнительные вопросы членов итоговой аттестационной комиссии. Окончательная оценка выставляется членами итоговой аттестационной комиссии коллегиально по шкале:

- неудовлетворительно;
- удовлетворительно;
- хорошо;
- отлично.

Перечень тем для итоговой аттестации

1. Система функций менеджмента спортивной организации. Общие функции менеджмента.
2. Особенности сферы нематериального производства (физкультурно-спортивных услуг).
3. Функция «Делегирование» в сфере менеджмента, виды деятельности, подлежащие делегированию.
4. Управленческое решение в деятельности менеджера (понятие, виды, структура, требования к решениям).
5. Менеджмент в спортивной школе, организация учебно-тренировочного процесса, самоуправление.
6. Современная система органов управления ФКиС в России: государственные органы управления ФиС общей и специальной компетенции, общественные органы управления ФиС.
7. Требования и мероприятия по антитеррористической защищенности объектов спорта
8. Объекты спорта первой, второй, третьей и четвертой категории опасности.
9. Инженерная защита объектов спорта в соответствии с Федеральным законом "Технический регламент о безопасности зданий и сооружений" на всех этапах их функционирования (проектирование (включая изыскания), строительство, монтаж, наладка, эксплуатация, реконструкция, капитальный ремонт и утилизация (снос).
10. Организации охраны объекта спорта с указанием контрольно-пропускных пунктов, постов (пунктов) безопасности (охраны), маршрутов и режима патрулирования, мест расположения инженерно-технических средств охраны и средств пожарной безопасности, зон свободного доступа.
11. Содержание, нормативно-правовая база, требования к обеспечению безопасности физкультурно-спортивных мероприятий. Комплексная безопасность.
12. Понятие и содержание правового статуса спортсменов, тренеров, спортивных судей и иных специалистов в области физической культуры и спорта.
13. Регулирование труда в профессиональном спорте.
14. Социальные гарантии и социальная защита спортсменов и работников физкультурно-спортивных организаций.
15. Региональные органы исполнительной власти в области физической

культуры и спорта.

16. Правовой статус физкультурно-спортивных объединений и организаций.
17. Государственный контроль (надзор) в сфере физической культуры и спорта.
18. Создание и организация деятельности коммерческих физкультурно-спортивных организаций. Порядок их государственной регистрации.
19. Организационно-правовые формы некоммерческих физкультурно-спортивных организаций.
20. Сущность понятия «Управление персоналом». Нормативно-правовые основы и методы управления персоналом.
21. Понятие «ивент-менеджмент» и «ивент-менеджмент в спорте», концепция ивент.
22. Эволюция спорта в эпоху информатизации и глобализации. Спорт и его организация в разных странах
23. Формы и виды, стратегия и цель спортивных мероприятий.
24. Подбор персонала и профессиональные компетенции организаторов спортивных событий.
25. Событийный маркетинг. Роль маркетинга в управлении спортивным событием.
26. Вспомогательные средства менеджмента мероприятий. Группа ивент-презентаций мероприятия.
27. Механизмы реализации успешного спортивного события.
28. Функционально-технологическая схема (ФТС) спортивного сооружения. Образование и изображение ФТС: учебно-тренировочных, спортивно-демонстрационных и физкультурно-оздоровительных сооружений.
29. Требования к средствам оснащения спортивных сооружений - оборудованию, инвентарю, снарядам.
30. Конструктивная характеристика основных спортсооружений: несущих, ограждающих. Несущая способность, прочность, надежность.
31. Конструкция специальных покрытий мест занятий.
32. Классификация вспомогательных помещений и сооружений в комплексной структуре СС. Функционально-технологические взаимосвязи их с основными структурными единицами СС.
33. Методика расчета состава и количества спортивных сооружений, комплексов и центров.
34. Основные принципы эксплуатации СС: плановость, качество обслуживания, рентабельность.
35. Техническая эксплуатация. Обследование, профилактика, ремонт спортивных сооружений.
36. Экономические принципы эксплуатации спортивных сооружений. Методика расчета арендной платы, себестоимость, рентабельность, окупаемость.

5. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Реализация программы обеспечивается педагогическими работниками Университета, а также работодателями, привлекаемыми к реализации программы на иных условиях.

Квалификация педагогических работников Университет отвечает квалификационным требованиям, указанным в квалификационных справочниках и (или) профессиональных стандартах (при наличии).

Не менее 50 процентов численности педагогических работников Университет, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях (исходя из количества замещаемых ставок, приведенного к целочисленным значениям), ведут научную, учебно-методическую и (или) практическую работу, соответствующую профилю преподаваемой дисциплины.

Не менее 5 процентов численности педагогических работников Университета, участвующих в реализации программы, и лиц, привлекаемых к реализации программы на иных условиях, являются руководителями и (или) работниками иных организаций, осуществляющими трудовую деятельность в профессиональной сфере, соответствующей профессиональной деятельности.

Не менее 50 процентов численности педагогических работников Университета и лиц, привлекаемых к образовательной деятельности Университета на иных условиях, имеют ученую степень (в том числе ученую степень, полученную в иностранном государстве и признаваемую в Российской Федерации) и (или) ученое звание (в том числе ученое звание, полученное в иностранном государстве и признаваемое в Российской Федерации).

6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Мифтахов Марсель Ринадович, к.э.н.

И.о. заведующего кафедрой экономики и управления в спорте ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма»

_____ (подпись)