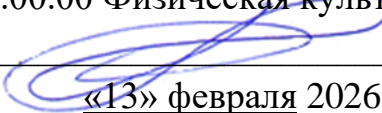


Министерство спорта Российской Федерации

РЕКОМЕНДОВАНО
Председатель Федерального
учебно-методического объединения
в системе высшего образования
по укрупненной группе специальностей
и направлений подготовки
49.00.00 Физическая культура и спорт
_____ С.П. Евсеев

«13» февраля 2026 года

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В
СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ
ОРГАНИЗАЦИИ**

Санкт-Петербург, 2026

Содержание

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	3
1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации.....	3
1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	3
1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы	4
1.4. Планируемые результаты обучения	4
1.5. Нормативная трудоемкость обучения	11
1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения.....	11
1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации	11
2. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	12
2.1 Календарный учебный график	12
2.3 Рабочие программы учебных разделов.....	14
3.РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	27
4.ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ	33
8. ТРЕБОВАНИЯ К КАДРОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА.....	33
6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.	33

1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации «Использование информационных технологий в системе управления физкультурно-спортивной организации» направлена на обновление теоретических знаний и практических навыков руководителей разного уровня в связи с повышением требований к уровню профессиональных знаний, необходимых для выполнения своих должностных обязанностей в области физической культуры и спорта.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации нацелена на изучение современных информационных технологий и особенностей их использования в системе управления физкультурно-спортивной организации.

В рамках программы рассматриваются вопросы цифровой трансформации сферы физической культуры и спорта, тенденций и перспектив использования современных информационных технологий в той сфере, применения технологий сетевого маркетинга для субъектов профессионального спорта, информационной безопасности и защиты

Объектами профессиональной деятельности слушателя являются различные бюджетные организации и подразделения в области физической культуры и спорта.

1.1 Нормативная правовая база разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Нормативную правовую базу разработки дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Использование информационных технологий в системе управления физкультурно-спортивной организации» составляют:

– Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 года №273-ФЗ;

– Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 24 марта 2025 года №266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;

– Профессиональный стандарт "Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области физической культуры и спорта" (утв. приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 № 363н).

– Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 49.04.01- Физическая культура, утвержденный приказом Минобрнауки России №944 от 19 сентября 2017 г. (Зарегистрировано в Минюсте России 16.10.2017 №48561) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.09.2021);

1.2 Цель и задачи дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Цель программы: сформировать у слушателей комплексные профессиональные компетенции, необходимые для эффективного управления физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы в современных условиях, способствующие повышению качества предоставляемых услуг и достижению стратегических целей организации.

Задачи:

1. Совершенствование навыков самостоятельной работы с приложениями и сервисами в отрасли физической культуры и спорта;
2. Развитие профессиональных компетенций в области использования современных информационных технологий;

3. Формирование у слушателей знаний, необходимых для планирования развития информационных систем в отрасли физической культуры и спорта.

Перечень необходимых обобщенных трудовых функций и трудовых функций для выполнения видов деятельности в рамках имеющейся квалификации:

Обобщенные трудовые функции (ОТФ)		Трудовая функция (ТФ)	
код	наименование	наименование	код
А	Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность (далее – структурное подразделение)	Управление структурным подразделением по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности	А/05.6
С	Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы	Управление методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы	С/04.7
D	Стратегическое планирование деятельности субъекта профессионального спорта	Организация закупок и обеспечение ресурсами субъекта профессионального спорта	D/04.7
		Управление методическим, информационным обеспечением и маркетинговой деятельностью субъекта профессионального спорта	D/05.7
		Операционное администрирование и управление развитием субъекта профессионального спорта	D/06.7

1.3. Требования к уровню подготовки поступающего на обучение, необходимые для освоения программы

К освоению дополнительной профессиональной программы повышения квалификации допускаются: лица, имеющие высшее (высшее профессиональное), лица, получающие высшее образование. Наличие указанного образования должно подтверждаться документом государственного или установленного образца.

1.4. Планируемые результаты обучения

Реализация программы повышения квалификации «Использование информационных технологий в системе управления физкультурно-спортивной организации» направлена на совершенствование и формирование профессиональных компетенций, необходимых для профессиональной деятельности, и повышение профессионального уровня в рамках имеющейся квалификации.

Основная цель вида профессиональной деятельности:

Вид профессиональной деятельности:

- деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности.

Типы профессиональных задач:

- организационно-управленческие;

Результаты освоения Программы определяются приобретаемыми слушателем компетенциями, т.е. его способностью применять знания, умения, опыт и личностные качества в соответствии с задачами нового вида профессиональной деятельности.

Профессиональные компетенции

ПК-1 Способен использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности руководителя в области физической культуры и спорта;

ПК 2 – Способен планировать мероприятия по цифровой трансформации процессов управления в отрасли физической культуры и спорта;

ПК 3 – Способен организовывать закупки программного обеспечения в отрасли физической культуры и спорта;

ПК 4 - Способен применять методы интернет-маркетинга и взаимодействия в социальных сетях для субъектов профессионального спорта;

ПК 5 – Способен обеспечивать требования информационной безопасности и защиты персональных данных при использовании информационных технологий в профессиональной деятельности.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области ФКиС ОТФ «Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность» (А) ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Управление структурным подразделением по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности А/05.6 Управление методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы С/04.7	ПК-1 Способен использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности руководителя организации в области физической культуры и спорта.	<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка отчетной документации по управлению подразделением организации по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности, в том числе с применением информационных систем. - Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам. - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, в том числе с применением информационных систем. 	<ul style="list-style-type: none"> - Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных. - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности. - Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами. 	<ul style="list-style-type: none"> - Организовывать работу сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований, предъявляемым к государственным информационным системам. - Обеспечивать организацию электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Вести отчетную документацию по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы. - Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами. - Осуществлять формирование данных в информационных системах Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области ФКиС ОТФ «Стратегическое планирование деятельности субъекта профессионального спорта» (D)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Операционное администрирование и управление развитием субъекта профессионального спорта D/06.7	ПК-2 Способен планировать мероприятия по цифровой трансформации процессов управления в отрасли физической культуры и спорта.	- Организация разработки документов по операционному управлению и развитию субъекта профессионального спорта - Подготовка предложений и проектов развития субъекта профессионального спорта	- Принципы, методы и средства цифровой трансформации управления деятельностью субъектов профессионального спорта.	- Оценивать эффективность работы субъекта профессионального спорта по направлениям деятельности с учетом стратегии цифровой трансформации процессов управления. - Использовать технологии проектирования и прогнозирования в управленческой деятельности. - Разрабатывать предложения и проекты развития субъекта профессионального спорта, оценивать затраты и риски, связанные с их реализацией

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области ФКиС ОТФ «Стратегическое планирование деятельности субъекта профессионального спорта» (D)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Организация закупок и обеспечение ресурсами субъекта профессионального спорта D/04.7	ПК-3 Способен организовывать закупки программного обеспечения в отрасли физической культуры и спорта.	<ul style="list-style-type: none"> - Организация закупок материалов, работ, услуг для обеспечения уставной деятельности (включая инфраструктурное обеспечение) субъекта профессионального спорта - Организация тендеров и конкурсов на закупку материалов, оборудования, инвентаря, экипировки, работ, услуг для обеспечения уставной деятельности субъекта профессионального спорта 	<ul style="list-style-type: none"> - Требования законодательства Российской Федерации в области закупок программного обеспечения для субъектов физической культуры и спорта. 	<ul style="list-style-type: none"> - Организовывать и проводить закупки программного обеспечения для обеспечения уставной деятельности субъекта физической культуры и спорта с учетом требований законодательства Российской Федерации. - Обеспечивать выполнение требований законодательства Российской Федерации по организации и проведению тендеров и конкурсных процедур. Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами в сфере государственных и муниципальных закупок.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области ФКиС ОТФ «Стратегическое планирование деятельности субъекта профессионального спорта» (D)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Управление методическим, информационным обеспечением и маркетинговой деятельностью субъекта профессионального спорта D/05.7	ПК-4 Способен применять методы интернет-маркетинга и взаимодействия в социальных сетях для субъектов физической культуры и спорта.	<ul style="list-style-type: none"> - Организация и проведение маркетинговых кампаний, мероприятий по привлечению спонсоров и партнеров для субъекта профессионального спорта. - Организация взаимодействия с целевой аудиторией субъекта профессионального спорта, включая опрос удовлетворенности болельщиков, размещение информации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и маркетинг в социальных сетях. - Контролирование продуктивности маркетинговой деятельности субъекта профессионального спорта. 	- Технологии интернет-маркетинга в физической культуре и спорте.	<ul style="list-style-type: none"> - Применять инструменты интернет-маркетинга, включая взаимодействие в социальных сетях и маркетинг в социальных сетях. Использовать методы и технологии оценки качества, результативности и эффективности маркетинговой деятельности субъекта профессионального спорта. Применять методы мониторинга удовлетворенности граждан, включая болельщиков.

Профессиональный стандарт: Руководитель организации (подразделения организации), осуществляющей деятельность в области ФКиС ОТФ «Организация и развитие структурного подразделения, реализующего физкультурно-оздоровительную, физкультурно-спортивную деятельность» (А) ОТФ «Деятельность по управлению физкультурно-спортивной организацией государственной, муниципальной формы собственности (далее - организация бюджетной сферы)» (С)				
Трудовая функция (код)	Компетенция	Трудовые действия	Знания	Умения
Управление структурным подразделением по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности А/05.6 Управление методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы С/04.7	ПК-5 Способен обеспечивать требования информационной безопасности и защиты персональных данных при использовании информационных технологий в профессиональной деятельности руководителя организации в области физической культуры и спорта.	- Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам. - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, в том числе с применением информационных систем.	- Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных. - Требования законодательства Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности. - Основные виды угроз информационной безопасности. - Основные методы и средства обеспечения информационной безопасности и защиты персональных данных.	- Обеспечивать соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности и защиты персональных данных, при организации работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы. Применять методы и средства обеспечения информационной безопасности и защиты персональных данных.

1.5. Нормативная трудоемкость обучения

Трудоемкость обучения составляет 108 часов, включая все виды аудиторной и внеаудиторной (самостоятельной) учебной работы слушателя. Общий срок обучения – 3 недели.

1.6. Документ, выдаваемый после завершения обучения

К итоговой аттестации допускаются лица, выполнившие требования, предусмотренные курсом обучения по программе повышения квалификации и успешно прошедшие аттестационные испытания, предусмотренные учебным планом.

Лицам, успешно освоившим дополнительную профессиональную программу повышения квалификации «Использование информационных технологий в системе управления физкультурно-спортивной организации» и прошедшим итоговую аттестацию, выдаются документы о квалификации – удостоверение о повышении квалификации установленного образца.

Лицам, не прошедшим итоговую аттестацию или получившим на итоговой аттестации оценку «неудовлетворительно», а также лицам, освоившим часть примерной программы повышения квалификации и (или) отчисленным из образовательной организации в ходе освоения программы повышения квалификации, выдается справка об обучении или о периоде обучения.

1.7. Организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации

Реализация программы предполагает наличие:

- учебной аудитории для проведения лекционных, семинарских и практических занятий;
- Оборудование и техническое оснащение учебной аудитории:
 - компьютеризированное рабочее место для преподавателя; – рабочие места для слушателей;
 - мультимедийный проектор, экран;
 - доступ слушателей к учебно-методической, нормативно-правовой и научной литературе: учебникам, книгам, журналам;
 - демонстрационные комплекты учебно-наглядных пособий (таблицы, рисунки, схемы, слайды);
 - технические средства обучения: компьютеры, оснащенные программными пакетами Excel for Windows, Word for Windows, PowerPoint с доступом к библиотечным и сетевым источникам информации; программное обеспечение общего и профессионального назначения.

Организация образовательной деятельности по программе.

Обучение слушателей осуществляется очно с применением дистанционных образовательных технологий (ДОТ). При онлайн обучении (проведении вебинаров) будет использована актуальная электронная платформа. Программой предусмотрено выполнение офлайн заданий и тестов, а также самостоятельная, в том числе практическая работа слушателей с материалами курса. Коммуникация со слушателями осуществляется через электронную почту преподавателей и актуальное на дату начала обучения электронное приложение.

Учебно-методическое, информационное обеспечение программы:

Обучение проводится по программе, с использованием специально разработанных электронных и печатных учебно-методических материалов. Доступ к электронному комплекту лекционных материалов курса неограничен во время всего периода обучения.

Программой предусмотрен мониторинг образовательных результатов, промежуточная и итоговая аттестация слушателей.

Информационное обеспечение программы реализуется через официальный сайт образовательной организации высшего образования.

Материально-техническое обеспечение программы:

Для участия в программе повышения квалификации слушателям необходим ПК, с доступом в интернет и актуальной личной электронной почтой. Программой предусмотрена организация занятий как в офлайн, так и в онлайн формате (в режиме видеоконференцсвязи), с использованием актуальной на дату обучения, специализированной электронной платформы, которая позволяет в процессе видеоконференции демонстрировать презентации, графический и иллюстративный материал. Данная программа бесплатна для слушателей и необязательна для установки при использовании через ПК.

Доступ к электронным приложениям, слушатели осуществляют по ссылке, отправленной специалистами института дополнительного образования на электронную почту.

Для всех видов аудиторных занятий академический час устанавливается продолжительностью 45 минут.

Освоение дополнительной профессиональной программы повышения квалификации завершается итоговой аттестацией в форме квалификационного зачёта, включающего теоретические знания.

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации проводится в отношении соответствия результатов программы повышения квалификации заявленным целям и планируемым результатам обучения.

2. СОДЕРЖАНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

2.1 Календарный учебный график

Форма обучения	Аудиторных часов в день	Самостоятельная работа	Дней в неделю	Общая продолжительность программы
Очная	2-6 ч.	2-4 ч.	6	3 недели

Учебные занятия проводятся согласно расписанию утвержденному директором ИДО.

2.2 Учебный план
УЧЕБНЫЙ ПЛАН
Дополнительной профессиональной программы повышения квалификации
«ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»

№ ПП	Наименование учебных дисциплин (разделов, модулей) тем	Трудоемкость всего в академ. часах	Трудоемкость по видам работ в часах:				Форма контроля
			аудиторные учебные занятия			самостоятельная работа	
			лекции	Практические и семинарские занятия	всего		
1	Цифровая трансформация государственного управления и социальной сфере	14	6	2	8	6	устный опрос
2	Закупки программного обеспечения для государственных нужд	14	4	2	6	8	устный опрос
3	Информационные системы в сфере физической культуры и спорта	18	8	2	10	8	устный опрос
4	Современные интеллектуальные информационные технологии для физической культуры и спорта	18	8	2	10	8	устный опрос
5	Системы CRM и цифровой маркетинг в области физической культуры и спорта	14	6	2	8	6	устный опрос
6	Мобильные приложения и no-code разработки для физкультурно-спортивных организаций	16	6	2	8	8	устный опрос
7	Основы информационной безопасности	12	2	2	4	8	устный опрос
	Итоговая аттестация	2				2	тестирование
	Итого	108	40	14	54	54	

2.3 Рабочие программы учебных разделов

1. Цифровая трансформация государственного управления и социальной сферы (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 6)

Цифровая трансформация государственного управления и социальной сферы в Российской Федерации как одна из национальных целей развития государства.

Единая цифровая платформа «Гостех» как инструмент цифрового суверенитета.

Клиентоцентричность и бережливое государственное управление, как неотъемлемые методы, предшествующие цифровой трансформации.

Государственные услуги в электронной форме.

Цифровая трансформация сферы физической культуры и спорта в Российской Федерации.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Цифровое правительство.
2. Государственные цифровые сервисы для организаций и населения.
3. Методическое обеспечение перевода государственных сервисов на Единую цифровую платформу «Гостех»

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
1. Программные документы в области цифровой трансформации физической культуры и спорта	4
2. Цифровые домены	2

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу: основная:

1. Воронов, В. С. Вероятностное моделирование в инновационном менеджменте : учебник для вузов / В. С. Воронов, В. Р. Смирнова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 136 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16887-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568537>
2. Добролюбова, Е. И. Цифровая трансформация государственного управления : оценка результативности и эффективности / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков, А. Н. Старостина ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. — Москва : Дело, 2021. — 234 с. : ил. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=685844>
3. Камолов, С. Г. Цифровое государственное управление : учебник для вузов / С. Г. Камолов, Н. Д. Александров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 287 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21027-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559179>
4. Смирнова, Л. О. Использование деятельностного подхода в проектах цифровой трансформации в образовании : учебник для вузов / Л. О. Смирнова ; под редакцией Л. О. Смирновой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 170 с. — (Высшее образование)

- образование). — ISBN 978-5-534-15409-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568244>
5. Управление цепями поставок в цифровой экономике : учебник для вузов / под общей редакцией В. И. Сергеева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 1005 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19672-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569133>
6. Чекмарев, А. В. Управление цифровыми проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18522-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564520>

дополнительная:

1. Добролюбова, Е. И. Мониторинг и оценка результативности и эффективности цифровизации государственного управления / Е. И. Добролюбова, В. Н. Южаков ; Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации. — Москва : Дело, 2020. — 154 с. : схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=612480>
2. Институты адаптации в условиях новаций, устойчивого развития и цифровизации / В. В. Вольчик, Е. В. Михалкина, О. С. Белокрылова [и др.] ; под общ. ред. Е. В. Михалкиной ; Южный федеральный университет. — Ростов-на-Дону ; Таганрог : Южный федеральный университет, 2022. — 166 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=700207>
3. Конягина, М. Н. Основы цифровой экономики : учебник и практикум для вузов / М. Н. Конягина ; ответственный редактор М. Н. Конягина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21494-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/573695>
4. Мухаев, Р. Т. Системы гму: теория, институты, механизмы : учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 396 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18977-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561680>
5. Обеспечение законности в сфере цифровой экономики : учебник для вузов / под редакцией Н. Д. Бут, Ю. А. Тихомирова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 257 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19684-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567653>
6. Сологубова, Г. С. Составляющие цифровой трансформации : монография / Г. С. Сологубова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 147 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11335-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565559>
7. Щеголева, Н. Г. Технологии и финансовые инновации : учебник для вузов / Н. Г. Щеголева. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 81 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16353-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568083>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

2. Закупки программного обеспечения для государственных нужд - 14 часов (лекции – 4, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Законодательство в области закупок товаров и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Интероперабельность информационных систем.

Российский и Евразийский реестры программного обеспечения.

Ограничения и запреты на закупку программного обеспечения импортного производства.

Поиск российского программного обеспечения для импортозамещения.

Миграция на отечественное программное обеспечение.

Государственно-частное партнерство в сфере информационных технологий.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Ограничения на закупку иностранных программных продуктов.
2. Поиск отечественных аналогов иностранных программных продуктов.
3. Примеры конкурсной документации для закупок программного обеспечения.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Работа с реестром отечественного программного обеспечения	4
Работа в среде Единой информационной системы государственных и муниципальных закупок	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:

основная:

1. Аврамчикова, Н. Т. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / Н. Т. Аврамчикова, Л. В. Ерыгина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 142 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18541-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565361>

2. Кадырова, Г. М. Управление государственной и муниципальной закупочной деятельностью : учебник для вузов / Г. М. Кадырова, С. Г. Еремин, А. И. Галкин ; под редакцией С. Е. Прокофьева. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 392 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15790-1. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565681>

3. Мамедова, Н. А. Управление государственными и муниципальными закупками : учебник и практикум для вузов / Н. А. Мамедова, А. Н. Байкова, О. Н. Морозова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17858-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560850>

4. Федорова, И. Ю. Финансовый механизм государственных и муниципальных закупок : учебник для вузов / И. Ю. Федорова, А. В. Фрыгин, М. Н. Прокофьев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 235 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16600-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561390>

дополнительная:

5. Глориозов, А. Г. Внешнеторговое финансирование и гарантийный бизнес : практическое пособие / А. Г. Глориозов, Д. М. Михайлов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 905 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-14513-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535424>

6. Игонина, Л. Л. Управление региональными и муниципальными финансами : учебник для вузов / Л. Л. Игонина, А. С. Чулков ; под редакцией Л. Л. Игоиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 134 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16507-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568486>

7. Наливайченко, Е. В. Развитие цифровой экономики в условиях глобализации / Е. В. Наливайченко. — Симферополь : ИТ «АРИАЛ», 2019. — 276 с. : табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=567449>

8. Ракитина, И. С. Государственные и муниципальные финансы : учебник для вузов / И. С. Ракитина, Н. Н. Березина. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 267 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18672-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560808>

9. Федорова, О. А. Финансы бюджетных учреждений : учебник для вузов / О. А. Федорова, Л. В. Давыдова, Ю. О. Скорлупина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 138 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18765-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562986>

10. Цифровая экономика : управление закупочной деятельностью : учебник / Ю. В. Золотухина, С. А. Сергеева, М. С. Санталова [и др.] ; под науч. ред. М. С. Санталовой ; Московский городской университет управления Правительства Москвы. — Москва : Дашков и К°, 2024. — 238 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=720362>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>

- [КонсультантПлюс](http://www.consultant.ru/) <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

3. Информационные системы в сфере физической культуры и спорта – 18 часов (лекции – 8, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Государственные информационные системы в сфере физической культуры и спорта федеральный и региональные сегменты.

Федеральная государственная информационная система «Единая цифровая платформа «Физическая культура и спорт» (ФГИС «Спорт»).

Региональные информационные системы и сервисы субъектов Российской Федерации на примере государственной информационной системы «Спортивный Петербург» и цифровых сервисов для граждан Санкт-Петербурга.

Информационные системы физкультурно-спортивной направленности «не считая госсектора».

Геоинформационные технологии.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Структура государственных информационных систем в сфере физической культуры и спорта.
2. Требования к Государственные информационные системы в сфере физической культуры и спорта.
3. Долгосрочные перспективы развития государственных информационных систем в сфере физической культуры и спорта.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Физическая культура и спорт в Федеральной государственной информационной системе «Единый портал государственных и муниципальных услуг (функций)»	4
Цифровой домен Спорт.	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу: основная:

1. Ветитнев, А. М. Информационные технологии в туристской индустрии : учебник для вузов / А. М. Ветитнев, В. В. Коваленко, В. В. Коваленко. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 340 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07375-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561772>
2. Зубарев, С.Н. Информационные технологии в физической культуре и спорте : учебное пособие / С.Н. Зубарев, А.Н. Фураев ; Министерство спорта Российской Федерации ; Московская государственная академия физической культуры, Малаховка, Московская

область ; под общей редакцией Г.А. Шмелевой. — Малаховка : МГАФК, 2022. — Электрон. дан. (1 файл). — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

3. Курило, Ю.А. Практикум по информационным технологиям в физической культуре : учебное пособие / Ю.А. Курило, С.В. Федулова ; Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск. — Омск : СибГУФК, 2023. — Электрон. дан. (1 файл). — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

дополнительная:

4. Никитушкин, В. Г. Основы научно-методической деятельности в области физической культуры и спорта : учебник для вузов / В. Г. Никитушкин. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 232 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07632-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563116>

5. Петров, П.К. Информационные технологии в физической культуре и спорте : учебник / П.К. Петров. — 4-е изд., стер. — Москва : Академия, 2014. — 285, [1] с.

6. Морозова, О. А. Информационные технологии в государственном и муниципальном управлении : учебник для вузов / О. А. Морозова, В. В. Лосева, Л. И. Иванова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 156 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18554-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564458>

7. Внедрение инновационных компьютерных и информационных технологий в развитие физической культуры и спорта : методическое пособие / А.К. Кульназаров, М.Н. Кошаев, Т.А. Ботагариев [и др.] ; Министерство образования и науки Республики Казахстан, Национальный научно-практический центр физической культуры. — Алматы : Издательство LEM, 2011. — 322 с.

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

4. Современные интеллектуальные информационные технологии для физической культуры и спорта – 18 часов (лекции – 8, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Технологии искусственного интеллекта. Нейросети. Большие языковые модели. Машинное обучение.

Аналитика и управление с использованием больших данных.

VI – системы.

Рекомендательные системы.

Облачные технологии. Оптимизация затрат на облачные технологии.

Технологии блокчейн.

Применение интеллектуальных информационных технологий в сфере физической культуры и спорта. Разработка чат-бота.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Видеоанализ и спорте.
2. Сферы применения технологий блокчейн.
3. Бесплатные интеллектуальные сервисы

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Генеративные системы	4
Классификация облачных услуг	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
основная:

1. Боев, В. Д. Имитационное моделирование систем : учебник для вузов / В. Д. Боев. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 253 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-04734-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563434>

2. Воронов, М. В. Системы искусственного интеллекта : учебник и практикум для вузов / М. В. Воронов, В. И. Пименов, И. А. Небаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 268 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17032-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567794>

3. Иванов, В. М. Интеллектуальные системы : учебное пособие для вузов / В. М. Иванов ; под научной редакцией А. Н. Сесекина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 88 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20851-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558865>

4. Станкевич, Л. А. Интеллектуальные системы и технологии : учебник и практикум для вузов / Л. А. Станкевич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 478 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20363-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560754>

дополнительная:

5. Внедрение инновационных компьютерных и информационных технологий в развитие физической культуры и спорта : методическое пособие / А.К. Кульназаров, М.Н. Кошаев, Т.А. Ботагариев [и др.] ; Министерство образования и науки Республики Казахстан, Национальный научно-практический центр физической культуры. — Алматы : Издательство LEM, 2011. — 322 с.

6. Информатика для гуманитариев : учебник и практикум для вузов / под редакцией Г. Е. Кедровой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 662 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16197-7. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560126>

7. Советов, Б. Я. Информационные технологии : учебник для вузов / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 414 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20054-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559897>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

5. Системы CRM и цифровой маркетинг в области физической культуры и спорта – 14 часов (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 6)

CRM-платформы.

Внедрение CRM-систем.

Основы интернет-маркетинга. Реклама в интернете.

Web-аналитика.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Классификация CRM-систем.
2. Затраты на внедрение CRM-систем.
3. Реклама в социальных сетях.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Разработка маркетинговой стратегии физкультурно-спортивной организации.	2
Маркетинг профессионального спорта.	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
основная:

1. Интернет-маркетинг : учебник для вузов / под общей редакцией О. Н. Жильцовой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2025. — 335 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15098-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560243>
2. Кожевникова, Г. П. Информационные системы и технологии в маркетинге : учебник для вузов / Г. П. Кожевникова, Б. Е. Одинцов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07447-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560580>
 3. Маркетинг-менеджмент : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. В. Липсица, О. К. Ойнер. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19100-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560524>
 4. Морозова, Н. С. Реклама в социально-культурном сервисе и туризме : учебник для вузов / Н. С. Морозова, М. А. Морозов. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 184 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21187-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559516>
 5. Мяконьков, В.Б. Поведение потребителей и спонсорская деятельность в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / В.Б. Мяконьков ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. — Санкт-Петербург : НГУ им. П.Ф. Лесгафта, 2021. — 168 с. : ил. — Режим доступа: Электронный каталог библиотеки.

дополнительная:

1. Бузукова, Е. А. Категорийный менеджмент. Теоретические основы : учебник для вузов / Е. А. Бузукова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 181 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14458-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568003>
2. Инновационный маркетинг : учебник для вузов / под общей редакцией С. В. Карповой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13282-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535965>
3. Маркетинг-менеджмент : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. В. Липсица, О. К. Ойнер. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19100-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560524>
4. Менеджмент, маркетинг и основы экономики физической культуры и спорта : учебное пособие для обучающихся по направлениям подготовки 49.03.01 Физическая культура; 49.04.01 Физическая культура / Ю.А. Зубарев, М.П. Бондаренко, Е.В. Беликова, И.В. Перфильева. — 5-е изд., доп. и перераб. — Волгоград : ВГАФК, 2020. — 644 с. : рис., схем., табл.
5. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 326 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00347-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535910>
6. Хуссейн, И. Д. Цифровые маркетинговые коммуникации : учебник для вузов / И. Д. Хуссейн. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 68 с. — (Высшее образование).

образование). — ISBN 978-5-534-15010-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568206>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

6. Мобильные приложения и no-code разработки для физкультурно-спортивных организаций – 16 часов (лекции – 6, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Рынок мобильных приложений для сферы физической культуры и спорта.

Формирование требований к мобильным приложениям, тестирование. Взаимодействие с разработчиком.

Сервисы для создания мобильных приложений без кода.

Использование технологии no-code для разработки информационных сервисов спортивной организации.

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Классификация сервисов и мобильных приложений в физической культуре и спорте.
2. Бизнес-модели создания сервисов и мобильных приложений.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Проект сервиса для спорта по технологии no-code	8

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу:
основная:

1. Иорданская, Ф.А. Комплексная система восстановления спортсменов в условиях тренировочных мероприятий, соревнований и дистанционной подготовки с использованием мобильных технологий / Ф.А. Иорданская. — Москва : Спорт, 2021. — 111 с. : ил., табл.
2. Соколова, В. В. Вычислительная техника и информационные технологии. Разработка мобильных приложений : учебник для вузов / В. В. Соколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 160 с. — (Высшее образование). —

ISBN 978-5-534-16302-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561336>

дополнительная:

1. Иорданская, Ф.А. Компьютерные тесты в мониторинге функциональной подготовленности высококвалифицированных спортсменов в процессе тренировочных мероприятий : [методическое пособие] / Ф.А. Иорданская. — Москва : Спорт, 2019. — 68 с. : ил.
2. Соколова, В. В. Разработка мобильных приложений : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Соколова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 160 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16868-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566082>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

7. Основы информационной безопасности – 12 часов (лекции – 2, семинарские занятия 2, самостоятельная работа 8)

Нормативно-правовая база в сфере информационной безопасности.

Защита персональных данных.

Угрозы информационной безопасности.

Методы и средства обеспечения информационной безопасности

Вопросы для обсуждения на семинарских занятиях:

1. Федеральные законы «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и «О персональных данных».
2. Человеческий фактор в сфере информационной безопасности.
3. Организационные меры обеспечения информационной безопасности.

Содержание самостоятельной работы слушателей

Наименование самостоятельной работы слушателей	Трудоемкость в часах
Ответственность руководителей в сфере информационной безопасности и защиты персональных данных	4

Формы и методы контроля знаний слушателей по разделу: устный опрос.

Список рекомендуемой литературы и других информационных ресурсов по разделу

Нормативно – правовая база

1. Федеральный закон "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ (последняя редакция) URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/?ysclid=m7uwvvmamx181816044 (дата обращения: 04.03.2025).

2. Федеральный закон "Об информации, информационных технологиях и о защите информации" от 27.07.2006 N 149-ФЗ (последняя редакция) URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61798/?ysclid=m7ux20bxqt680705692 (дата обращения: 04.03.2025).

основная:

1. Зенков, А. В. Информационная безопасность и защита информации : учебник для вузов / А. В. Зенков. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 107 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16388-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567915>
2. Осавелюк, Е.А. Информационная безопасность государства и общества в контексте деятельности СМИ : монография / Е.А. Осавелюк ; Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2023. — 89 с.
3. Суворова, Г. М. Информационная безопасность : учебник для вузов / Г. М. Суворова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16450-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567672>
4. Чернова, Е. В. Информационная безопасность человека : учебник для вузов / Е. В. Чернова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16772-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566457>
5. Щербак, А. В. Информационная безопасность : учебник для вузов / А. В. Щербак. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 252 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-4299-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569267>

дополнительная:

6. Внуков, А. А. Основы информационной безопасности: защита информации : учебное пособие для среднего профессионального образования / А. А. Внуков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 161 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13948-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/542340>
7. Казарин, О. В. Основы информационной безопасности: надежность и безопасность программного обеспечения : учебник для среднего профессионального образования / О. В. Казарин, И. Б. Шубинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 342 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10671-8. —

- Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566079>
8. Козырь, Н. С. Экономические аспекты информационной безопасности : учебник и практикум для вузов / Н. С. Козырь, Л. Л. Оганесян. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 131 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17863-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568708>
9. Рабчевский, А. Н. Основы информационного противоборства: сетевая наука : учебник для вузов / А. Н. Рабчевский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19085-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/569038>

ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека образовательной организации высшего образования
- ЭБС «Юрайт» <https://www.biblio-online.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Электронная библиотека РГБ <http://elibrary.rsl.ru/>
- Министерство спорта РФ <http://www.minsport.gov.ru/>
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта uchzapiski@lesgaft.spb.ru

3.РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
1	Цифровая трансформация государственного управления и социальной сфере	ПК-2 Способен планировать мероприятия по цифровой трансформации процессов управления в отрасли физической культуры и спорта.	- Принципы, методы и средства цифровой трансформации управления деятельностью субъектов профессионального спорта.	- Оценивать эффективность работы субъекта профессионального спорта по направлениям деятельности с учетом стратегии цифровой трансформации процессов управления. - Использовать технологии проектирования и прогнозирования в управленческой деятельности. - Разрабатывать предложения и проекты развития субъекта профессионального спорта, оценивать затраты и риски, связанные с их реализацией	- Организация разработки документов по операционному управлению и развитию субъекта профессионального спорта - Подготовка предложений и проектов развития субъекта профессионального спорта
2	Закупки программного обеспечения для государственных нужд	ПК-3 Способен организовывать закупки программного обеспечения в отрасли физической культуры и спорта.	- Требования законодательства Российской Федерации в области закупок программного обеспечения для субъектов физической культуры и спорта.	- Организовывать и проводить закупки программного обеспечения для обеспечения уставной деятельности субъекта физической культуры и спорта с учетом требований законодательства Российской Федерации. - Обеспечивать выполнение требований законодательства	- Организация закупок материалов, работ, услуг для обеспечения уставной деятельности (включая инфраструктурное обеспечение) субъекта профессионального спорта - Организация тендеров и конкурсов на закупку материалов, оборудования, инвентаря, экипировки, работ, услуг для обеспечения уставной

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
				Российской Федерации по организации и проведению тендеров и конкурсных процедур. Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами в сфере государственных и муниципальных закупок.	деятельности субъекта профессионального спорта
3	Информационные системы в сфере физической культуры и спорта	ПК-1 Способен использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности руководителя организации в области физической культуры и спорта.	- Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных. - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности. - Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами.	- Организовывать работу сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований, предъявляемым к государственным информационным системам. - Обеспечивать организацию электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Вести отчетную документацию по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы. - Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами,	- Подготовка отчетной документации по управлению подразделением организации по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности, в том числе с применением информационных систем. - Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам. - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
				<p>информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Осуществлять формирование данных в информационных системах Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы. 	<p>информационным обеспечением организации бюджетной сферы, в том числе с применением информационных систем.</p>
4	Современные интеллектуальные информационные технологии для физической культуры и спорта	ПК-1 Способен использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности руководителя организации в области физической культуры и спорта.	<ul style="list-style-type: none"> - Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных. - Основы информационных технологий в профессиональной деятельности. - Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами. 	<ul style="list-style-type: none"> - Организовывать работу сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований, предъявляемым к государственным информационным системам. - Обеспечивать организацию электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Вести отчетную документацию по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы. - Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами. 	<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка отчетной документации по управлению подразделением организации по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной деятельности, в том числе с применением информационных систем. - Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам. - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы,

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
				- Осуществлять формирование данных в информационных системах Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы.	в том числе с применением информационных систем.
5	Системы CRM и цифровой маркетинг в области физической культуры и спорта	ПК-4 Способен применять методы интернет-маркетинга и взаимодействия в социальных сетях для субъектов физической культуры и спорта.	- Технологии интернет-маркетинга в физической культуре и спорте.	- Применять инструменты интернет-маркетинга, включая взаимодействие в социальных сетях и маркетинг в социальных сетях. Использовать методы и технологии оценки качества, результативности и эффективности маркетинговой деятельности субъекта профессионального спорта. Применять методы мониторинга удовлетворенности граждан, включая болельщиков.	- Организация и проведение маркетинговых кампаний, мероприятий по привлечению спонсоров и партнеров для субъекта профессионального спорта. - Организация взаимодействия с целевой аудиторией субъекта профессионального спорта, включая опрос удовлетворенности болельщиков, размещение информации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и маркетинг в социальных сетях. -Контролирование продуктивности маркетинговой деятельности субъекта профессионального спорта.
6	Мобильные приложения и по- code разработки для физкультурно-спортивных организаций	ПК-1 Способен использовать современные информационные технологии в профессиональной деятельности руководителя	- Основные понятия и современные принципы работы с информацией и базами данных. - Основы информационных	- Организовывать работу сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований, предъявляемым	- Подготовка отчетной документации по управлению подразделением организации по информационному обеспечению физкультурно-оздоровительной, физкультурно-спортивной

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		организации в области физической культуры и спорта.	технологий в профессиональной деятельности. - Технология работы с поисковыми системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами.	к государственным информационным системам. - Обеспечивать организацию электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Вести отчетную документацию по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы. - Пользоваться поисковыми, справочными, аналитическими системами, информационными ресурсами, базами данных и цифровыми сервисами. - Осуществлять формирование данных в информационных системах Пользоваться цифровыми технологиями при выполнении работы.	деятельности, в том числе с применением информационных систем. - Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам. - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, в том числе с применением информационных систем.
7	Основы информационной безопасности	ПК-5 Способен обеспечивать требования информационной безопасности и защиты персональных данных при использовании информационных технологий в профессиональной деятельности руководителя	- Требования законодательства Российской Федерации к соблюдению порядка сбора и защиты персональных данных. - Требования законодательства	- Обеспечивать соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности и защиты персональных данных, при организации работы сайта,	- Организация работы сайта, информационного портала организации бюджетной сферы с учетом требований к государственным информационным системам.

№ п/п	Наименование учебных разделов, тем	Освоенные/ усовершенствованные компетенции	Должен знать	Должен уметь	Должен иметь практический опыт деятельности
		организации в области физической культуры и спорта.	<p>Российской Федерации к обеспечению информационной безопасности.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Основные виды угроз информационной безопасности. - Основные методы и средства обеспечения информационной безопасности и защиты персональных данных. 	<p>информационного портала организации бюджетной сферы.</p> <p>Применять методы и средства обеспечения информационной безопасности и защиты персональных данных.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Организация ведения электронного документооборота организации бюджетной сферы. - Подготовка отчетной документации по управлению методическим и информационным обеспечением организации бюджетной сферы, в том числе с применением информационных систем.

4. ОЦЕНКА КАЧЕСТВА ОСВОЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

Оценка качества освоения дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» проводится в форме тестирования. Слушателям предлагается 20 вопросов, в виде Альтернативный закрытый опрос: выбор только одной из уравновешенных формулировок, т.е. выбора только одной из уравновешенных формулировок. Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации считается освоенной, если слушатель правильно ответил на 80 % вопросов, т.е. дал правильные ответы на 16 вопросов.

Тестовые задания содержатся в приложении, разработанном лекторами.

8. ТРЕБОВАНИЯ К КАДРОВОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА.

Реализация дополнительной профессиональной программы повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы» обеспечивается педагогическими работниками образовательной организации, а также лицами, привлекаемыми образовательной организацией к реализации программы повышения квалификации на иных условиях. Квалификация педагогических работников образовательной организации должна быть не ниже кандидата наук. Не менее 20 процентов численности педагогических работников, реализующих программу повышения квалификации «Управление физкультурно-спортивной организацией бюджетной сферы», должны являться руководителями спортивных организаций, и (или) работниками иных организаций, осуществляющими организационно-управленческую деятельность в области физической культуры и спорта на разных уровнях государственного и муниципального управления. Наличие ученой степени и звания не обязательно. К реализации программы должны быть привлечены не менее 2 специалистов-практиков, имеющих опыт профессиональной деятельности в сфере, соответствующей тематике программы, не менее 1 года в последние 5 лет. Опыт профессиональной деятельности специалистов-практиков должен быть подтвержден справкой с места работы

6. РАЗРАБОТЧИКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ.

Верзилин Дмитрий Николаевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой менеджмента и экономики спорта НГУ им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург.
