

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Национальный государственный Университет физической культуры,
спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург»**

Кафедра менеджмента и экономики спорта

Рабочая программа дисциплины (модуля)

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Основная профессиональная образовательная программа
высшего образования программы бакалавриата по направлению подготовки

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль):
Менеджмент спортивной организации

Квалификация:
бакалавр

Форма обучения:
Очная

Санкт-Петербург, 2025

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ:

В соответствии с учебным планом дисциплина изучается на 4 курсе в 8 семестре по очной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: экзамен.

2. ИЗУЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ НАПРАВЛЕНО НА ФОРМИРОВАНИЕ СЛЕДУЮЩИХ КОМПЕТЕНЦИЙ:

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенций
Универсальные компетенции	
Разработка и реализация проектов	УК-2. Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
Общепрофессиональные компетенции	
Продукт профессиональной деятельности	ОПК-4. Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций

2.1 ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ:

Код компетенции	Код и наименование индикатора (ов) достижения компетенции	Планируемые результаты обучения
УК-2	УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФкиС.	УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФкиС.

	<p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели;</p> <p>- определять ожидаемые результаты решения задач;</p> <p>разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации;</p> <p>- проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;</p> <p>- ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и и предоставления услуг;- планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС;</p> <p>публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время.</p>	<p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели;</p> <p>- определять ожидаемые результаты решения задач;</p> <p>разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации;</p> <p>- проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений;</p> <p>- ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и и предоставления услуг;- планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС;</p> <p>публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время.</p>
ОПК-4	<p>ОПК-4.1 Знает:</p> <p>основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации;</p> <p>- основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности;</p> <p>- основы анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <p>выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций;</p> <p>разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;</p>	<p>ОПК-4.1 Знает:</p> <p>основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации;</p> <p>- основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности;</p> <p>- основы анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <p>выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций;</p> <p>разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;</p>

	<p>использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <p>выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций;</p> <p>разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса;</p> <p>использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем;</p> <p>применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.</p>	<p>использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <p>выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций;</p> <p>разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса;</p> <p>использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем;</p> <p>применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.</p>
--	--	--

3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ:

очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего часов	семестры								
		1	2	3	4	5	6	7	8	
Контактная работа преподавателей с обучающимися	40									40
В том числе:										
Занятия лекционного типа	20									20
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, лабораторные работы)	20									20
Промежуточная аттестация (зачет, дифференцированный зачет, экзамен)	18									18
Самостоятельная работа студента	50									50
Общая трудоемкость	часы	108								108
	зачетные единицы	3								3

4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

4.1. ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ИХ КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Тема (раздел)	Содержание раздела	Результаты обучения в виде знаний, умений, навыков
-------	---------------	--------------------	--

1.	<p>Методология антикризисного управления</p>	<p>Понятие антикризисного управления, его цели. Задачи, которые решает антикризисное управление? Из каких этапов состоит методология антикризисного управления. Принципы, лежащие в основе антикризисного управления. Факторы, влияющие на эффективность антикризисного управления. Организация службы мониторинга кризисных ситуаций на предприятии в компании.</p>	<p>УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФКиС. УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации; - проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; - ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом. УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и предоставления услуг; - планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС; публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время. ОПК-4.1 Знает: -основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; - основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности; - основы анализа финансовой отчетности. ОПК-4.2 Умеет: -выявлять и оценивать возможности развития</p>
----	--	---	---

			<p>организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций;</p> <ul style="list-style-type: none"> -разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса; -использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; -исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций; -разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса; -использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем; применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.
2.	Кризисы в развитии социально-экономических систем.	<p>Кризис в развитии социально-экономической системы. Классификация кризисов по масштабам, по глубине охвата процессов, происходящих в системе, по сферам их проявления и развития, по вероятности прогнозирования, по характеру протекания, по времени протекания и др. Причины кризисов: объективные, субъективные, природные и др. Последствия кризисов: обновление организации или её разрушение, оздоровление или возникновение нового кризиса.</p>	<p>УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФКиС.</p> <p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации; - проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; - ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и</p>

			<p>совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и предоставления услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> - планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС; публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время. <p>ОПК-4.1 Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; - основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности; - основы анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; -разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса; -использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; -исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций; -разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса; -использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем; применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.
3.	Антикризисное управление: сущность, потребности, формы.	Сущность антикризисного управления. Цели и задачи антикризисного управления. Формы	<p>УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса,</p>

		<p>антикризисного управления.</p>	<p>применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФКиС.</p> <p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации; - проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; - ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и предоставления услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> - планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС; публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время. <p>ОПК-4.1 Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; - основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности; - основы анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; -разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса;
--	--	-----------------------------------	--

			<p>-использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций;</p> <p>-исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <p>-выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций;</p> <p>-разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса;</p> <p>-использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем;</p> <p>применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.</p>
4.	Управление денежными потоками	<p>Понятие денежного потока. Классификация денежных потоков. Планирование, управление и оптимизация денежных потоков. Понятие платежного календаря.</p>	<p>УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФКиС.</p> <p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации; - проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; - ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и предоставления услуг;</p>

			<p>- планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС; публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время.</p> <p>ОПК-4.1 Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; - основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности; - основы анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; -разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса; -использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций; -исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций; -разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса; -использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем; <p>применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.</p>
5.	Управление инвестициями	<p>Экономическая сущность инвестиций.</p> <p>Инвестиционная политика предприятия. Базовые правила оценки инвестиционных решений, чистая приведенная стоимость, индекс рентабельности инвестиций, внутренняя</p>	<p>УК-2.1. Знает: - требования и принципы целеполагания;- принципы и методы планирования; виды и содержание планирования в сервисе;- методы организации и управления в области сервиса, применяемые на федеральном и региональном уровнях- основы планирования, бюджетирования и порядок финансирования деятельности различных организаций соответствующей</p>

	<p>норма доходности, срок окупаемости, учетная норма прибыли. Выбор критерия эффективности.</p>	<p>организационно-правовой формы и формы собственности; - конституцию РФ, свои гражданские права и обязанности, законы РФ и нормативные документы в области ФКиС.</p> <p>УК-2.2. Умеет: - формулировать перечень взаимосвязанных задач, обеспечивающих достижение поставленной цели; - определять ожидаемые результаты решения задач; разрабатывать различные виды планов по реализации программ в ФКиС; - осуществлять планирование мероприятий с учетом его целей и задач спортивной организации; - проводить анализ планов с позиций правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений; - ориентироваться в законодательстве и правовой литературе, принимать решения и совершать действия в соответствии с законом.</p> <p>УК-2.3. Имеет опыт: - планирования и предоставления услуг;</p> <ul style="list-style-type: none"> - планирования и проведения прикладного исследования по определению эффективности деятельности в ФКиС; публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;- решения задач проекта заявленного качества и за установленное время. <p>ОПК-4.1 Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> -основные методы идентификации возможностей и угроз во внешней среде организации; - основные принципы, стандарты нормативно-правовую базу финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности; - основы анализа финансовой отчетности. <p>ОПК-4.2 Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> -выявлять и оценивать возможности развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов и компетенций; -разрабатывать бизнес-планы проектов и направлений бизнеса; -использовать техники финансового учета для формирования финансовой отчетности организаций;
--	---	--

			<p>-исследовать тенденции, выявленные на основе анализа финансовой отчетности.</p> <p>ОПК-4.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none">-выявления и оценивания возможностей развития организации и бизнесов с учетом имеющихся ресурсов, и компетенций;-разработки бизнес-плана проектов и направлений бизнеса;-использования приемов взаимодействия со службами информационных технологий, использования корпоративных информационных систем; <p>применения методов анализа финансовой отчетности и финансового прогнозирования.</p>
--	--	--	--

1.1.СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

ЗАНЯТИЯ ЛЕКЦИОННОГО ТИПА

№ темы	Содержание лекций	Кол-во часов
1	Лекция №1. Введение в курс «Антикризисное управление» Предмет, основные категории, методы дисциплины «антикризисное управление». Ключевые проблемы антикризисного управления. Взаимосвязь с другими дисциплинами Экономические кризисы и циклическое развитие экономики. Роль государства в антикризисном управлении экономикой. Виды государственного регулирования: нормативно-законодательная деятельность; финансовое регулирование; регулирование в сфере производства; перераспределение дохода. Реформы как средство антикризисного управления.	2
2	Лекция №2. Стратегия и технология антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Тактика антикризисного управления. Организация и реализация выбранной антикризисной стратегии. Технология антикризисного управления (понятие, общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации). Технология разработки управленческих решений и параметры контроля.	2
2	Лекция №3. Кризис организаций, причины возникновения, виды и последствия. Понятие кризиса организации, причины, факторы. Классификация кризисов, фазы возможного развития и преодоления кризисов, последствия кризисных ситуаций. Признаки кризиса: распознавание и разрешение. Принципы антикризисного финансового управления организацией	2
3	Лекция №4 Диагностика финансового состояния организации. Финансовая отчетность как информационная база анализа. Горизонтальный и вертикальный анализ баланса. Экспресс-анализ. Оценка ликвидности баланса организации и финансовой устойчивости. Показатели деятельности должника, используемые для финансового анализа арбитражным управляющим.	2
3	Лекция №5. Диагностика и оценка эффективности деятельности организаций. Рейтинговая оценка эффективности деятельности организации. Оценка использования ресурсов организации. Оценка обеспеченности запасов и затрат источниками финансирования. Методические основы антикризисного управления	2
3	Лекция №6 Прогнозирование банкротства предприятий. Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства. Методика расчета коэффициентов Альтмана (Z – счет). Четырехфакторная модель Таффлера. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой	2
4	Лекция №7. Пути улучшения финансового состояния предприятия. Этапы и меры возможной стабилизации финансового состояния организации. Типичные варианты управленческих воздействий в целях финансового оздоровления несостоятельных организаций.	2

	Подходы к выводу предприятия из кризиса. Разработка антикризисных стратегий.	
4	Лекция №8. Реструктуризация долгов и обязательств организаций. Реструктуризация и уменьшение дебиторской задолженности. Реструктуризация кредиторской задолженности. Реструктуризация налоговой задолженности. Меры по реструктуризации имущественного комплекса предприятия	2
5	Лекция №9. Арбитражные процедуры: финансовое оздоровление и внешнее управление. Понятия и виды правовых процедур, Предупреждение банкротства. Наблюдение. Сроки процедур. Планы финансового оздоровления и внешнего управления. Полномочия органов управления должника и административного управляющего. Завершение процедур.	2
5	Лекция №10. Арбитражные процедуры: конкурсное производство и мировое соглашение. Сроки процедур. Последствия открытия конкурсного производства. Очередность погашения требований кредиторов Формирование конкурсной массы и её реализация. Цели и условия мирового соглашения. Завершение процедур.	2
	Всего	20

*ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА
ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ*

№ темы	Содержание практических занятий.	Кол-во часов
1	Практическая работа №1. Понятие и сущность антикризисного управления: <i>Вопросы для обсуждения:</i> 1.Что определяет необходимость антикризисного управления и какова его связь с другими типами управления организацией? 2. Каковы особенности антикризисного управления? 3. Какие проблемы находятся в сфере антикризисного управления? 4. Существуют ли различные виды антикризисного управления? 5. Какую роль играет человеческий фактор в антикризисном управлении? 6. Почему преобразования являются главным фактором антикризисного управления? 7.Какие факторы определяют эффективность антикризисного управления? Чем определяются необходимость и возможность государственного регулирования экономики в рыночных условиях ее развития? 8. В каких сферах и каким образом государство осуществляет регулирование развития экономики?	2
2	Практическое занятие №2, 3. Анализ бухгалтерского баланса Задание. Горизонтальный (трендовый) и вертикальный анализ баланса. Экспресс-анализ. а) анализ динамики и структуры баланса; б) расчет темпа роста и темпа прироста.	4

2	Практическое занятие №4. Анализ бухгалтерского баланса с помощью финансовых коэффициентов а) анализ платежеспособности; б) анализ ликвидности.	2
3	Практическое занятие №5. Оценка финансовой устойчивости предприятия Задание. Анализ и оценка ликвидности платежеспособности предприятия. а) составить агрегированный баланс; б) оценить основные финансовые коэффициенты, отражающие ликвидность, платежеспособность.	2
3	Практическое занятие №6. Анализ деловой активности и эффективности управления организацией Задание. Расчет показателей эффективности использования оборотного капитала (деловой активности), доходности и финансового результата.	2
4	Практическое занятие №7. Прогнозирование банкротства предприятий. Оценка вероятности банкротства организации. Задание №1. По данным предприятия оценить вероятность банкротства на основе двухфакторной модели оценки вероятности банкротства. Задание №2. По данным предприятия рассчитайте индекс кредитоспособности предприятия по методу Альтмана (Z – счет).	2
4	Практическое занятие №8. Прогнозирование банкротства предприятий Оценка вероятности банкротства организации. Задание №1. По данным предприятия определить вероятность банкротства предприятия на основе четырехфакторной модели Таффлера. Задание №2. Прогнозирование банкротства с использованием рейтинговой методики Г.В. Савицкой	2
4	Практическое занятие №9. Разработка и реализация антикризисной стратегии предприятия Задание №1. Анализ внешних факторов с целью выявления причин кризиса (анализ макросреды, анализ конкурентной среды). Задание №2. Анализ внутренних факторов с целью выявления причин кризиса (размер рынка, конкуренция). Составление SWOT-анализа.	2
5	Практическое занятие №10. Выявление путей финансового оздоровления несостоятельных организаций. По данным баланса организации и выписки из приложений к балансу форма №2 «Отчёт о прибылях и убытках». Кейс-задача – Учет и анализ безопасности и риска	2
	Всего	20

5. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМЫЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

ОСНОВНАЯ:

1. Арутюнов, Ю.А. Антикризисное управление : учебник / Ю.А. Арутюнов. - М. : Юнити-Дана, 2022. - 416 с. - ISBN 978-5-238-01664-1 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114722>
2. Безденежных, В.М. Антикризисное управление — теория и практика применения : учебное пособие / В.М. Безденежных, А.Г. Галай ; Министерство транспорта Российской Федерации, Московская государственная академия водного транспорта. - М. : Альтаир : МГАВТ, 2021. - 111 с. : ил. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-905637-10-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=429736>
3. Гореликов, К.А. Антикризисное управление : учебник / К.А. Гореликов. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2016. - 216 с. : табл., схемы - (Учебные издания для бакалавров). - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-02431-3 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=385843>
4. Згонник, Л.В. Антикризисное управление : учебник / Л.В. Згонник. - М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. - 208 с. : схем., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-394-01731-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=339783>
5. Коротков, Э.М. Антикризисное управление [Текст] : учебник для бакалавров по направлению "Менеджмент" / Э. М. Коротков ; Государственный университет управления. - Москва : Юрайт, 2025. - 405, [1] с. - (Бакалавр. Углубленный курс). - Гриф УМО вузов РФ по образованию в обл. менеджмента. - Прил. 1 электрон. опт. диск. На CD-диске представлена презентация учебного курса "Антикризисное управление". - Библиогр.: с. 395-397. - ISBN 978-5-9916-3026-9

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ:

1. Антикризисное управление : учебник / под ред. И.К. Ларионова. - М. : Дашков и Ко, 2015. - 380 с. : схем. - (Учебные издания для магистров). - ISBN 978-5-394-01505-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=83320>
2. Антикризисное управление предприятием : учебно-практическое пособие / Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования "Ульяновский государственный технический университет", Институт дистанционного и дополнительного образования ; сост. М.В. Рыбкина. - Ульяновск : УлГТУ, 2014. - 116 с. : ил., табл., схем. - Библ. в кн. - ISBN 978-5-9795-1335-5 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=363214>
3. Веснин, В.Р. Антикризисное управление : учебно-практическое пособие / В.Р. Веснин, Т.В. Юрьева. - М. : Евразийский открытый институт, 2011. - 212 с. - ISBN 978-5-374-00197-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90672>
4. Демчук, О.Н. Антикризисное управление : учебное пособие / О.Н. Демчук, Т.А. Ефремова. - М. : Флинта, 2009. - 251 с. - ISBN 978-5-9765-0224-6 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=54542>
5. Козлов, В.А. Антикризисное управление отдельными категориями должников : учебно-практическое пособие / В.А. Козлов, А.В. Волжанин. - М. : Евразийский открытый институт, 2011. - 159 с. - ISBN 978-5-374-00566-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90670>
6. Мировая экономика [Текст] : учебник для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит", "Бухгалтерский учет, анализ и аудит", "Мировая экономика" / под ред. Ю. А. Щербанина. - 4-е изд., перераб. и доп. - Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 519 с. : ил. - Гриф УМО по образованию в обл. финансов, учета и мировой экономики. - Библиогр. в конце гл. - ISBN 978-5-238-02262-8
7. Основы антикризисного управления предприятиями : учеб. пособие для студентов высш. учеб. заведений / под ред. Н. Н. Кожевникова. - 4-е изд., стер. - М. : Академия, 2010. -

494, [1] с. - (Высшее профессиональное образование). - Гриф УМО по образованию в обл. статистики и антикризисному упр. - ISBN 978-5-7695-6599-1

8. Сергеев, И.В. Экономика организации (предприятия) [Текст] : учеб. пособие для бакалавров / И. В. Сергеев, И. И. Веретенникова. - 5-е изд., испр. и доп. - М. : Юрайт, 2012. - 671 с. - (Бакалавр). - Гриф М-ва образования РФ. - Библиогр.: с. 669-671. - ISBN 978-5-9916-1761-1

9. Тебекин, А.В. Методы принятия управленческих решений [Текст] : учебник для бакалавров, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / А. В. Тебекин. - Москва : Юрайт, 2013. - 571, [1] с. : ил. - (Высшее профессиональное образование) (Бакалавриат. Базовый курс). - Гриф М-ва образования и науки РФ. - Библиогр.: с. 572. - ISBN 978-5-9916-2364-3

10. Тихонова, М.М. Антикризисное управление [Текст] : учебное пособие по направлениям: 42.03.02 "Журналистика", 38.03.01 "Экономика", 38.03.02 "Менеджмент" / М. М. Тихонова ; Министерство спорта Российской Федерации ; Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург. - Санкт-Петербург : [б. и.], 2014. - 131 с. - Библиогр.: с. 129-131

11. Юрьева, Т.В. Теория антикризисного управления : учебно-практическое пособие / Т.В. Юрьева, В.Р. Веснин. - М. : Евразийский открытый институт, 2010. - 215 с. - ISBN 978-5-374-00413-7 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=90414>

6. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека НГУ им. П.Ф. Лесгафта <http://megaprolib.net/MP0101/Web>
- ЭБС «Лань» https://e.lanbook.com/books/4775?publisher_fk=44412
- ЭБС «Юрайт» <https://urait.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <http://www.biblioclub.ru/>
- ЭБС "ibooks.ru" <https://ibooks.ru/>
- Архив журналов РАН libnauka.ru
- Университетская информационная система Россия uisrussia.msu.ru
- КонсультантПлюс <http://www.consultant.ru/>
- Министерство образования и науки РФ <http://Минобрнауки.рф/>
- Российское образование <http://www.edu.ru/>
- Университетская информационная система РОССИЯ <http://uisrussia.msu.ru/is4/main.jsp>
- Электронная библиотека РГБ <http://www.diss.rsl.ru/>
- Единое окно доступа к образовательным ресурсам [http://window.edu.ru/\(link isexternal\)](http://window.edu.ru/(link%20isexternal))
- Министерство спорта РФ [http://www.minsport.gov.ru/\(link isexternal\)](http://www.minsport.gov.ru/(link%20isexternal))
- Ученые записки университета имени П.Ф. Лесгафта <http://lesgaft-notes.spb.ru/>

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения всех видов учебных занятий, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации оснащены необходимым оборудованием и техническими средствами обучения: специализированная (учебная) мебель, мультимедийное оборудование, доска меловая/интерактивная.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Авторы-разработчики: Копылова Т.В., к.экон.н., доцент