

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
**«Национальный государственный Университет физической культуры,  
спорта и здоровья имени П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург»**

Кафедра менеджмента и экономики спорта

Рабочая программа дисциплины (модуля)

### **Введение в профессиональную деятельность**

Основная профессиональная образовательная программа  
высшего образования программы бакалавриата по направлению подготовки

#### **49.03.01 Физическая культура**

Направленность (профиль):  
**Менеджмент физической культуры и спорта**

Квалификация:  
бакалавр

Форма обучения:  
**Очная/Заочная**

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ:

В соответствии с учебным планом дисциплина изучается на 1 курсе по очной форме обучения, на 1 курсе в 1 семестре по заочной форме обучения. Вид промежуточной аттестации: зачет.

2. ИЗУЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ НАПРАВЛЕНО НА ФОРМИРОВАНИЕ СЛЕДУЮЩИХ КОМПЕТЕНЦИЙ:

Наименование категории (группы компетенций)	Код и наименование компетенций
<b>Профессиональные компетенции</b>	
Организационно-управленческий	ПК-3. Способен управлять организацией или структурными подразделением организации или клуба (общества) в сфере физической культуры, массового и корпоративного спорта, спортивной подготовки, включая планирование, организацию и контроль их деятельности.

2.1 ИНДИКАТОРЫ ДОСТИЖЕНИЯ КОМПЕТЕНЦИИ И РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ:

Код компетенции	Код и наименование индикатора (ов) достижения компетенции	Планируемые результаты обучения
ПК-3	ПК-3.1. Знает: – основы планирования, бюджетирования и финансирования деятельности организаций ФКиС; – методы анализа внешней и внутренней среды, стратегического и проектного управления; – требования к составлению положений, регламентов, календарных планов, отчётной документации; – правила эксплуатации и проверки спортивных сооружений, инвентаря и оборудования; – основы информационных технологий, цифровые средства коммуникации, правила работы с аналитическими, правовыми и справочными системами; – порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов организации.	ПК-3.1. Знает: – основы планирования, бюджетирования и финансирования деятельности организаций ФКиС; – методы анализа внешней и внутренней среды, стратегического и проектного управления; – требования к составлению положений, регламентов, календарных планов, отчётной документации; – правила эксплуатации и проверки спортивных сооружений, инвентаря и оборудования; – основы информационных технологий, цифровые средства коммуникации, правила работы с аналитическими, правовыми и справочными системами; – порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов организации.
	ПК-3.2. Умеет: – анализировать деятельность организаций или клуба по видам	ПК-3.2. Умеет: – анализировать деятельность организаций или клуба по видам

	<p>спорта с учётом внутренних и внешних факторов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать и согласовывать планы и программы физкультурно-оздоровительной, спортивной и воспитательной деятельности с учётом календарей соревнований всех уровней;</li> <li>– планировать расходы, формировать бюджеты и контролировать исполнение смет;</li> <li>– планировать материально-техническое обеспечение деятельности организации;</li> <li>– контролировать исполнение планов, готовить отчётную документацию (в т. ч. в информационных системах);</li> </ul>	<p>спорта с учётом внутренних и внешних факторов;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– разрабатывать и согласовывать планы и программы физкультурно-оздоровительной, спортивной и воспитательной деятельности с учётом календарей соревнований всех уровней;</li> <li>– планировать расходы, формировать бюджеты и контролировать исполнение смет;</li> <li>– планировать материально-техническое обеспечение деятельности организации;</li> <li>– контролировать исполнение планов, готовить отчётную документацию (в т. ч. в информационных системах);</li> </ul>
	<p>ПК-3.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведения анализа деятельности организации и формирования управленческих решений;</li> <li>– разработки и реализации кратко- и долгосрочных программ развития ФКиС организаций;</li> <li>– организации работы по направлениям (воспитательная, антидопинговая, материально-техническая, медико-биологическая);</li> <li>– подготовки отчётной документации и проведения управленческого анализа;</li> <li>– внедрения антикризисных и инновационных управленческих решений;</li> </ul>	<p>ПК-3.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведения анализа деятельности организации и формирования управленческих решений;</li> <li>– разработки и реализации кратко- и долгосрочных программ развития ФКиС организаций;</li> <li>– организации работы по направлениям (воспитательная, антидопинговая, материально-техническая, медико-биологическая);</li> <li>– подготовки отчётной документации и проведения управленческого анализа;</li> <li>– внедрения антикризисных и инновационных управленческих решений;</li> </ul>

### 3. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ:

#### *очная форма обучения*

Вид учебной работы	Всего часов	семестры							
		1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Контактная работа преподавателей с обучающимися</b>	32								
В том числе:									
Занятия лекционного типа	16								
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, лабораторные работы)	16								
Промежуточная аттестация (зачет)	6								
Самостоятельная работа студента	34								
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>часы</b>	72							
	<b>зачетные единицы</b>	2							

#### *заочная форма обучения*

Вид учебной работы	Всего часов	семестры							
		1	2	3	4	5	6	7	8
<b>Контактная работа преподавателей с обучающимися</b>	6								
В том числе:									
Занятия лекционного типа	2								
Занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, лабораторные работы)	4								
Промежуточная аттестация (зачет)	4								
Самостоятельная работа студента	62								
<b>Общая трудоемкость</b>	<b>часы</b>	72							
	<b>зачетные единицы</b>	2							

### 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ:

#### 4.1. ПЕРЕЧЕНЬ ТЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ИХ КРАТКОЕ СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Тема (раздел)	Содержание раздела	Результаты обучения в виде знаний, умений, навыков
1	Объект, предмет, содержание и задачи дисциплины «Введение в профессиональную деятельность»	Содержание и сущность менеджмента как вида профессиональной деятельности. Деятельность кафедры менеджмента и экономик спорта, история ее становления. Преподавательский состав: должности, ученые степени, звания, достижения. Учебно-методические и научные	ПК-3.1. Знает: – основы планирования, бюджетирования и финансирования деятельности организаций ФКиС; – методы анализа внешней и внутренней среды, стратегического и проектного управления; – требования к составлению положений, регламентов,

		<p>труды преподавателей кафедры. Достижения выпускников кафедры.</p>	<p>календарных планов, отчётной документации;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– правила эксплуатации и проверки спортивных сооружений, инвентаря и оборудования;</li> <li>– основы информационных технологий, цифровые средства коммуникации, правила работы с аналитическими, правовыми и справочными системами;</li> <li>– порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов организации.</li> </ul>
2	<p>Организация: понятие, принципы, виды, формы. Системы: понятие, принципы, классы, миссии. Структура: понятие, функции, виды.</p>	<p>Организация как ключевое понятие: сущность, основные принципы, виды и формы организаций. Системы в менеджменте: понятие, принципы построения, классификация систем, миссии организационных систем. Организационная структура: понятие, функции, виды структур управления.</p>	<p>ПК-3.1. Знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы планирования, бюджетирования и финансирования деятельности организаций ФКиС;</li> <li>– методы анализа внешней и внутренней среды, стратегического и проектного управления;</li> <li>– требования к составлению положений, регламентов, календарных планов, отчётной документации;</li> <li>– правила эксплуатации и проверки спортивных сооружений, инвентаря и оборудования;</li> <li>– основы информационных технологий, цифровые средства коммуникации, правила работы с аналитическими, правовыми и справочными системами;</li> <li>– порядок разработки и утверждения локальных нормативных актов организации.</li> </ul> <p>ПК-3.2. Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать деятельность организации или клуба по видам спорта с учётом внутренних и внешних факторов;</li> <li>– разрабатывать и согласовывать планы и</li> </ul>

			<p>программы физкультурно-оздоровительной, спортивной и воспитательной деятельности с учётом календарей соревнований всех уровней;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– планировать расходы, формировать бюджеты и контролировать исполнение смет;</li> <li>– планировать материально-техническое обеспечение деятельности организации;</li> <li>– контролировать исполнение планов, готовить отчётную документацию (в т. ч. в информационных системах);</li> </ul>
3	Менеджмент спортивной организации как элемент системы социального управления.	Социальное управление как система. Классификация социального управления: классы, виды, формы и уровни социального управления. Объект и предмет социального управления.	<p>ПК-3.2. Умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализировать деятельность организации или клуба по видам спорта с учётом внутренних и внешних факторов;</li> <li>– разрабатывать и согласовывать планы и программы физкультурно-оздоровительной, спортивной и воспитательной деятельности с учётом календарей соревнований всех уровней;</li> <li>– планировать расходы, формировать бюджеты и контролировать исполнение смет;</li> <li>– планировать материально-техническое обеспечение деятельности организации;</li> <li>– контролировать исполнение планов, готовить отчётную документацию (в т. ч. в информационных системах);</li> </ul>
4	Предмет менеджмента. Создание, производство и	Содержание и сущность менеджмента как вида профессиональной деятельности. Процессы	<p>ПК-3.3 Имеет опыт:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведения анализа деятельности организации и формирования</li> </ul>

	внедрение в жизнедеятельность государства продуктов труда.	создания, производства и внедрения продуктов труда в жизнедеятельность государства. Механизмы регулирования производства для удовлетворения художественного потребительского спроса. Особенности управления производственными процессами в индустрии спорта.	управленческих решений; – разработки и реализации кратко- и долгосрочных программ развития ФКиС организаций; – организации работы по направлениям (воспитательная, антидопинговая, материально-техническая, медико-биологическая); – подготовки отчётной документации и проведения управленческого анализа; – внедрения антикризисных и инновационных управленческих решений;
5	Система управления социально-экономическими процессами в сфере физической культуры и спорта.	Теоретические и практические аспекты управления социально-экономическими процессами в спортивной индустрии. Методы и инструменты управления экономическими показателями. Социальное развитие через спортивную деятельность. Управление ресурсами в спортивных организациях. Бюджетирование и финансовое планирование в отрасли физической культуры и спорта.	ПК-3.3 Имеет опыт: – проведения анализа деятельности организации и формирования управленческих решений; – разработки и реализации кратко- и долгосрочных программ развития ФКиС организаций; – организации работы по направлениям (воспитательная, антидопинговая, материально-техническая, медико-биологическая); – подготовки отчётной документации и проведения управленческого анализа; – внедрения антикризисных и инновационных управленческих решений;

## 2.1. СОДЕРЖАНИЕ ЗАНЯТИЙ

### ОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

#### ЗАНЯТИЯ ЛЕКЦИОННОГО ТИПА

№ темы	Содержание лекций	Кол-во часов
1	Лекция 1. Тезаурус терминов менеджмента. Основные понятия и категории менеджмента. Организация как ключевое понятие: сущность, основные принципы, виды и формы организаций. Системы в менеджменте: понятие, принципы построения, классификация систем, миссии организационных систем.	2
1	Лекция 2. Организационная структура: понятие, функции, виды структур управления. Особенности организационных структур в спортивной индустрии.	2
2	Лекция 3. Организация как ключевое понятие: сущность, основные принципы, виды и формы организаций. Системы в менеджменте: понятие, принципы построения, классификация систем, миссии организационных систем.	2
3	Лекция 4. Социальное управление как система. Классификация социального управления: классы, виды, формы и уровни социального управления. Объект и предмет социального управления.	2
4	Лекция 5. Содержание и сущность менеджмента как вида профессиональной деятельности. Процессы создания, производства и внедрения продуктов труда в жизнедеятельность государства..	2
4	Лекция 6. Механизмы регулирования производства для удовлетворения потребительского спроса. Особенности управления производственными процессами в индустрии физической культуры и спорта. Услуга в сфере физической культуры и спорта. Виды услуг.	2
5	Лекция 7. Теоретические и практические аспекты управления социально-экономическими процессами в спортивной индустрии. Методы и инструменты управления экономическими показателями. Социальное развитие через спортивную деятельность.	2
	Лекция 8. Управление ресурсами в спортивных организациях. Бюджетирование и финансовое планирование в отрасли физической культуры и спорта.	2
	Всего:	16

#### ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА

#### ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ

№ темы	Содержание практических занятий	Кол-во часов
1	Занятие №1. Тезаурус терминов менеджмента. Анализ организационных структур спортивных организаций Анализ основных понятий и категорий менеджмента	2
1	Практическое занятие № 2. Сравнительный анализ организационных структур спортивных организаций (линейная, функциональная, матричная) Разработка организационной структуры для конкретной спортивной организации	2

	Анализ преимуществ и недостатков различных типов организационных структур в спортивной индустрии	
2	Практическое занятие №3. Предмет менеджмента. Разработка и внедрение продуктов товаров в спортивной индустрии Проектирование спортивных товаров	2
3	Практическое занятие №4. Анализ потребительского спроса на спортивные услуги Разработка процессов внедрения услуги в сфере физической культуры и спорта Оценка эффективности производства и реализации спортивных услуг	2
3	Практическое занятие №5. Система управления социально-экономическими процессами. Бюджетирование спортивных проектов Анализ социально-экономических процессов в спортивной индустрии •	2
3	Практическое занятие №6. Разработка системы управления экономическими показателями спортивной организации Составление бюджета спортивного проекта или мероприятия Анализ экономической эффективности спортивных проектов	2
4	Практическое занятие №7. Подготовка специалистов. Разработка программ обучения спортивных менеджеров Анализ профессиональных компетенций менеджеров в области ФКиС Разработка образовательной программы подготовки спортивных менеджеров Проектирование системы оценки профессиональных компетенций Планирование карьерного роста в спортивной индустрии	2
5	Практическое занятие №8. Контроль управлеченческих процессов. Прогнозирование в спортивном менеджменте Разработка системы контроля управлеченческих процессов в спортивной организации Прогнозирование изменений в спортивной индустрии Анализ ресурсного обеспечения спортивных организаций Мониторинг эффективности управлеченческих решений	4
Всего:		16

### ЗАОЧНАЯ ФОРМА ОБУЧЕНИЯ

#### ЗАНЯТИЯ ЛЕКЦИОННОГО ТИПА

№ темы	Содержание лекций	Кол-во часов
1	Лекция 1. Тезаурус терминов менеджмента. Основные понятия и категории менеджмента. Организация как ключевое понятие: сущность, основные принципы, виды и формы организаций. Системы в менеджменте: понятие, принципы построения, классификация систем, миссии организационных систем. Организационная структура: понятие, функции, виды структур управления. Особенности организационных структур в спортивной индустрии.	2

**ЗАНЯТИЯ СЕМИНАРСКОГО ТИПА  
ПРАКТИЧЕСКИЕ ЗАНЯТИЯ**

№ темы	Содержание практических занятий	Кол-во часов
1	Занятие №1. Тезаурус терминов менеджмента. Анализ организационных структур спортивных организаций Анализ основных понятий и категорий менеджмента Сравнительный анализ организационных структур спортивных организаций (линейная, функциональная, матричная) Разработка организационной структуры для конкретной спортивной организации Анализ преимуществ и недостатков различных типов организационных структур в спортивной индустрии	2
2	Занятие №2. Предмет менеджмента. Разработка и внедрение продуктов труда в спортивной индустрии Проектирование спортивных продуктов и услуг Анализ потребительского спроса на спортивные услуги Разработка процессов внедрения продуктов труда в жизнедеятельность общества Оценка эффективности производства и реализации спортивных услуг	2
	Итого	4

**5. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМЫЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

**ОСНОВНАЯ:**

1. Голубева, Г. Н. Система управления физической культурой и спортом : учебное пособие для вузов / Г. Н. Голубева, В. Р. Султанова. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2026. — 60 с. — ISBN 978-5-507-54645-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/509968> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
2. Димова, А. Л. Менеджмент центра физической культуры и науки здоровья вуза : учебное пособие для вузов / А. Л. Димова. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 312 с. — ISBN 978-5-507-49518-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/422510> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Менеджмент физической культуры : электронное учебное / Министерство спорта Российской Федерации ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта, Омск ; авт.-сост. Т. С. Сусикова, Н. Р. Арбузина. — Омск, 2019. — 140 с. — Режим доступа: локальная сеть библиотеки, ЭБ.
4. Перфильева, И. В. Управление деятельностью спортивной организации: теоретико-методические аспекты : учебное пособие / И. В. Перфильева, Е. В. Беликова, Е. Ю. Чернявская. — Волгоград : ВГАФК, 2019. — 264 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/158236> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Филиппов, С. С. Документационное обеспечение управленческой деятельности в физкультурных организациях : учебное пособие для вузов / С. С. Филиппов. — 3-е изд., испр. и доп. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 172 с. — ISBN 978-5-507-49193-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —

URL: <https://e.lanbook.com/book/414863> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ:

1. Братков, К. И. Менеджмент спортивных организаций / К. И. Братков, В. А. Гореликов ; А. Епифановой. — Москва : Университет Синергия, 2022. — 113 с. : схем., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=699932>
2. Зубарев, Ю. А. Менеджмент физической культуры и спорта : учебное пособие / Ю. А. Зубарев, Л. Г. Вакалова. — Волгоград : ВГАФК, 2022. — 268 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/404819> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
3. Манжелей, И. В. Организация физкультурно-спортивной досуговой деятельности населения : учебное пособие для вузов / И. В. Манжелей, С. В. Иванова, Е. Т. Колунин. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2025. — 192 с. — ISBN 978-5-507-52662-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/456950> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
4. Маслова, И. Н. Спортивный менеджмент: от теории к практике : учебное пособие / И. Н. Маслова, И. О. Надточий. — Воронеж : ВГАС, 2022. — 118 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/310394> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
5. Менеджмент и маркетинг в спорте : учебник / И. В. Солнцев, С. А. Джендубаева, С. Н. Жданкин [и др.] ; под ред. И. В. Солнцева ; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. — Москва : Прометей, 2024. — 546 с. : ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=721446>
6. Починкин, А. В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А. В. Починкин. — Москва : Спорт-Человек, 2017. — 384 с. — ISBN 978-5-906839-55-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/97501> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.
7. Филиппов, С. С. Менеджмент физической культуры и спорта : учебник для вузов / С. С. Филиппов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 251 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18078-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/580431> .
8. Филоненко, Н. В. Спортивный менеджмент нового времени. Основы теории и цифровые решения : учебник для вузов / Н. В. Филоненко. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 176 с. — ISBN 978-5-507-49245-9. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/414878> . — Режим доступа: для авториз. пользователей.

## 6. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», необходимый для освоения дисциплины (модуля):

- Электронная библиотека НГУ им. П.Ф. Лесгата <http://megaprolib.net/MP0101/Web>
- ЭБС «Юрайт» <https://urait.ru/>
- ЭБС «Университетская библиотека ONLINE» <https://biblioclub.ru/>
- ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com/>

- ЭБС «Руконт» <https://lib.rucont.ru/>
- Национальная электронная библиотека (НЭБ) <https://rusneb.ru/>
- Российская Государственная Библиотека <https://www.rsl.ru/>
- Российская Национальная Библиотека <https://nlr.ru/>
- РИНЦ [https://elibrary.ru/project\\_risc.asp](https://elibrary.ru/project_risc.asp)
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU <https://elibrary.ru/>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения учебных занятий оснащены оборудованием и техническими средствами обучения.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду Университета.

Допускается замена оборудования его виртуальными аналогами.

Автор-разработчик

---

(подпись)

канд. экон. наук, доцент К.Р.

Нифонтова

---

(ФИО, ученое звание, ученая степень, должность)