

**МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ**

к рабочей программе дисциплины

Стратегическое и операционное управление в физкультурно-спортивной организации

## **Методические указания по подготовке к практическим занятиям**

### **Методические указания для студентов по выполнению самостоятельной работы**

Методические указания для студентов по выполнению самостоятельной работы

Самостоятельная работа студентов является важнейшей составной частью образовательного процесса и направлена на формирование профессиональных компетенций, предусмотренных учебным планом направления «49.03.01 Физическая культура» (профиль «Менеджмент физической культуры и спорта»). Самостоятельная работа способствует углублению теоретических знаний, развитию практических навыков, формированию аналитического мышления и способности к самостоятельному профессиональному развитию.

Дисциплина «Стратегическое и операционное управление в физкультурно-спортивной организации» изучается в форме лекционных занятий, практических занятий и самостоятельной работы студента. Самостоятельная работа служит связующим звеном между теоретическими основами стратегического управления и практическими заданиями, выполняемыми студентом, включая разработку стратегических документов и операционных планов развития физкультурно-спортивной организации.

Успешное освоение дисциплины предполагает систематическое выполнение всех элементов самостоятельной подготовки, а также регулярное обращение к нормативно-правовым документам, учебной и научной литературе, базам данных и электронным ресурсам.

Цели самостоятельной работы студента:

- закрепление и систематизация изученного материала;
- развитие умения использовать теоретические знания при решении практических задач управления ФСО;
- формирование навыков анализа нормативно-правовой базы и стратегических документов;
- развитие самостоятельности мышления, способности к самоорганизации и анализу информации;
- освоение исследовательских подходов в спортивном менеджменте;
- формирование навыков подготовки презентаций, аналитических таблиц, стратегических материалов и проектных документов.

Виды самостоятельной работы студента:

Самостоятельная работа включает виды деятельности, определённые технологической картой дисциплины, и может содержать следующие задания:

- изучение теоретического материала (работа с учебником, конспектом лекций, учебными пособиями, научными статьями и монографиями);
- анализ нормативно-правовых документов (ФЗ-172, ФЗ-131, ФЗ-329, Стратегия развития ФКиС до 2030 года, региональные стратегии, госпрограммы);
- выполнение текущих контролей в письменной форме (PEST-анализ, SWOT-анализ, дерево целей, карта процессов, смета, операционный план, KPI);
- подготовка аналитических и проектных материалов по выбранной ФСО;
- работа с электронными библиотечными системами, информационными порталами и статистическими ресурсами;
- выполнение тестовых заданий и мини-проектов;
- подготовка к экзамену;
- выполнение контрольной работы.

Организация самостоятельной работы

Самостоятельная работа выполняется студентом в соответствии с тематикой дисциплины, требованиями преподавателя и технологической картой. Студент обязан своевременно выполнять задания, соблюдать требования к оформлению и представлять результаты в установленные сроки. Особое внимание следует уделять:

- ведению полного и аккуратного конспекта лекций;
- оперативной проработке материалов лекции с использованием учебников и научной литературы;
- работе с нормативной документацией и стратегическими документами отрасли;
- использованию современных информационных технологий (электронные библиотечные системы, статистические базы, интернет-ресурсы).

Роль самостоятельной работы в изучении дисциплины

Посещение лекций обеспечивает ориентирование в теории дисциплины, понимание логики стратегического и операционного управления, выявление ключевых понятий и методов. Однако основной упор при обучении делается на самостоятельную аналитическую работу студента, в ходе которой формируются управленческие решения, проектируются стратегические документы и отрабатываются навыки практического менеджмента.

Качество самостоятельной подготовки обеспечивается комплексом учебной, научной и справочной литературы, представленной в библиотечном фонде Университета и в электронных ресурсах (ЭБС «Лань», ЭБС «Юрайт», научные статьи, нормативные порталы). Студенты могут расширять знания, используя дополнительную литературу и современные информационные Интернет-ресурсы.

Самостоятельная работа является обязательным и значимым элементом дисциплины, обеспечивающим глубокое освоение стратегического и операционного управления физкультурно-спортивной организацией.

### **Методические рекомендации по подготовке к письменной контрольной работе**

#### **Общие положения**

Контрольная работа является важным элементом изучения дисциплины «Стратегическое и операционное управление в физкультурно-спортивной организации» и направлена на проверку уровня теоретической подготовки и умения применять знания для анализа деятельности физкультурно-спортивных организаций. Контрольная работа представляет собой самостоятельное аналитическое задание в формате реферата, призванное продемонстрировать понимание студентом подходов стратегического и операционного управления, владение методами анализа и способность формулировать обоснованные выводы. Выполнение контрольной работы способствует развитию навыков самостоятельного мышления, исследовательской культуры и академического письма.

#### **Подготовка к выполнению работы**

Для успешного выполнения контрольной работы студенту необходимо систематически изучать учебный материал и своевременно прорабатывать содержание лекций, семинаров и практических занятий. В обязательном порядке следует обратиться к следующим источникам:

- нормативно-правовые документы в сфере физической культуры и спорта (ФЗ-172, ФЗ-131, ФЗ-329, Стратегия развития ФКиС до 2030 г. и др.);
- современные научные статьи, публикации и аналитические обзоры по стратегическому управлению;
- учебники и учебные пособия, включенные в основную и дополнительную литературу;
- методические материалы по стратегическому анализу, операционному управлению и разработке стратегий.

Особое внимание рекомендуется уделить вопросам, связанным со структурой стратегических документов, методам анализа внешней и внутренней среды, формированию целей и инструментов операционного управления.

#### Порядок выполнения работы

Работу целесообразно начинать с повторения ключевых теоретических положений по теме контрольной работы, изучения конспектов лекций и материалов основных учебников. Приступать к выполнению без теоретической подготовки не рекомендуется, так как это приводит к поверхностному изложению материала и некорректным выводам.

После выбора темы студенту необходимо:

внимательно изучить требования и методические рекомендации к выполнению контрольной работы;

составить подробный план работы с выделением основных вопросов и структурных элементов;

подобрать и проанализировать научную литературу, учебные источники, актуальные нормативные документы и данные статистического наблюдения, если они необходимы;

сформулировать основные понятия, методологическую основу анализа и логику построения текста;

определить примеры, практические материалы или аналитические схемы, которые можно включить в работу;

приступить к написанию текста, соблюдая структуру: введение — основная часть — заключение — список литературы — приложения.

#### Консультационная поддержка

При возникновении вопросов, связанных с выбором темы, подбором литературы, структурированием работы или ее оформлением, студент имеет право обратиться за консультацией к преподавателю. Рекомендуется заранее подготовить перечень конкретных вопросов или проблемных моментов, требующих разъяснения. Консультирование может проводиться очно или в дистанционном формате.

#### Сроки выполнения и оценивание

Срок выполнения контрольной работы определяется учебным расписанием и доводится до сведения студентов заранее. Соблюдение установленных сроков является обязательным. Контрольная работа оценивается в соответствии с критериями, утвержденными в фонде оценочных средств дисциплины.

При получении оценки ниже минимально допустимой студент должен доработать работу с учетом замечаний преподавателя и представить ее к повторной проверке в установленные сроки.

#### Требования к результату выполнения

Готовая контрольная работа должна демонстрировать:

- знание теоретических основ стратегического и операционного управления;
- умение анализировать литературу, нормативные документы и стратегические материалы;
- способность применять методы анализа (SWOT, PEST, матрицы, ресурсные и организационные схемы) в контексте выбранной темы;

- навыки структурирования текста и формирования аргументированных выводов;
- владение культурой академического письма и правилами оформления научных работ.

Соблюдение данных методических рекомендаций позволит студенту качественно выполнить контрольную работу, успешно пройти аттестацию и освоить ключевые профессиональные компетенции дисциплины.